



Белорусский Рынок

2
(229)

13 - 19
января

Belarusian
Market

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ АНАЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА ДЛЯ ДЕЛОВЫХ ЛЮДЕЙ

КОНВЕРТАЦИЯ

RUR, BYB, UAH, MOL, LTL,
EKK, KAT, PLN, UZS, AZM

ТВЕРДЫЕ ВАЛЮТЫ

(0,3 - 0,5% от курса Reuter)

ИНФОРМАЦИЯ:

В МИНСКЕ - 661311, 367298; В ВИТЕБСКЕ - 377125



Rietumu Banka

7 VESETAS STREET, RIGA, LV-1013, LATVIA, PHONE 013-7025555, FAX 013-2372897, S.W.I.F.T. RTMBLV2X, REUTERS DEALING CODE: RIET

ПОЛНЫЙ НАБОР КОНВЕРСИОННЫХ УСЛУГ

БЕЛАНА

тел./факс (017) 224-23-44, 5
(017) 210-23-39 7776



СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

2 стр. Проект бюджета-97 принимают без лишних обсуждений.

3 стр. Перерегистрация продолжена на неопределенных условиях.

4 стр. Беларусь заинтересована, чтобы северная нефть пошла в Европу через Вентспилс.

6 стр. Отставку главы МИДа связывают с негативным отношением Европы к ситуации в РБ.

9 стр. Структуры гражданского общества ищут новые формы существования.

10 стр. Выполнение запланированных показателей инфляции вряд ли возможно.

11 стр. Фондовый рынок: предложений на продажу долгов больше, чем на их покупку.

12 стр. Беларусь подошла к новому этапу развития вторичного рынка ЦБ.

13 стр. Крупнейший иностранный инвестор отказался от проекта из-за политики властей.

14 стр. С начала года цены "стартуют" вверх.

15 стр. Различия в темпах и направленности экономических преобразований разъединяют страны СНГ.

17 стр. Кадровые перестановки сотрясают верхние эшелоны власти.

20 стр. Агросектор: тенденция снижения объемов переработки плодоовощной продукции.

Заниженный валютный коридор направляют к российскому рублю

См. стр. 1, 2, 10

ЭХО НЕДЕЛИ

Национальное собрание: просили редко и мало

Бюджетный процесс в Нижней палате Национального собрания наполовину пройден — 11 января депутаты одобрили бюджет в первом чтении.

Поскольку депутатские ряды поредели и основные знаменитости государственных финансов остались за бортом, а также произошло разрушение парламентских фракций, группы влияния практически не лоббировали свои интересы в бюджетном процессе, а по существу дела — о реальности выполнения бюджета — подискутировать с Минфином желающих не нашлось.

Правительство оценивает возможность исполнения бюджета как реальную, — заявил министр финансов Павел Дик. — Подтверждением тому служат проведенные расчеты по возможному сокращению налоговой нагрузки, увеличению собираемости налогов, расширению базы налогообложения". (Окончание на 2-й странице).

ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

Желающим работать дали шанс

До чего все же оригинально и непредсказуемо нормотворчество в белорусском государстве! Документы, имеющие судьбоносное значение, облачаются у нас в форму обычной телеграммы, имеющей более чем сомнительный правовой статус. Речь идет о продлении республиканской перерегистрации субъектов хозяйствования.

Телеграмма, предписывающая в порядке, установленном Указом Президента РБ № 208, продолжить общереспубликанскую перерегистрацию субъектов хозяйствования, поступила в соответствующие ведомства в пятницу. У тех, кому по долгу службы предстоит реализовать предначертания исполнительной власти, документ этот вызвал, вероятно, немало вопросов.

Помимо подписи, принадлежащей отнюдь не руководителю Администрации или хотя бы его заместителю, двусмысленным и непонятным представляется сам текст. Что значит "в порядке, установленном Указом № 208"? Можно предположить, что прежним остался порядок перерегистрации, но тогда этот момент должен быть четко оговорен. Телеграмма оставляет в стороне вопрос о сроке, (Окончание на 3-й странице).

ВЫБОР КУРСА

На Волне инфляции к берегу благополучия

Решения о валютном регулировании ждали давно. Объявленный ранее президентским указом коридор до 15.500 рублей за доллар действовал до 31 декабря 1996 года, и всем было ясно, что должен последовать некий иной документ, определяющий позиции правительства и Национального банка в отношении политики курсообразования белорусского рубля (см. текст документа на стр. 2).

Можно было предположить, что склонность к подражанию России приведет к мысли не указывать конкретных параметров курса, объявив об общих принципах его формирования. Тем более, что практика 1996 года убедила нас — Национальный банк не имеет средств и инструментов для поддержки завышенного курса белорусского рубля. Однако, как показало подписанное 8 января совместное постановление правительства и Национального банка, время ничему не научило и валютный коридор объявлен вновь. Предельное

падение белорусского рубля установлено на отметке 21.000 рублей за доллар. И сделано это было в тот день, когда рубль на внебиржевом валютном рынке стабильно "закрепился" на отметке 27.000 рублей за доллар.

Следует также отметить, что в постановлении не указано время действия коридора, но известно, что в Национальном банке его определяют первым кварталом. И, судя по итогам торгов на Межбанковской валютной бирже, так оно и есть: за несколько дней курс рубля опустился более чем на 5%. (Окончание на 10-й странице).



ЛАТВИЙСКИЙ КАПИТАЛ - БАНК

лицензия №27 Банка Латвии, Рига, ул. Бривибас 148 А
тел.: 013-7011111, факс: 013-7011112

конверсия валют стран СНГ по межбанковскому курсу
конверсия твердых валют по курсу REUTERS
консультации по ведению финансовых операций
гибкие условия для каждого клиента

Тел./Факс в Риге 0132 372946, 378139, 364495

ИНДИВИДУАЛЬНО ДЛЯ КАЖДОГО,
ПРОФЕССИОНАЛЬНО ДЛЯ ВСЕХ!



Подробную информацию об услугах банка прошу прислать по адресу:

для

Вырежьте и отправьте по адресу: 220093, г. Минск, а/я 5

Еженедельная
аналитическая газета
для деловых людей

Учредитель —
КМР "Белорусский рынок"

Регистрационное свидетельство
№ 308 от 10 июля 1996 года

Главный редактор
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ

Первый заместитель
главного редактора
Александр АНДРЕЕВ

Ответственный секретарь
Юрий СЕЗЕНЬ

Отделы:

ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА
228-00-23 Павел БЫКОВСКИЙ
Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
222-80-35 Владислав МАКСИМОВ
Наталья ШКЛЯР

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЛИТИКА
228-00-23 Юрий ШЕВЦОВ
Александр ПАТУТИН

НЕДВИЖИМОСТЬ
222-80-29 Юрий БЕХТЕРЕВ

ПРИВАТИЗАЦИЯ
222-80-35 Татьяна МАНЕНКО

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА
222-80-29 Константин СКУРАТОВИЧ

ТОВАРНЫЙ РЫНОК
222-80-29 Александр АЛЕСИН

ФИНАНСЫ
222-80-35 Александр ВАСИЛЕВИЧ
Елена ФАЛЕЙ

ФОНДОВЫЙ РЫНОК
222-80-29 Ирина КРЫЛОВИЧ
Владимир ТАРАСОВ

ПРАВО
222-80-35 Александр ГАЛЬКЕВИЧ

КОМПЬЮТЕРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
228-00-24 Дмитрий ЕГИПКО

РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ
222-76-41 Юрий БЕДУЛИН

БУХГАЛТЕРИЯ
228-00-24 Галина КОХНО
Александра САЛОВА

Размещение рекламы:

тел./факс:
(017) 222-76-41, 222-76-44.

E-mail:
root@belmarket.belpak.minsk.by

WWW:
http://www.gis.minsk.by/docs/
pagegis/press/market/

Адрес:
220001, Минск,
ул. Рабочая, 17.
Редакция газеты
"Белорусский рынок"

Расчетный счет

3012209540011 в филиале АКБ
"Приорбанк" № 0111, код 228

Подписной индекс — 63123

Газета распространяется
по каналам компьютерных
сетей BELPAK (227-32-06)

Типография издательства
"Белорусский Дом печати"
(Минск, пр-т. Ф. Скорины, 79)
Заказ № 140

Тираж — 20.000 экз.

Цена: в розницу — 6.000 руб.
за пределами РБ — договорная

Номер подписан в печать
12.01.1997 г. в 22⁰⁰

Ответственность
за достоверность рекламы
несет рекламодатель

M 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
P 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

О некоторых мерах валютного регулирования на территории Республики Беларусь

Постановления правительства Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь от 8 января 1997 г., № 12/1, г. Минск

Правительство Республики Беларусь и Национальный банк Республики Беларусь в соответствии с Основными направлениями социально-экономического развития Республики Беларусь до 2000 года, а также в целях стабилизации внутреннего валютного рынка Республики Беларусь постановляют:

1. Установить с 1 января 1997 г. официальный курс белорусского рубля в пределах 15.500-21.000 рублей за один доллар США и соответствующие обменные курсы в отношении других иностранных валют.

2. Вести на внебиржевом валютном рынке по операциям купли-продажи наличной и безналичной валюты предельный повышающий коэффициент 1,05.

3. Принять меры по увеличению резервов в иностранной валюте с учетом состояния внутреннего валютного рынка Республики Беларусь.

4. Министерству экономики, Министер-

ству внешних экономических связей, Министерству промышленности в I квартале 1997 г. подготовить и представить Комиссии по защите внутреннего рынка и поддержке отечественных товаропроизводителей при Кабинете министров Республики Беларусь программу импортозамещения.

5. Министерству внешних экономических связей в I квартале 1997 г. представить на утверждение правительству Республики Беларусь Государственную программу развития внешнеэкономической деятельности.

Исполняющий обязанности премьер-министра Республики Беларусь С. ЛИНГ.

Председатель правления Национального банка Республики Беларусь Т. ВИННИКОВА.

Благие намерения

Одним из важнейших приоритетов в преодолении экономического кризиса в 1997 году должна стать либерализация курса национальной валюты.

О намерении белорусского правительства добиваться этой цели в текущем году заявил в четверг в ходе встречи с журналистами министр экономики Владимир Шимов.

Главной мерой, при помощи которой этого следует добиваться, руководитель министерства назвал отмену норматива обязательной продажи части валютной выручки белорусскими субъектами хозяйствования. В. Шимов

считает также недопустимым сохранение нынешней значительной разницы между наличным и безналичным курсами белорусского рубля по отношению к доллару США и полагает, что в текущем году это положение будет исправлено.

СТАБИЛИЗАЦИЯ

СОСЕДИ

Россия отгородилась от Беларуси

Российская Федерация с 1 января ввела пограничный контроль на границе с Республикой Беларусь под предлогом "выявления иностранцев, стремящихся нелегально пересечь российско-белорусскую границу".

На линии протяженностью более 400 километров на границе Витебской и Могилевской областей Беларуси с Псковской, Смоленской, Брянской областями России установлена пограничная зона шириной 5 км, в которой начата выборочная проверка документов.

Возвращение пограничного контроля на белорусско-российской границе не несет изменений в порядке ее пересечения гражданами стран СНГ, если не считать возникшей теперь необходимости иметь с собой паспорт. Вопреки официальной версии, пограничный контроль не является желанием России прекратить проникновение нелегальных мигрантов со своей территории на территорию Беларуси, а естественным желанием поставить под контроль товаропотоки, нелегально идущие из Беларуси в Россию.

Беларусь пока не предпринимала ответных действий со стороны белорусско-российской границы.

Павел БЫКОВСКИЙ.

Украина лицензирует импорт

Кабинет министров Украины утвердил перечень товаров, импорт которых подлежит лицензированию в 1997 году.

Как стало известно агентству "Интерфакс-Украина" из информированных источников, в списке таких товаров — химические средства защиты растений, фармацевтические препараты, косметические препараты и средства личной гигиены, ветеринарные препараты.

При этом среди химических средств защиты растений лицензированию не подлежат лишь отдельные партии импортных средств и регуляторов роста растений, которые ввозятся бесплатно исключительно для государственных испытаний и демонстрационных исследований в научно-исследовательских учреждениях Украинской академии аграрных наук, Министерства охраны здоровья и Минсельхозпрода.

Пятая графа для градусы

АЛКОГОЛЬ

С 1 января 1997 года в России запрещен выпуск, а с 1 марта этого же года и реализация произведенной на территории РФ алкогольной продукции без специальной марки, которая подтверждает легальность ее производства.

Эта мера предусмотрена Постановлением правительства РФ "О введении специальной маркировки алкогольной продукции, произведенной на территории Российской Федерации" и направлена на предотвращение нелегального производства и реализации на территории РФ алкогольной продукции, а также на "обеспечение полноты сбора налогов".

Правительство установило, что ответственными за маркировку алкоголя являются производители этой продукции. Продажа марок поручена территориальным органам Государственной налоговой службы РФ. До 1 марта 1997 года разрешена продажа немаркированной продукции, прошедшей инвентаризацию по состоянию на 30 декабря 1996 года.

Комментируя корреспонденту "Интерфакса" постановление правительства об обя-

зательной маркировке алкогольной продукции, президент некоммерческой научно-технической ассоциации "Спиртпром" Владимир Ярмош отметил, что документ позволит усилить контроль государства за состоянием российского рынка алкоголя и создаст условия для восстановления алкогольной промышленности, мощности которой, по его оценке, в 1996 году использовались всего лишь на 30%.

По словам В. Ярмоша, в настоящее время почти 80% алкогольного рынка России, годового объема которого превышает 250 млн. декалитров, занимает подпольно изготовленная или фальсифицированная продукция.

...просили редко и мало

(Окончание. Начало на 1-й странице).

По словам П. Дика, сохранится социальная направленность бюджета. С ростом на 33% предполагается отфинансировать систему образования, с ростом на 27% — систему здравоохранения, в полтора раза будут увеличены расходы по социальной защите граждан, пострадавших от аварии на ЧАЭС, однако капиталовложения по этой программе останутся на уровне прошлого года, то есть реально уменьшатся.

Расходы на финансирование АПК предусмотрены в размере 4,5 триллиона рублей, что на 39% больше уровня прошлого года. Изменены направления вложений внебюджетного фонда поддержки АПК — с закупок техники средства переоборудуют на закупку минеральных удобрений.

По словам П. Дика, со значительным дефицитом запланирован дорожный фонд. По мнению Минфина, дефицит можно уменьшить, если ввести новый сбор с владельцев автотранспорта, который даст в республиканский дорожный фонд дополнительно около 200 миллиардов рублей, а внесение изменений и дополнений в закон о дорожном фонде принесет еще 550-600 миллиардов.

Налогоплательщиков ждут и некоторые изменения в системе налогообложения, как приятные, так и не очень. Уменьшается черныбыльский налог, упраздняется "пожарный", но будут увеличены акцизы на некоторые подакцизные товары, изменен порядок уплаты налогов членами колхозов (каждым колхозником индивидуально, а не с фонда заработной платы), обладывается акцизами переработка продукции из давальческого сырья. Более чем на 500 миллиардов рублей, по расчетам Минфина, увеличит доходную часть упразднение льгот по основным налогам.

Самым ярким депутатским выступлением следует, наверное, считать выступление Иосифа Полочанина. Призвав правительство списать задолженность в бюджет предприятий АПК за 1996 год, он предложил также пересмотреть проценты по кредитам, взятым колхозами, и увязать их со ставкой рефинансирования. Он озвучил также просьбу аграриев сохранить пожарный фонд. После традиционной лоббистской части И. Полочанин предложил и нечто дельное — заслушать руководителей внешнеполитического и внешнеэкономического ведомств о программе привлечения в страну инвестиций, составить список объектов, финансируемых по черныбыльским программам.

Аргументированных выступлений промышленников, а тем более представителей бюджетной сферы просто не прозвучало. Если бы не Анатолий Волков, даже за "черныбыльцев" некому было бы спросить с правительства, а ведь финансирование переселения жителей из 250 загрязненных населенных пунктов в бюджете не предусмотрено!

Среди дельных предложений было также предложение аккумулировать "гробовые", выплачиваемые "черныбыльцам", поскольку 10-15 тысяч не добавляет ничего к их личным бюджетам, но могут сыграть роль при финансировании крупных проектов. Анатолий Красуцкий предложил изыскать все же средства на выборы в Советы базового уровня, поскольку они не избраны в ряде областей, в некоторых крупных городах. Этот же депутат поставил вопрос, который в перспективе будет возникать не раз как разделить между двумя палатами парламента финансирование, которое проходит в бюджете одной строкой?

Гораздо более интересными были два выступления представителей исполнительной власти — командующего пограничными войсками Александра Павловского и председателя Государственного таможенного комитета Петра Кречко.

А. Павловский сообщил, что в бюджете не в полной мере профинансировано питание военнослужащих пограничных войск, а последовать совету Минфина продавать излишки военной техники силовым структурам и таким образом восполнить недостаток средств погранвойска не могут — эти войска образованы недавно, поэтому излишков не имеют и продать им нечего.

А. Павловский сообщил также, что Россия не выполняет свои обязательства по финансированию обустройства общей границы Содружества Беларуси и России — из 30 запланированных миллиардов получено только 1,5. В связи с этим он предложил в 1997 году оставить в распоряжении погранвойск часть доходов, которые будут получены от их деятельности, иначе они просто не смогут выполнять боевую задачу.

С аналогичным предложением обратился к депутатам и Петр Кречко. Напомнив, что зарплата в таможенной службе — самая низкая среди силовых структур, что таможня нуждается в оснащении современной техникой, он предложил оставить в распоряжении таможни 90% всех таможенных сборов и 50% от стоимости конфискованных грузов. Это даст возможность стимулировать таможенника, который, по мнению П. Кречко, уже очень зависит от того, идет ли через территорию республики контрабандный груз. "А если вдруг контрабанда кончится?" — вопрошал П. Кречко (видимо, это означало, что его работники лишатся процента от найденного и действительно "сидят" на одну зарплату). "Дайте нам встать на ноги, и этим вы действительно увеличите собираемость налогов", — резюмировал руководитель таможенной службы.

Пожоже, депутаты поняли, что требовать что-то не только бесполезно, но и опасно, и потому некоторые даже хвалили палату за то, что та, в отличие от ВС тринадцатого созыва, не требует увеличить расходную часть бюджета, сознавая, что правительство и так делает все возможное. Один из парламентариев даже призвал объяснить правильность такого подхода населению, в особенности ветеранам и инвалидам. Сознательный и нетребовательный инвалид, как и послушный депутат, — мечта любого правительства.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

Желающим работать дали шанс

ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

(Окончание. Начало на 1-й странице). на который продлена перерегистрация. Между тем, если строго следовать указу, то этот срок ограничен 1 января 1997 года. Никаких оговорок, что он продлен, не делается. Получается, что любого исполнителя "законодательной телеграммы" можно завтра привлечь к ответственности за нарушение Указа № 208.

С другой стороны, и форма, в которой озвучено решение о перерегистрации, и запутанность текста телеграммы, и, наконец, "несолидная" подпись — все это вряд ли случайные шероховатости. Логичных объяснений им может быть два.

По одной версии, Президент до последнего момента противился продлению перерегистрации и лишь по настойчивым просьбам некоторых ближайших соратников, понимающих, какой огромный урон нанесет экономике республики искусственная ликвидация многих тысяч субъектов хозяйствования, пошел на компромисс. Однако Александр Григорьевич остался при своем мнении, что не президентское

это дело — давать слабину всяким фирмам и коммерсантам. Когда же "надо" бороться с "не хочется", рождается странный правовой гибрид, который юристы не без черного юмора называют "законодательная телеграмма".

Вторая версия более оптимистична. В соответствии с ней проект указа (или, возможно, поправки) о продлении сроков перерегистрации не успели вовремя подготовить, и, чтобы директора и предприниматели не томились в неизвестности о своей дальнейшей судьбе, руководство Администрации Президента пошло на промежуточный вариант, направив соответствующую телеграмму. Указ же будет подписан позже.

Тем не менее в субботу, по данным на конец дня, ситуация с перерегистрацией определялась только телеграммой, и корр. "БР" попытался выяснить, какие действия в связи с ее появлением намерены предпринять соответствующие структуры исполнительной власти.

Заместитель председателя комитета по экономике Мингорисполкома Валерий Жигальский сообщил,

что еще 9 января на основании распоряжения из Администрации Президента (то есть до получения соответствующей телеграммы) горисполком направил в районные исполкомы телефонограмму с предложением продолжить прием и оформление документов на общереспубликанскую перерегистрацию. Срок, на который возобновлен прием документов, не указан. Нет также ограничений по видам предприятий, формам собственности и т. д.

Позиция горисполкома — дать возможность работать всем, кто хочет делать это законно, подчеркнул В. Жигальский. Он сообщил также, что, по данным на начало января, республиканскую перерегистрацию в Минске прошли около 15% зарегистрированных здесь субъектов хозяйствования.

В Министерстве внешнеэкономических связей телеграмма о продлении сроков перерегистрации также получена. Однако, по словам заместителя министра внешнеэкономических связей Владимира Ермолика, его ведомство пока не издавало каких-либо доку-

ментов, касающихся продления перерегистрации. Это, в частности, связано и с тем, что практически все реально действующие СП и ИП, которые намерены продолжить работу в Беларуси, успели перерегистрироваться в установленные сроки. Всего перерегистрировано около 1200 предприятий. Предприятия, которым в силу невыполнения тех или иных положений Указа № 208 было отказано в перерегистрации, по МВЭС "считанные единицы", сказал В. Ермолик.

Оценивая сложившуюся ситуацию с правовой точки зрения, следует отметить, что телеграмма, несмотря на имеющиеся прецеденты, не может отменить действие указа Президента. То есть формально перерегистрация всех предприятий, проведенная после 31 декабря, может быть признана незаконной. А то, что телеграмма никак не определяет сроки, на которые перерегистрация продлена, заставляет опасаться столь же неожиданного завершения этого процесса.

МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

СТУЛЬЯ
КРЕСЛА
МЯГКАЯ МЕБЕЛЬ

ПОСТОЯННО В САЛОНЕ

OMNIS

Минск, ул. Сурганова, 6
Тел. (017) 268-58-01,
268-55-22
РБЦ
ул. Я. Купалы, 27

УЮТНО, ДОСТУПНО, НАДЕЖНО.

De jure № 2: как использовать возможности Векселя

АНОНС

Основной темой очередного выпуска еженедельника *De jure* стало вексельное обращение. Подписчикам предлагается подборка нормативных актов, регулирующих использование этого финансового инструмента, а также статья по проблеме продления векселей.

Традиционная подборка по финансовому законодательству включает документы, регламентирующие освобождение владельцев и пользователей грузовых автомобилей и автобусов ряда государств от уплаты сбора за проезд по автомобильным дорогам общего пользования Республики Беларусь.

Публикуется информация об изменениях в таможенном законодательстве РФ, в частности, в отношении ввоза спирта этилового и водки.

В разделе "Новый вариант" представлены Постановление КМ РБ от 24.08.1995 г. № 465 "О минимальном размере уставного фонда акционерных обществ, обществ с ограниченной ответственностью и обществ с дополнительной ответственностью" с изменениями и дополнениями по состоянию на 24.12.1996 г. и другие документы.

КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО

На страже тарифов

С начала года в Беларуси номинально действует постановление Минэкономики "О повышении тарифов на коммунальные услуги", которое предусматривает их повышение на 15% с 1 января. Однако реальные сроки поправки расценок коэффициентов определит местная "вертикаль".

В том же постановлении сказано, что облисполкомы и Мингорисполком должны с 1 января "привести в соответствие с установленными коэффициентами повышения уровня тарифов на коммунальные услуги". Им же рекомендовано изыскать возможность снижения аналогичных тарифов для промышленных потребителей. Эти две меры направлены на нарушение ненормального баланса, согласно им, сейчас лишь около одной трети расходов, идущих на содержание жилья, оплачивает само население (причем 30% квартиросъемщиков, согласно статистике, являются злостными неплательщиками или имеют задолженности по оплате).

Постановление Минэкономики логически закрепляет одно из требований Программы социально-экономического развития до 2000 года, согласно которому с начала текущего года коммунальные тарифы будут повышаться поэтапно, и на первом этапе — именно на 15%. Впрочем, никакими конкретными сроками нынешние рекомендации не ограничены.

В ближайшее время, как заверяет министр жилищного хозяйства Борис Батура, о повышении квартирной платы речь не идет вовсе. Что же касается коммунальных платежей, то даже если они, во исполнение документа Минэкономики, и впрямь будут повышены на 15%, это не сильно уменьшит долю государства в субсидировании. К примеру, отопление и водоснабжение с учетом этого повышения будут оплачиваться квартиросъемщиками (без учета должников) не более чем на 32-36%. А значит, по-прежнему основная ноша ляжет на предприятия, которым придется и впредь оплачивать остальные расходы. Поэтому рядовым гражданам, у которых отключают горячую воду или батареи центрального отопления, вновь придется, как это ни странно, пенять на себя.

Владислав МАКСИМОВ.

Мозырский солевыварочный: жертва политики выживания

ИНВЕСТИЦИИ

Мировой производитель соли отказался участвовать в акционировании белорусского предприятия

В конце минувшего года директор Мозырского солевыварочного комбината Николай Новиков получил от президента голландской компании "ЕВРОПА-СОЛЬ" г-на Биермана письмо. В нем сообщалось, что собрание директоров Akzo Nobel и владельцы отделения компании "ЕВРОПА-СОЛЬ" приняли решение пока не заниматься сотрудничеством с белорусским предприятием.

Для коллектива Мозырского солевыварочного комбината это сообщение стало полной неожиданностью. К этому времени были готовы дополнительные многостраничные расчеты, подготовленные специалистами БСПиА под руководством вице-президента Валерия Постовского, подтверждающие эффективность бизнес-плана инвестора и правильность избранной мозырянами

инвестиционной политики.

Поэтому надежда, что А. Лукашенко вот-вот подпишет Указ об акционировании Мозырского солевыварочного комбината с участием голландской фирмы Akzo Nobel, оставалась довольно большой. По крайней мере, явных препятствий для этого не было. Тем более что принципиальное согласие о продаже 51% акций инвестору было дано еще раньше

премьер-министром Михаилом Чигирем.

Более того, 17 декабря иностранный инвестор намеревался провести благотворительную акцию: поставить в одну из клиник Мозыря медицинское оборудование стоимостью 50 тысяч USD. Практически никто не ожидал, что подготавливаемый в течение года проект закончится провалом. (Окончание на 13 странице).

СОГЛАШЕНИЯ

Защитим вместе с югославами

С 25 января вступает в силу межправительственное соглашение о взаимном содействии осуществлению и защите инвестиций между Республикой Беларусь и Союзной Республикой Югославией.

Напомним, что само соглашение между правительством Республики Беларусь и союзным правительством СРЮ было подписано еще 6 марта минувшего года в Минске. А обмен грамотами о ратификации этого межправительственного документа, а также Договора о дружбе и сотрудничестве между двумя странами состоялся в канун наступившего года.

УЧРЕЖДЕНЧЕСКИЕ

ATC Meridian 1

ЦИФРОВЫЕ ОФИСНЫЕ АТС

Norstar

ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ NORTHERN TELECOM

ГИБРИДНЫЕ ОФИСНЫЕ АТС

SKP SAMSUNG

ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ SAMSUNG

от 3 до 10000 линий
установка, программирование,
гарантийное и сервисное
обслуживание



Тел. 235-64-83
236-42-88
236-59-31
Факс 236-52-93

Всегда в наличии:
компьютеры, принтеры, факсы, копировальники,
АТС, пишущие машинки, калькуляторы,
проекторная техника, кассовые аппараты,
бытовая техника, мебель.

ПРЕДЛАГАЕТСЯ МОРОЖЕНАЯ

СКУМБРИЯ

Атлантическая неразделанная

со склада в г. Клайпеда/Литва

г. Рига, тел.: (013) 7325978, (013) 7320301

факс: (013) 7223824

Помощь приходит вовремя

Со скоростью света приходит вызов врачам 7-й клинической больницы в Минске в экстренных случаях. Американская компания МОТОРОЛА передала в дар уникальному медицинскому центру систему пейджинговой радиосвязи и 50 пейджеров. Медики 7-й клиники побеждают самые безнадежные случаи бесплодия и патологии беременности. И часто именно от оперативности помощи зависит жизнь сразу двоих — ребенка и матери. Современные средства связи МОТОРОЛЫ давно и успешно поддерживают оперативную медицину в лучших клиниках

мира. Теперь эти беспроводные технологии оповещения, соединенные с высоким медицинским профессионализмом, принесут здоровье и радость многим белорусским семьям. Ввод системы в эксплуатацию осуществил официальный технический центр компании МОТОРОЛА на территории республики Беларусь — фирма ТРЕВЕЛИНК-ИНВЕСТ. Успешная работа пейджинговой системы в 7-й клинике доказала, что технические возможности оборудования МОТОРОЛЫ позволяют создать сети оперативной связи для здравоохранения всей республики.



I.O.S.
INTERNATIONAL
OFFSHORE
SERVICES
(U.S.A.)



ПРИ СОДЕЙСТВИИ
ФИНАНСЫ И
АКТИВЫ

СОХРАНИМ ВАШУ СТАБИЛЬНОСТЬ

- МОМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ (в т.ч. "на предъявителя") БЕЗВАЛЮТНЫХ КОМПАНИЙ ИЗ ЛЮБЫХ ЮРИСДИКЦИЙ
- США: ВЫСОКОПРЕСТИЖНЫЕ ШТАТЫ ИЛИ ДЕЛАВЭР
- РЕАЛЬНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ ОФШОРНЫХ БАНКОВ В НАУРУ
- ВСЕ ВИДЫ СОПУТСТВУЮЩИХ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ
- СКИДКИ ДЛЯ БАНКОВ И ДРУГИХ ПОСТОЯННЫХ КЛИЕНТОВ
- КОНСУЛЬТАЦИИ ПО:
- НЕМЕДЛЕННОМУ ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ В ЛАТВИЙСКИХ БАНКАХ
- СЧЕТАМ В ЗАПАДНЫХ БАНКАХ, КРЕДИТНЫМ КАРТОЧКАМ
- ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО, КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ

Рига:
(013) 7216964

консультации (0172) 292933, (0172) 292944
В МИНСКЕ (0172) 235903, (0172) 292088

Дележ недобытого богатства:

Беларусь заинтересована в том, чтобы северная нефть пошла в Европу через Вентспилс

Незадолго до Нового года было начато строительство двух газопроводов с российского полуострова Ямал в Западную Европу. И в российской, и в белорусской печати уже стало расхожим суждение, что именно эти трубопроводы были одним из главных факторов, обеспечивших победу Александра Лукашенко над оппозицией в ходе осеннего кризиса.

Однако мало кто обращает внимание на то, что кроме этой газовой трубы, существует еще одна "труба", которая, возможно, повлияет на эволюцию Беларуси даже в большей степени, чем Ямал. Речь идет о проектах освоения российских Тимано-Печорского нефтяного бассейна и Приобского нефтяного месторождения. Доставка нефти из этих мест в Западную Европу может пойти через Беларусь.

Перед Новым годом был сделан еще один шаг на пути реализации тимано-печорского проекта: российское правительство передало в Государственную думу исправленный список нефтяных месторождений, которые предлагается разработать на условиях раздела продукции совместно с западными нефтяными корпорациями.

А самое главное — в середине декабря 1996 года делегация России и международного консорциума Timan Pechora Company (TRC) провели в Москве важные переговоры по проекту освоения группы месторождений Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции (район Варандей) на Севере России и подписали итоговый протокол.

В результате последнего раунда переговоров, говорится в документе, был подготовлен проект Договора о разделе продукции (ДРП) по Тимано-Печорскому проекту.

Согласно итоговому протоколу, непосредственно после его подписания TRC начинает работы по испытанию скважин. Сделан еще один шаг на пути реализации одного из самых грандиозных топливных проектов на планете. Извлекаемые запасы нефти на континентальной территории составляют около 400 млн. тонн. Участники проекта готовы присту-

пить к его реализации уже в 1997 году. Переговоры, однако, должны быть завершены, по российскому законодательству, до 10 января 1997 года. То есть момент ныне по-прежнему критический и драматичный. Однако сначала — о списке, вокруг которого идет борьба.

И хочется, и колется
"БР" уже писал (№ 39/1995, № 41/1996) о борьбе в России вокруг этого списка. Ровно год назад, в январе 1996 года, был принят Закон "О соглашениях о разделе продукции". Однако контролируемая "патриотами" Государственная дума не соглашалась с теми условиями, которые выдвинули западные нефтяные ТНК. В частности, со списками месторождений, которые могут разрабатываться с помощью западного капитала.

В результате весь 1996 год иностранные инвестиции в российский ТЭК по-прежнему практически не поступали, а добыча топлива продолжала падать (см. таблицы 1-5).

Своих ресурсов даже для поддержания добычи на одном и том же уровне у России нет. В этих условиях пустить в свой ТЭК западные корпорации означает лишить Россию едва ли не последних примет самостоятельности ранее великой державы. Ясно, что российские "патриоты" этого не желают, западный капитал в ТЭК не пускают и в результате российский ТЭК продолжает слабеть.

28 мая 1996 года правительство РФ под нажимом западных ТНК подготовило проект поправок в Закон "О соглашениях о разделе продукции" и представило его в Государственную думу.

В основном поправки касаются расширения списка месторождений, которые можно было бы разрабатывать на условиях раздела продукции.

Предложенный список из 250 месторождений включал 36% запасов нефти, 7% — газа, 50% — меди, 60% — серебра на общую сумму около 12 трлн. USD.

Доход России от реализации 5 крупных нефтегазовых проектов на территории страны на условиях раздела продукции предполагается превысил бы 200 млрд. USD. К такому выводу пришли российские эксперты, проведя технико-экономическую экспертизу проектов освоения Приобского и Хартуговского месторождений, Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции, а также "Сахалин-1" и "Сахалин-2".

Представители российского правительства доказывали летом 1996 года Думе, что в соответствии с экономическими расчетами, западные инвесторы смогут вывести из России не более 15% от этой суммы.

Что продается Западу теперь?

Однако Государственная дума не пропустила и этот проект. В результате перед Новым годом родилась новая инициатива российского правительства. Возможно, теперь, наконец, у Черномырина что-то получится.

Новый проект федерального Закона "О перечне участков недр, право пользования которыми может быть предоставлено на условиях соглашения о разделе продукции (СРП)" включает в себя 127 участков недр, из которых 103 относятся к нефтегазовым, 17 — к черным и цветным металлам, 7 — к

драгоценным металлам (см. таблицы 6-8).

Месторождения в новом перечне разделены на две группы. К первой относятся те, право пользования которыми может начаться в 1997 году. Ко второй группе — перспективные месторождения, начало разработки которых намечено на 1998-2001 годы.

В 1997 году законопроект разрешает подготовку и заключение соглашений по 49 участкам, из которых:

- на 29 уже ведется добыча полезных ископаемых, но в условиях действующего налогового законодательства она становится нерентабельной. К ним относятся, в частности, Самотлорское месторождение, а также ряд месторождений Удмуртии и Республики Коми;
- на 8 участках запасы разведаны, но их освоение не ведется из-за отсутствия инвестиций (месторождения российского шельфа и Приобское месторождение);
- по 12 участкам уже приняты правительственные решения об их освоении на условиях раздела продукции (Уватский проект, "Северные территории", Центрально-Хорейверская впадина, Тимано-Печора).

Остальные участки недр, на которых запасы сырья еще не оценены, вошли в список перспективных объектов. Разведочные работы и разработка таких месторождений может осуществляться за счет привлечения негосударственных инвестиций на условиях предпринимательского риска инвестора в соответствии с СРП.

По территориальному признаку перечень разделен на следующие группы месторождений углеводородного сырья:

- дно внутренних морей, территориального моря и континентальный шельф России, включающие в себя сахалинские проекты (8 участков), 17 участков Баренцева и Печорского морей, 2 отдельных месторождения в Печорском море и 1 — в Балтийском;
- Республика Дагестан — 2 месторождения;

- Республика Коми — Усинское месторождение и территория блока 15;
- Якутия — 5 месторождений;
- Татария — Ромашкинское месторождение;
- Удмуртия — Удмуртский конкурсный участок (12 месторождений);
- Красноярский край — Ванкорское месторождение, Сымская площадь и 2 участка;
- Волгоградская, Оренбургская, Иркутская, Пермская и Новосибирская области — 15 месторождений, контрактная зона Permteх и лицензионный участок "Интернефт";
- Томская и Сахалинская области — 7 месторождений;
- Тюменская область (Уватский проект) — 11 участков и 8 месторождений;
- Ненецкий автономный округ — 36 месторождений;
- Ханты-Мансийский авто-

номный округ — 74 месторождения;

- Эвенкийский автономный округ — 5 месторождений;
- Ямало-Ненецкий автономный округ — 1 участок и 20 месторождений

По расчетам экспертов, общий объем инвестиций, необходимых для освоения месторождений, включенных в перечень, составит около 200 млрд. USD, а по первоначальному проекту — 67 млрд. USD. Доходы от эксплуатации российских нефтегазовых месторождений возрастут в течение 20 лет с 13 млрд. USD при действующей налоговой системе до 106 млрд. USD при их переводе на принципы раздела продукции.

Для Беларуси же в этой истории есть один принципиальный момент: самым главным и самым реальным проектом из всех, вокруг которых сейчас идет борьба, является освоение

4. Доля экспорта нефти и нефтепродуктов в общем объеме их российской добычи (производства) в октябре — ноябре 1996 г., %

	Октябрь		Ноябрь	
	Страны дальнего зарубежья	Страны СНГ	Страны дальнего зарубежья	Страны СНГ
Нефть	36,2	4,8	35,8	4,9
Бензин автомобильный	17,2	0,2	14,5	0,1
Дизельное топливо	39,4	0,2	44,8	0,1
Мазут топочный	30,5	0	24,9	0

5. Нефтяные балансы России и стран бывшего СССР в 1994-1997 годах

	(млн. бар./день)			
	1994 г.	1995 г.	1996 г. ¹⁾	1997 г. ²⁾
Россия				
Общее производство нефти	6,37	6,2	6,1	6,1-6,3
в том числе:				
Сырой нефти	6,18	6	5,9	5,9-6,1
Газового конденсата	0,18	0,19	0,2	0,2
Объемы нефтепереработки	3,61	3,6	3,4	3,3-3,5

Производство нефтепродуктов				
в том числе:				
Котельного топлива	1,26	1,19	1,1	1,1
Дизельного топлива	0,94	0,96	0,9	0,9
Моторного бензина	0,62	0,65	0,6	0,6
Реактивного топлива	0,19	0,19	0,2	0,2
Использование нефтяного сырья на другие нужды	0,2	0,23	0,2	0,1-0,3
Валовое потребление нефтепродуктов	2,72	2,79	2,4	2,3-2,5
Нефтяной экспорт ³⁾	3,45	3,18	3,5	3,5-3,7
в том числе:				
Сырой нефти	2,56	2,37	2,5	2,5-2,7
Нефтепродуктов	0,89	0,81	1	0,9-1,1

Бывший СССР				
Общее производство нефти	7,31	7,17	7,1	7,2-7,4
в том числе:				
Сырой нефти	6,98	6,82	6,7	6,9-7,1
Газового конденсата	0,33	0,34	0,3	0,4
Объемы нефтепереработки	5,14	4,99	4,7	4,7-4,9

Производство нефтепродуктов				
в том числе:				
Котельного топлива	1,82	1,65	1,6	1,6
Дизельного топлива	1,34	1,33	1,3	1,3
Моторного бензина	0,88	0,9	0,9	0,9
Реактивного топлива	0,27	0,27	0,3	0,3
Использование нефтяного сырья на другие нужды	0,22	0,24	0,2	0,1-0,3
Валовое потребление нефтепродуктов	4,44	4,22	3,7	3,7-4,0
Нефтяной экспорт ³⁾	2,65	2,71	3,2	3,2-3,3
в том числе:				
Сырой нефти	1,95	1,94	2,2	2,2-2,4
Нефтепродуктов	0,7	0,77	1	0,9-1,0

1) Предварительная оценка 2) Прогноз 3) Собственное и прямое потребление, потери и изменение запасов 4) Включая топливо для НПЗ, потери при переработке и распределении продукции, изменение в объемах запасов сырья для нефтехимии 5) Исключая реэкспорт. Для России: включая чистый баланс торговли нефтью и нефтепродуктами с другими странами СНГ.

Источник: Международный центр нефтегазового бизнеса (International Center for Petroleum Business Studies) создан в июне 1996 года на базе регулярной учебно-консультационной программы "Международный нефтяной бизнес". В числе основных учредителей нового образовательного и консультационного центра — НК "ЮКОС", МГИМО МИД РФ, информационное агентство Petroleum Argus (Великобритания), фирма Petro-Logistics (Швейцария) и IBS Intertraining (США). Тел./факс Центра — (095) 433 17 75.

1. Производство энергоресурсов в России в январе — ноябре 1996 г. (нефть с газовым конденсатом и нефтепродукты — в млн. тонн, природный газ — в млрд. куб. метров)

	Январь — ноябрь 1996 г. факт. (предварительные данные)	Январь — ноябрь 1996 г. к плану	Январь — ноябрь 1996 г. к январю — ноябрю 1995 г.
Добыча нефти с газовым конденсатом, всего*	276,32/257,61	101-101	98/97
в том числе:			
"Роснефть"	11,91	100	102
"ЛУКОЙЛ"	46,67	107	99
"ЮКОС"	32,17	102	97
"Сургутнефтегаз"	30,44	100	99
"СИДАНКО"	19,11	99	90
ВНК (Томскнефть)	10,34	99	100
"Татнефть"	22,86	103	100
"Башнефть"	15,06	102	92
"КомитЭК-холдинг"	4,08	98	97
"Славнефть"	11,83	103	97
ОНАКО	7,24	101	103
"Газпром"	7,79	103	99
Переработка нефти, всего*	162,11/154,09	—	98/95
Производство:			
Автомобин	24,57/24,34	—	95/95
Дизельное топливо	43,15/41,45	—	98/98
Мазут топочный	58,26/53,44	—	97/95
Добыча газа, всего*	542,04/541,09	101	101/101
в том числе:			
"Газпром"	509,19	101	101
"Норильскгазпром"	4,1	103	103
"Якутгазпром"	1,35	102	98
Предприятия нефтяной промышленности	27,21	103	102
Производство первичных ТЭР, всего (млн. тут)	1258,85	—	99
в том числе:			
Нефть с газовым конденсатом	395,14	—	98
Газ	623,34	—	101

* — В числителе — всего по России, в знаменателе — по Минтопэнерго России. По данным ГВЦ энергетики.

2. Суммарный объем экспорта России основных видов топливно-энергетических ресурсов (нефть, нефтепродукты, естественный газ, каменный уголь, кокс) в 1996 г., в текущих ценах по уточненным данным таможенной статистики

	В страны дальнего зарубежья				В страны СНГ			
	Всего, млн. USD	млн. USD	В % к соответствующему периоду 1995 г.	Доля в общем экспорте	млн. USD	В % к соответствующему периоду 1995 г.	Доля в общем экспорте	
Январь	3.031	2.212	125	48	819	142	69	
Февраль	2.785	2.170	116	43	615	118	45	
Март	3.323	2.485	117	42	838	129	52	
Апрель	3.238	2.552	120	42	686	113	43	
Май	3.181	2.595	109	51	586	143	54	
Июнь	3.096	2.608	108	43	488	116	46	
Июль	3.138	2.645	130	43	493	119	34	
Август	3.273	2.753	134	46	520	97	40	
Сентябрь	3.654	3.204	154	51	450	134	34	
Октябрь	3.675	3.079	145	46	596	113	43	
Январь-октябрь	32.394	26.303	125	46	6.091	122	46	

3. Объемы российских поставок на экспорт нефти и основных видов нефтепродуктов, по предварительным данным за январь-ноябрь 1996 г.

	В том числе в ноябре 1996 г.				
	Январь — ноябрь 1996 г.	всего	в % к октябрю 1996 г.	страны дальнего зарубежья	страны СНГ
Всего, млн. USD	20.301	1.768	93	1.657	111
в том числе:					
Нефть, тыс. тонн	113.554	10.061	96	8.847	1.214
млн. USD	16.019	1.307	91	1.197	110
Бензин автомобильный, тыс. тонн	2.804	302	79	301	1
млн. USD	409	49	82	49	0,3
Дизельное топливо, тыс. тонн	18.990	1.645	108	1.641	4
млн. USD	2.820	307	115	306	1
Мазут топочный, тыс. тонн	14.266	1.347	80	1.346	1
млн. USD	1.053	105	77	105	0,1

Чьи интересы перевесят?

НЕФТЬ И ГАЗ

Тимано-Печорского нефтяного бассейна. Печорские месторождения вошли и в сокращенный список, представленный правительством Государственной думе.

Новый северный "Клондайк"

Тимано-Печора — это регион примерно между Архангельском и Северным Уралом. Разведанные запасы нефтяного бассейна здесь по некоторым оценкам составляют около 2400 млрд. тонн. Это сопоставимо с запасами региона Каспийского моря, вокруг которых развернулась ныне жесткая политическая борьба со взрывами, войнами и прочими соответствующими атрибутами большой политики.

Для освоения на условиях раздела продукции, однако, сейчас выставляется не вся тимано-печорская нефть, а лишь часть ее. Борьба ведется вокруг доступа к месторождениям, разведанные запасы которых оцениваются примерно в 700 млн. тонн.

В сентябре 1996 года российское правительство окончательно определилось с направлением, по которому будет поставляться северная нефть на Запад. Тогда же были установлены примерные параметры,

которым должна отвечать так называемая Балтийская трубопроводная система (БТС). Эти параметры (см. таблицу 9), а также прогноз предназначенных для загрузки БТС топливных ресурсов дают представление о масштабе проекта (таблицы 10 и 11).

В октябре в Москве российские и зарубежные нефтяные компании подписали в соглашении о начале разработки инвестиционного ТЭО проекта строительства Балтийской трубопроводной системы. БТС, стоимость которой оценивается в 2,4-3,4 млрд. USD, проектируется для транспортировки до 40 млн. тонн нефти с месторождений Тимано-Печорской провинции и Западной Сибири потребителям дальнего зарубежья. Подписи под соглашением, помимо "Роснефти", поставили российская "Транснефть", американская Conoco, британские British Gas и IPI, финская Neste, а также французские Total и Elf Aquitaine. Американская Amoco отказалась от участия в проекте, но не от освоения месторождений в целом.

К соглашению также присоединилась еще одна российская добывающая компания — "КомитЭК", оговаривая это решение условием сохранения за ней права создания в рам-

ках БТС консорциума для строительства первоочередного участка системы — нефтепровода Хартыга — Усинск.

Для освоения этого региона ныне создано два основных "пула" нефтяных компаний.

Партнер французоз — Республика Коми

Летом 1996 года французская акционерная нефтяная компания "Тоталь Разведка Разработки Россия" получила лицензию на освоение части Хартыгинского нефтегазоконденсатного месторождения в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции (ТПНП) на Севере России.

С передачей лицензий началась реализация одного из первых в России проектов нефтегазодобычи на основе раздела продукции. Соглашение с крупнейшей французской нефтяной корпорацией Total положило начало крупнейшему проекту освоения Тимано-Печорской провинции. "Он будет запущен сразу после принятия Государственной думой перечня месторождений, разработка которых возможна на условиях раздела продукции, и принесет России 20 млрд. USD инвестиций", — заявил тогдашний глава российского ТЭКа Ю. Шафраник. В разработку Хартыгинского месторождения Total планирует инвестировать 1 млрд. USD. Соглашение рассчитано на 33 года. Планируемая добыча по контрактным объектам составит 34 млн. тонн нефти.

В этом плане особенно важно то, что перед самым Новым годом в ходе совещания в Москве участников строительства нефтепровода Хартыга — Усинск было принято решение, что российские компании "Роснефть" и "КомитЭК" будут владеть по 25,5% акций АО по строительству и эксплуатации магистрального нефтепровода Хартыга — Усинск в Республике Коми стоимостью 131 млн. USD.

Кроме этого, 5% уставного капитала будущей трубопроводной компании будут принадлежать администрации Республики Коми и 3% — администрации Ненецкого автономного округа.

Оставшиеся 41% акций АО намерены выкупить внешнеэкономическое объединение "Зарубежнефть", компания "Транснефть", британская British Gas и французские Elf Aquitaine и Total. Пропорции распределения долей акций

трубопроводной компании между этими участниками пока не определены.

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), уже давший согласие выделить 4 млн. USD для подготовки ТЭО проекта, также намерен профинансировать до 35% стоимости трубопровода.

Нефтепровод Хартыга — Усинск протяженностью 150 км должен стать частью Балтийской трубопроводной системы, предназначенной для транспортировки нефти с месторождений Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции до портов Порвоо (Финляндия) и Приморск, который Россия планирует построить в Финском заливе.

Американцы добиваются большего

Однако куда большего добились в Тимано-Печоре в 1996 году американские ТНК. В апреле 1994 года был создан Международный консорциум (Тимано-Печорский консорциум) TPC LLC. В него вошли американские компании Техасо (24% участия), Экхон (24%), Амосо (16%) и норвежская Norsk Hydro (16%).

Целью ТРС является добыча углеводородного сырья в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. В 1995 году участником ТРС стала государственная российская компания "Роснефть" (20%). На контрактной территории проекта расположено 12 нефтяных месторождений (им. Гребса, им. Титова, Пасседское, Сурхаратинское, Торавейское, Южно-Торавейское, Наулское, Пусейское, Лобанганское, Висовое, Верхне-Колвинское и Варандейское). Их извлекаемые запасы оцениваются примерно в 400 млн. тонн.

ТРС начал переговоры с правительством России об освоении основной части Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции на условиях раздела продукции. Тогдашний президент ТРС Том Хейзен (Thomas Hazen) не раз заявлял, что в случае подписания соглашения общая прибыль участников от реализации проекта оценивается в размере 47 млрд. USD, из которых 25 млрд. USD составит доля российской стороны. Общие затраты консорциума на освоение месторождений в течение 50 лет превысят 50 млрд. USD.

После принятия Государственной думой Закона "О со-

глашениях о разделе продукции", вступившего в силу 10.01.1997 года, время для переговоров между правительством РФ и ТРС оказалось ограничено одним календарным годом. Однако весь год Дума не пропускает необходимый для ТРС список месторождений, и переговоры никак не могли завершиться итоговым соглашением. То есть если до 10 января 1997 года компромисс не будет найден, то весь договорный процесс придется начинать сначала, а ТРС может быть реформирован или даже расформирован.

Вероятно, тогда контрактная зона, предварительно закреплённая за ТРС, будет разделена на мелкие участки, и каждый из которых будут идти отдельные переговоры. Однако в любом случае речь идет об американских ТНК.

Кроме того, возник конфликт вокруг исхода конкурса на разведку и освоение групп нефтяных месторождений Центрально-Хорейверской впадины в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. В тендере участвовали американские Экхон, Техасо, французско-норвежский альянс Total/Norsk Hydro, российская "КомитЭК" и также российско-американский альянс, созданный "Роснефтью", Амосо и АО "Архангельскгеодобыча" (25% акций находится в управлении НК "Роснефть"). Американская нефтяная компания Экхон была объявлена победительницей. Но российская "Роснефть" оспаривает это решение.

Конкурсный блок в центральной части Хорейверской впадины общей площадью 2261 кв. км включает 6 структур, подготовленных к бурению, 6 перспективных объектов и 9 месторождений: Узернырдское, Южно-Сурхаратинское, Северо-Хоседауское, Западно-Хоседауское, Северо-Ошкотынское, Северо-Сихорейское, Сихорейское, Восточно-Сихорейское, Восточно-Янемдейское. Запасы нефти в пределах конкурсного блока составляют около 157 млн. тонн. Тут вся проблема состоит в географическом расположении Хорейверской впадины в центре Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции. Та группа компаний, которая в ней закрепится, будет в будущем контролировать всю систему трубопроводных и иных коммуникаций в регионе.

Впрочем, разборки разборками, а от освоения этого нефтяного бассейна никто отказываться не собирается. Как бы то ни было, а в случае успеха проектов освоения Тимано-Печорского нефтяного месторождения в Европу может отправляться до 75 млн. тонн нефти в год. Что достаточно заметно на фоне нынешних примерно 300 млн. тонн добычи в год. Если же учесть, что едва ли не половина ныне эксплуатируемых в РФ нефтяных месторождений находится на грани истощения, то можно предположить, что тимано-печорская нефть в будущем может сыграть для российского ТЭКа исключительно значимую роль.

Для сравнения: в случае выхода на запланированную мощность проектов поставок в Европу нефти из Казахстана и Азербайджана (из региона Каспия) Европа будет получать соответственно из Казахстана 50 млн. тонн, а из Азербайджана 25 млн. тонн нефти в год.

Еще один Клондайк по соседству

Однако значение Тимано-Печоры для российской ТЭКа этим не ограничивается. Дело в том, что восточнее этого региона сразу за северным Уралом расположен еще один очень перспективный нефтяной бассейн: Приобское нефтяное месторождение. Устье Оби буквально пропитано нефтью. Кстати, как раз по соседству с Приобским месторождением расположены знаменитые нефтяные поля Тюмени, где добывается свыше половины всей российской нефти.

Разведанные запасы нефти в Приобском месторождении составляют примерно те же 2400 млрд. тонн, что и в Тимано-Печоре. Примерно таковы же — 700-740 млн. тонн — разведанные запасы тех "точек", о которых идет речь в ходе борьбы вокруг соглашения о разделе продукции.

Уже сейчас перед разработчиками БТС поставлена задача "удовлетворить" потребности не только Тимано-Печорского нефтяного бассейна, но и частично — Приобского месторождения. Оба нефтяных бассейна практически составляют один проект, реализуемый поэтапно.

(Окончание следует).

Юрий ШЕВЦОВ.

6. Сводные технико-экономические показатели участков недр, определенных для разработки на условиях СПП на 1997 г.

1	2	3	4	5	6	7*
Талаканское	77,7	0	39,3	977	0	2.440
Ванкорское	28,2	0	82,4	1.870	0	1.043,6
Ковыктинское	0	0	0	922,6	0	5.241,3
Лугенецкое	0,8	18,6	21,7	788,5	877,6	1.345,4
Самотлорское	1.178,2	38,3	234	5.040	2.560	4.760
Красноленинское	957,1	0	102,3	3.360	0	1.938,9
Федоровское	267,2	61,2	122,1	3.035	2.686,5	3.023
Тяньское	236,5	0	93,4	3.084	0	2.976
Ван-Еганское+ Ай-Еганское	229,5	21,4	48	505	756	1.235
Юрубченское	59,6	0	268,3	4.566,4	0	3.243,6
Сев. Комсомольское	145,86	0,1	39,3	5.249,4	8,8	471,2
Русское	410	0	33,7	3.197,3	0	578,3
Верх-Тарское	24,5	0	17,8	515,4	0	910,7
Байтуганское	7,8	0,982	3.258	62,5	45,4	100,8
Ромашкинское	6.022,5	55,5	361,6	5.000	2.000	5.000
Месторожд. сев. частн. о. Сахалин	21.508	4,4	17.475	—	164,5	825,9
Восточно-Пре- вальное	6.131	0	3,36	427	0	283
Харампурское+ Юж. Харампурс- кое	122.738	10,5	37,68	3.197,3	717	754
Тарасовское	83,5	19,5	25,9	515,4	1323	1409
Сутунское	90,1	39,16	488,161	—	1.843,84	684,7
Ветинское	68,7	15	25	3.115	3.085	3.906
Бахиловское	49,8	0	8,872	217,5	—	229,2
Западно- Варьганское	48,1	1,66	19,047	250	5,4	90,2
Повховское, Покачевское, Убинское, Мансинганское	94,6	32,3	81,6	931,2	1.650	—
Контрактная территория	31,07	2,044	13,748	44,6	108,8	567,693
Итого по 1-й группе	10.261,31	320,85	1.784,001	46.941,1	17.831,9	47.035,493

* 1 - месторождения, участки недр;
2 - извлекаемые запасы нефти, АВС, млн. т;
3 - добыча нефти (газа) за 20 лет без СПП, млн. т;
4 - добыча нефти за 20 лет при СПП, млн. т;
5 - необходимые капитальные затраты, млн. USD;
6 - собираемость налогов и платежей за 20 лет без СПП, млн. USD;
7 - собираемость налогов и платежей за 20 лет при СПП, млн. USD.

7. Объекты, по которым подготовлены проекты СПП

1	2	3	4	5	6	7*
Приразломное	47,8	0	65,3	1.291	0	1.505
Усинское	78,4	0	17,7	529,6	0	446
Приобское	750	0	132	5.036	0	2.928,1
Комсомольское	120,7	1,3	55,8	1.873	38,4	1.774
Кравцовское (D6)	8,5	0	8,5	275,9	0	323
Тимано- Печорский проект	263,1	0	144,2	—	0	3.601
Итого	1.268,5	1,3	423,5	9.005,5	38,4	10.577,1

* 1 - месторождения, участки недр;
2 - извлекаемые запасы нефти АВС, млн. тонн;
3 - добыча нефти (газа) за 20 лет без СПП, млн. тонн;
4 - добыча нефти за 20 лет при СПП, млн. тонн;
5 - необходимые капитальные затраты, млн. USD;
6 - собираемость налогов и платежей за 20 лет без СПП, млн. USD;
7 - собираемость налогов и платежей за 20 лет при СПП, млн. USD.

8. Объекты, по которым имеются правительственные решения об их разработке на условиях СПП

1	2	3	4	5	6	7*
Удмуртский проект (12 месторожд.)	48,11	10,7	34	1.085	495	1.031
Уватский проект (8 месторожд. + 11 уч.)	245,4	0	118	3.996,8	0	2.867
Северные территории (4 месторожд.)	86,9	0	67,7	4.206,6	0	651,3
Салымская группа (3 месторожд.)	137,1	0,02	64,9	1.501	0,58	1.240
Сымская площадь	—	—	—	—	—	—
Центральная Хорейверская зона (9 месторожд.)	—	—	—	—	—	—
Участки конкурсов 3-й, 4-й ХМАО	—	—	—	—	—	—
Сахалин-3	—	—	—	—	—	—
Сахалин-6 (Пограничный)	—	—	—	—	—	—
Территория блока 15	17,5	—	8,5	182,3	—	233,9
Итого (в том числе прогнозные ресурсы)	532,01	10,72	291,1	10.951,5	495,58	5.823,2

* 1 - месторождения, участки недр;
2 - извлекаемые запасы нефти АВС, млн. тонн;
3 - добыча нефти (газа) за 20 лет без СПП, млн. тонн;
4 - добыча нефти за 20 лет при СПП, млн. тонн;
5 - необходимые капитальные затраты, млн. USD;
6 - собираемость налогов и платежей за 20 лет без СПП, млн. USD;
7 - собираемость налогов и платежей за 20 лет при СПП, млн. USD.

9. Ресурсы нефти, положенные в основу разработки БТС (млн. т)

	1997 г.	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.
Тимано-Печора, всего	13,67	17,98	25,46	30,34	37,36	27,05
в том числе:						
Республика Коми	10,44	11,07	11,72	12,31	12,66	10,86
Архангельская область	3,23	6,91	13,74	18,03	24,7	16,19

10. Прогноз ресурсов нефти Тимано-Печорского региона, АО "Татнефть" и Тюменской области, необходимых для полной загрузки БТС (млн. т)

	1997 г.	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.
Тимано-Печора	13,67	17,98	25,46	30,34	37,36	27,05
АО "Татнефть"	—	—	1	1	1	1
Тюменская область	31,26	24,59	22,8	22,8	25,8	38,2
Итого	44,93	42,57	49,26	54,14	64,16	64,25

11. Поставка нефти Тимано-Печорской провинции потребителям (млн. т)

Ресурсы и поставка нефти	1997 г.	1998 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.
Ресурсы нефти	44,93	42,57	54,14	64,16	64,25
Потери, расход на собственные нужды и т. д.	0,43	0,57	0,97	1,36	1,05
Поставка нефти, всего	44,5	42	53,17	62,8	63,2
в том числе на:					
НПЗ в РФ	30	31,2	32,4	35,5	35,9
Ухтинский НПЗ	4	4,5	6	6	6
"Ярославнефтеоргсинтез"	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5
"Московский НПЗ"	3,2	3,2	3,2	5	5
"Технохим"	9,3	10	9,7	11	11,4
Экспорт нефти	14,5	10,8	20,77	27,3	27,3
Дальнему зарубежью	5,2	1,5	11,47	18	18
из них по:					
БТС	—	—	11,47	18	18
Ближнему зарубежью	9,3	9,3	9,3	9,3	9,3
из них на:					
"Полоннефтеоргсинтез"	6	6	6	6	6
Мажайский НПЗ	3,3	3,3	3,3	3,3	3,3

* - экспорт через Вентспилс;
** - без учета поставки нефти из "Краснодарнефтегаза"
по железной дороге;
*** - без учета поставки западносибирской нефти, поступающей
по нефтепроводам Горький - Рязань - Москва;
**** - без учета поставки нефти из "Казаннефтегаза" по же-
лезной дороге.

Новые времена — новые министры

ОТСТАВКИ

СОДРУЖЕСТВО

Глава МИДа РБ Владимир Сенько и его первый заместитель Валерий Цепкало в ходе серии рабочих встреч с европейскими политиками 7-11 января попытались переломить негативное отношение Европы к проводимой руководством РБ политике. Однако уже 11 января указом Президента РБ В. Сенько был отстранен от своей должности, а новым министром назначен его заместитель Иван Антонович.

Как заверил журналистов на брифинге 9 января И. Антонович (на тот момент еще замминистра), встреча В. Цепкало с генсеком Совета Европы (СЕ) г-ном Таршисом и рядом других представителей СЕ увенчалась успехом: Т-н Таршис выразил убеждение, что Беларусь должна стать членом СЕ и что временные трудности и недоразумения должны быть преодолены совместными усилиями.

Касаясь итогов переговоров В. Цепкало с представителями Евросоюза и встреч В. Сенько с министрами иностранных дел ФРГ и Нидерландов, дипломат сообщил лишь, что белорусской стороне было обещано "способствовать активизации диалога между РБ и странами Евросо-

юза". По словам И. Антоновича, заметный прогресс наметился в белорусско-американских отношениях: для посла РБ в Соединенных Штатах возстановлен прежний уровень контактов с официальными лицами США, а Госдепартамент "активно запрашивает информацию в нашем посольстве о ситуации в РБ". Более того, как утверждал на брифинге замминистра, Вашингтон изменил свою прежнюю жесткую оценку прошедшего в РБ референдума, признав принятие новой белорусской Конституции и прекращение всей государственной системы РБ "как свершившийся факт". Белорусского посла в США Сергея Мартынова, по утверждению И. Антоновича, лишь

предупредили, что Соединенные Штаты намерены в дальнейшем активно отслеживать события в РБ на предмет соответствия их нормам цивилизованного общества.

Однако на момент подготовки этого материала какой-либо подтверждающей либо опровергающей информации И. Антоновича редакция "БР" не получила. Отстранение же В. Сенько от должности сразу по окончании его переговоров с европейскими политиками так или иначе заставляет усомниться в обоснованности оптимизма нынешнего главы МИДа. Логично как раз предположить, что неудачный вояж В. Сенько в Европу и вызвал столь резкую реакцию Президента.

С другой стороны, И. Антонович (с его обширными связями в российском правительстве и в среде "красной" оппозиции) объективно куда более подходит Президенту, нежели просто хороший исполнитель и "вышколенный" дипломат В. Сенько. Кроме того, дальнейшее сужение рынков сбыта на пространстве СНГ для белорусской

промышленности требует несоразмерно большей, чем сегодня, активности белорусского дипломатического ведомства (прежде всего — в дальнем зарубежье). Вероятно, Президент считает, что И. Антонович и здесь более "профпригоден".

Таким образом, можно предположить, что политическая активность главы Беларуси теперь будет направлена главным образом вовне, а не внутрь страны, в связи с чем роль МИДа повысится. Эта версия, кстати, косвенно подтверждается тем фактом, что запросы МИДа на финансирование своей деятельности в 1997 году, по купке и строительству зданий под белорусские посольства за рубежом были удовлетворены на 100%.

Александр ПАТУТИН.

P.S. По данным, заслуживающим доверия, В. Сенько предположительно будет послом РБ во Франции, В. Цепкало — послом в США. Нынешних послов РБ в этих государствах Нину Мазай и Сергея Мартынова планируется назначить заместителями министра.

ПОЛЬША

Бегство на Запад

Польша рассматривает свое членство в Североатлантическом альянсе как гарантию от новых притязаний России

В середине 1997 года, как ожидается, начнется процесс принятия в НАТО стран Центральной Европы. По мере приближения этой даты в Польшу, входящей в тройку наиболее вероятных претендентов на вступление в альянс, все более активными становятся дискуссии о том, чего ожидать от этого события.

Вопрос о членстве в НАТО для поляков давно решен. Ни один трезво мыслящий политик в Польше не рискнет высказаться против вступления своей страны в Североатлантический альянс. Вопрос ставится иначе: готова ли Польша к интеграции в западные оборонительные структуры, и если да, то на каких правах будет принята.

На протяжении всей истории борьбы с коммунистической системой в Польше лозунг о вхождении в НАТО пользовался особой популярностью. НАТО в польском обществе ассоциируется со всем лучшим, что есть в западном мире, а вступление в альянс Польши — с ее возвращением в "лоно западной цивилизации".

Москва, наоборот, ассоциируется с годами застоя, со всеми теми потерями, которые Польша сейчас вынуждена "отрабатывать". Ведь довоенная Польша была в числе наиболее развитых стран Европы и мира. А сегодня, по оценкам специалистов, необходимо как минимум 20-25 лет экономического роста в 7% (как в 1996 году), чтобы догнать наименее развитые страны Европы — Испанию, Португалию и Грецию.

В Польше убеждены, что вступление их страны в НАТО никому не угрожает. Однако поляков интересует только полноправное членство — любые ограничения на размещение ядерного оружия или иностранных военных баз на территории Польши их не устраивают. Конечно, сегодня Варшава не собирается воевать с кем бы то ни было, однако хотела бы избежать неприятных неожиданностей в будущем. НАТО для поляков является гарантом того, что их страна не окажется вновь в сфере влияния России со всеми вытекающими отсюда последствиями.

На сегодняшний день все то, что могла сделать польская дипломатия, сделано. Теперь ход событий зависит не столько от поляков, сколько от "сильных мира сего", а точнее — от исхода переговоров между Россией и НАТО.

Перед Варшавой сегодня стоит проблема иного рода — польская армия, оснащенная преимущественно устаревшими образцами советской военной техники, нуждается в срочной модернизации. К тому же польская военная техника несовместима с техникой НАТО. Притчей во языцех ста-

ла история о том, как на совместных маневрах Польши и НАТО в Германии у польских танков закончилось горючее. Немцы согласились поделиться и подогнали бензовозы. Но, как оказалось, немецкие планты и насадки к ним не подошли к бакам польских танков. А когда поляки с горем пополам заправились вручную, двигатели танков заглохли — натовское горючее не смогло заменить обычной солярки.

Еще одна проблема заключается в слабой боеготовности польской армии. Сегодня Польша не может позволить себе чрезмерных расходов на оборону. В результате во время совместных операций польской армии и НАТО западные солдаты с недоверием поглядывают в сторону поляков, опасаясь, что в критический момент они подведут. Ведь пилот "Люфтваффе", к примеру, летает минимум 180 часов в год, в то время как его польский коллега — в два раза меньше, да еще и на устаревших МиГ-21, которые регулярно разбиваются. Так, только в минувшем году неполадки на этих машинах стали причиной 5 катастроф.

Сегодня польский парламент с большим трудом изыскивает средства на переоснащение армии. Самостоятельно Польша не справляется с такими расходами и во многом оказывается зависимой от желания будущих союзников оказать помощь.

Уже объявлен тендер на поставку в Польшу новых многоцелевых истребителей. Среди наиболее вероятных кандидатов называются истребители F-16 и F-18. В конкурсе участвует также Россия, предлагающая свои МиГ-29. Однако сомнительно, чтобы поляки согласились оснастить свои ВВС российскими машинами, ибо тогда они будут целиком зависимы от поставок комплектующих из РФ. Кроме того, в Польше бытует мнение (часто ошибочное), что все, что сделано по правую сторону от Буга, крайне низкого качества.

Поляки убеждены, и эту их уверенность охотно "подпитывает" западная дипломатия, что максимум через год их страна все же получит официальное приглашение на полноправное членство в НАТО.

Юрась ЗЯНКОВИЧ, Варшава.

СНГ

Расширение НАТО Ташкент не Волнует

Узбекистан не намерен участвовать в военно-политических блоках. Этот принцип официально закреплен новым законом республики.

Закон "Об основных принципах внешней политики Республики Узбекистан" принят 27 декабря на сессии парламента республики. Ташкент уже достаточно давно занимает особую позицию среди государств СНГ по ряду вопросов, связанных с попытками проведения единой оборонной политики Содружества, основанной на едином толковании внешних для СНГ угроз.

И здесь лишь случайным образом совпало по времени сессии узбекского парламента и заявления министра обороны России Игоря Родионова, в котором он перечислил основные источники военной опасности как для СНГ, так и для России.

Президент Узбекистана Ислам Каримов, выступая на сессии, ясно дал понять, что не разделяет подобных постулатов. А еще ранее, подписывая договор "О вечной дружбе с Киргизией", узбекский лидер прямо отверг даже возможность какого-либо военно-политического блока в рамках СНГ, в том числе в противовес расширению НАТО.

Шестой пункт нового закона гласит: "Согласно законам и межгосударственным договорам Республики Узбекистан и ее военной доктрине, Узбекистан не принимает участия в военно-политических блоках". Узбекистан также "оставляет за собой право выхода из любых межгосударственных образований в случае их трансформирования в военно-политический блок". Намек более чем прозрачен: речь идет об СНГ.

Как сообщают информированные источники в Ташкенте, опубликованный закон, в частности, приурочен и к предстоящему очередному саммиту глав СНГ, где, как предполагается, могут быть поставлены на обсуждение новые инициативы, призванные придать этому Содружеству характер военно-политического образования. Подобных инициатив, как утверждается, можно ожидать как от Президента Казахстана, так и, в первую очередь, от белорусского Президента.

Под принятием Узбекистаном "антикоалиционного" закона отнюдь не следует понимать, будто эта страна, подобно Туркмении, готова утвердить за собой статус нейтрального государства. Узбекский лидер Ислам Каримов достаточно прагматичен, чтобы не понимать, что в геостратегической ситуации, в которой сегодня находится Узбекистан, говорить о реальном нейтралитете едва ли возможно.

По материалам RFE/RL Inc. подготовил
Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ.

Призрак ОВД вновь блуждает по Европе

В преддверии Нового года на свет была вновь вытянута уже несколько подзабытая идея создания военного блока на базе СНГ: министр обороны РФ Игорь Родионов, выступая на научно-практической конференции в Москве, заявил о необходимости создания оборонного союза стран СНГ и развития российских стратегических сил в качестве общего щита государства Содружества. Правда, на этот раз шит предполагается использовать не только от расширяющегося НАТО, но и от ряда амбициозных стран Азии.

Врагам несть числа...

Исчезнувшая с распадом СССР двухполюсность военно-политической структуры мира, по словам российского министра, не уменьшила объем внешних угроз для стран СНГ. Опасность крупномасштабной войны была существенно снижена, однако "принципы баланса сил и силового взаимодействия не утратили своего значения... Официально "холодная война" давно закончена, но ее геополитические цели, скрытые механизмы ведения продолжают влиять на развитие межгосударственных отношений".

Среди новых военных источников опасности И. Родионов больше всего беспокоит "усилия США, направленные на обеспечение своего безраздельного мирового лидерства" с опорой на НАТО, а также деятельность самого альянса, "принявшего принципиальное решение о расширении на Восток".

Потенциальную опасность, по мнению российского министра, представляет и "постоянный рост наступательных возможностей вооруженных сил и стремление... расширить зоны своего влияния" ряда стран Азии. К последним министр отнес, в частности, Турцию, Иран, Пакистан, Японию и Китай, дав понять при этом, что назвал далеко не всех. (Министр, правда, умолчал о том, что немалую роль в повышении военного потенциала государств Азиатского региона играет сама Россия).

Интерес представляют и озвученные российским министром выводы, сделанные на основе анализа стратегических концепций США и их союзников по НАТО: по словам И. Родионова, члены НАТО заинтересованы в "сохранении дезинтеграционных процессов в странах СНГ и России", недопущении возрождения их бывшего авторитета в мире, а также в "удержании кризисных явлений (на территории Содружества — "БР") на определенной грани", дабы добиться "необратимости процесса разрыва" между странами СНГ и невозможности совместного использования ими богатейших ресурсов Евразийского региона.

Нью-ОВД!

Выход из столь затруднительного положения И. Родионов видит в принятии радикальных мер — "объединиться в оборонный союз на базе общности интересов и военно-политических целей... с возможной постановкой в перспективе вопроса об объединенных вооруженных силах СНГ".

Уже в 1997 году, по его словам, необходимо приступить к формированию компонентов коалиционных группировок войск стран СНГ, разработать механизмы реализации коллективных решений о применении вооруженных сил, документы, касающиеся единого для стран Содружества оборонного заказа и создания единых систем технического обеспечения Вооруженных Сил и т. д.

В этой схеме предполагается задействовать и стратегические ядерные силы РФ, которые, как полагает И. Родионов, должны стать "важнейшим средством сдерживания агрессивных устремлений в отношении России и ее партнеров по СНГ".

Как стало ясно из последующих выступлений руководителей военных органов СНГ, программа, изложенная И. Родионовым, уже реализуется. Правда, со значительным отставанием (на полгода-год — при том, что сам план был утвержден странами СНГ всего два года назад).

ПВО в отрыве

При всех оптимистических реляциях военных руководителей СНГ гордиться им пока особо нечем. Одним из немногих реальных достижений здесь можно считать начало создания объединенной системы сил ПВО стран СНГ. По словам главнокомандующего ПВО России В. Прудникова, возглавляющего Координационный комитет стран СНГ по вопросам ПВО, 1 апреля 1996 года удалось поставить объединенные силы ПВО на дежурство на западных границах СНГ, еще спустя месяц — на границе с Китаем. В результате на обоих направлениях произошло увеличение боевого состава сил и средств ПВО в 1,5-2 раза.

Проведена также серия командно-штабных учений и боевых стрельб (в которых приняли участие и белорусские части войск ПВО), создана ФПГ "Гранит", в состав которой вошли 28 предприятий ВПК стран Содружества. "Сейчас мы имеем все для юридического, финансового, технического обеспечения объединенной системы ПВО, а также определенные льготы налогового и таможенного характера", — отметил В. Прудников.

Однако и здесь далеко не все гладко. По-прежнему "неприкрытыми" остаются границы Среднеазиатских республик СНГ. Армения, Грузия, Киргизия и Таджикистан, по словам главнокомандующего, не способны самостоятельно восстановить национальные системы ПВО. Россия же в минувшем году не смогла помочь им из-за отсутствия денег.

До сих пор не подключился к объединенной системе ПВО Азербайджан, фактически вышедший из Соглашения стран СНГ о создании такой системы Узбекистан. Украина и Туркмения на прямой разрыв не пошли, но предпосылки "коллективизму" СНГ двустороннее сотрудничество в области ПВО. Едва ли объединенная система ПВО сможет эффективно работать при подобном "сепаратизме".

На остальных направлениях создания оборонного союза СНГ (совместная охрана границ, единая политика в области ВПК, создание коалиционных группировок войск и т. д.) достижений еще меньше. Очевидно, что главным "тормозом" на ближайшие годы, если не на десятилетия, по-прежнему будет оставаться финансовая проблема.

Иными словами, в обозримом будущем страны СНГ, включая и Россию, не смогут самостоятельно обеспечить свою безопасность по всем необходимым параметрам. Остается одно — переориентация на более мощные "источники" безопасности, нежели Россия. Что сегодня, собственно говоря, и происходит.

Александр ПАТУТИН.

Назначены, но не приглашены

ПАЛАТА

СОВЕТЫ

Одно из первых назначений, которые произвели депутаты, вошедшие в Палату представителей Национального собрания, — переизборы делегации в Парламентской ассамблее Совета Европы.

Сессия Парламентской ассамблеи будет проходить в конце января. На протяжении четырех лет белорусская парламентская делегация принимала участие в ее работе в статусе специально приглашенной. Все это время рассматривалась заявка на вступление Беларуси в эту организацию, но в прошлом году прохождение заявки неофициально тормозилось в связи с неустойчивой политической ситуацией в Беларуси и существующей здесь угрозой парламентаризму.

Во время визита в Беларусь 25-26 ноября заместитель председателя ПАСЕ Тадеуш Ивинский заявил, что ПАСЕ будет иметь дело только с делегацией, выбранной ВС тринадцатого созыва. Однако депутаты палаты избрали новую делегацию, в которую вошли два ранее избранных парламентария — Юрий Малумов и Вячеслав Шаршунов, а также трое новых — Нина Телебук, Леонид Рачков, Геннадий

Алексеев. Заявлено также, что из Верхней палаты в состав делегации будет избрано двое депутатов. Статус пятерых вновь избранных будет в глазах ПАСЕ весьма сомнителен, и очевидно, что никакого официального приглашения для участия в работе ассамблеи они не получат.

Однако именно на ближайшей сессии ПАСЕ будет решаться вопрос о дальнейшей судьбе белорусской заявки на вступление в Совет Европы, а не о судьбе делегации или ее статусе, как информируют общественность официальные источники. Похоже, что специально запутывается и вопрос со статусами. Дело в том, что Беларусь имеет статус специально приглашенной страны в Совете Европы. Следовательно, ее парламентская делегация имеет статус специально приглашенной делегации в ПАСЕ, депутаты из делегации — тоже статус специально приглашенных. Таким образом, статусы стра-

ны, делегации и отдельных депутатов — это не нечто различное и определяемое отдельно, как пытается представить официальная пропаганда, а один вопрос, зависящий от одного решения.

От того, как выступит парламентская делегация, будет зависеть очень много, но какой из частей делегации удастся одержать верх — Малумову с Шаршуновым при поддержке коллег-палатников или Петру Кравченко, Сергею Калыкину, Анатолию Лебедю, которые относятся к оппозиции, не признавшей результаты референдума и законность принятия Конституции со всеми вытекающими отсюда последствиями? По словам спикера Верховного Совета тринадцатого созыва Семена Шарейко, он тоже приглашен в Страсбург, с тем чтобы выступить перед депутатами из Парламентской ассамблеи.

В конечном итоге Парламентской ассамблее предстоит определить свое отношение к двухпалатному белорусскому парламенту — признает она его законным или нет, и это при том, что руководство ПАСЕ неоднократно делало заявления, что счи-

тает референдум консультативным.

Однако официальная Беларусь за последнее время сделала неожиданно много для налаживания контактов с Советом Европы. Эту организацию неоднократно посещал заместитель министра иностранных дел Иван Антонович, который излагал точку зрения исполнительной власти на то, что произошло в Беларуси 24 ноября и в последующие дни. Так что каково теперь восприятие ситуации в Беларуси в основных комитетах Совета Европы — политическом и по связям со странами-членами — прогнозировать сложно. Тем более что Юрий Малумов и Петр Кравченко, вернувшиеся недавно из Лондона, где заседали политический комитет, сообщают противоречивую информацию. В любом случае, от того, какое решение вынесет ПАСЕ, будет зависеть и статус двухпалатного парламента за рубежом, и во многом — признание результатов референдума 24 ноября.

Татьяна
КАЛИНОВСКАЯ.

Еще одно теневое правительство

Национальный экономический совет был создан 8 января оппозиционно настроенными белорусскими политиками. Они назвали эту структуру еще и "общественным коалиционным правительством".

В рамках совета создано шесть комитетов: комитет по макроэкономической политике возглавляет Станислав Богданкевич, промышленно-энергетический комитет — Василий Шлындиков, агропромышленный — Иван Никитченко, комитет по внешнеэкономическим связям — Андрей Санников, по труду и социальной политике — Александр Соснов, по национальной безопасности — Юрий Захаренко. Возглавил совет Геннадий Карпенко.

Главной задачей совета Г. Карпенко назвал информирование населения о реальном положении в экономике. Именно анализом экономической ситуации и предполагают заниматься его члены. Для начала Г. Карпенко спрогнозировал рост цен на основные продукты питания к апрелю по сравнению с нача-

лом года в два раза, в ближайшую неделю он также прогнозирует рост курса доллара до уровня более чем 30 тысяч белорусских рублей, Станислав Богданкевич считает, что курс будет "около 30 тысяч". Пусть население прочувствует то, за что проголосовало, — считают оппозиционеры.

Совет предполагает активно сотрудничать с депутатами Верховного Совета тринадцатого созыва. По словам Г. Карпенко, предполагается привлечь к сотрудничеству с тринадцатым парламентом и четырех избранных в ходе выборов 24 ноября депутатов, и тех кандидатов в депутаты, которые вышли во второй тур.

Юлия АЛЕКСАНДРОВА.

АНАТОМИЯ КРИЗИСА

Победитель не получает ничего

Минувший год завершил преобразование политического устройства страны из демократического в авторитарное

К весне 1996 года исполнительной власти Беларуси стало понятно, что наличие у Верховного Совета реального механизма для импичмента все больше угрожает стабильному положению на политическом Олимпе республики Президента и его "вертикали". А то, что ситуация складывалась не в пользу Президента, было очевидно.

Управляемая административными рычагами экономика погружалась в кризис, который затрагивал уже всех без исключения субъектов хозяйствования и превращал страну в государство-банкрот.

Наступил конец и политической стабильности — 2 апреля был жестоко разогнан митинг против подписания Соглашения о Союзе Беларуси и России. Под дубинки пошла преимущественно молодежь. И самое главное — Верховный Совет, прозванный скорректирующим некоторыми аналитиками "колхозным", эволюционировал в рекордно короткие сроки, продемонстрировав реальные способности к реформам. В парламенте сформировался костяк из 110-120 депутатов, готовых принять на себя ответственность за страну и создавших противовес Президенту.

Первой не повиновалась экономика

В первую очередь — Президент не удержал ситуацию в экономике. Возможности государства по массовому кредитованию и субсидированию предприятий Минпрома были исчерпаны в 1995 году, из пред-

назначенных к возврату сумм в 1996 году предприятия было возвращено 8%. Следующий производственный цикл на этих предприятиях был обеспечен классическим административным путем — предприятия были приказано не снижать объемов производства, в противном случае их директора попадали под увольнение. Директора приказ выполняли, но, поскольку к этому времени произошла финансовая стабилизация, а за ней началось и искусственное сдерживание курса доллара, продукция осталась лежать на складах.

В результате предприятия были проедены оборотные средства, и следующий экономический цикл был обеспечен уже не просто административным, а административно-криминальным образом — под угрозой национализации банки вынуждены были прокредитовать заведомо убыточные предприятия.

В результате дебиторская задолженность в народном хозяйстве росла как на дрожжах. Если в мае она составляла 58 триллионов белорусских рублей, то на 1 июля — уже 65,8 триллиона. Дефицит тор-

гового баланса, формирующийся в нашей республике за счет неуплаты за энергоносители, вырос за тот же период с 500 до 871,5 миллиона долларов. Но этот источник ресурсов для функционирования экономики тоже истощен: окончание политической борьбы в России, завершившееся победой Бориса Ельцина, знаменовало собой конец поступлению дармового газа.

Все это время товарные запасы на складах продолжали увеличиваться, сигнализируя о неконкурентоспособности белорусской промышленности. В директорских кругах нарастало неприятие экономической политики, поскольку следующий источник ресурсов для привлечения в госпредприятия не предвиделось: частные предприятия весной — в начале лета вывели капитал, после банкротства нескольких коммерческих банков доверия у населения к национальной финансовой системе явно не прибавилось. Исполнительная же власть в лице Президента продолжала демонстрировать нежелание заниматься структурными реформами, в первую очередь приватизацией, не понимая причин кризиса и последствий собственных популистских шагов.

Проводимой политикой осталось недоуловимо и аграрное лобби, базирующееся преимущественно в Гродненской, Минской и Брестской областях.

(Окончание на 9-й странице).

Время действовать

САММИТЫ

Запланированный на 17 января и широко разрекламированный в прессе саммит глав государств СНГ отложен на конец месяца в связи с болезнью главы РФ Бориса Ельцина.

Под вопросом также намечавшееся на тот же день совещание премьер-министров. Состоится лишь назначенные на 16 января совещания министров внутренних дел и обороны, а также глав дипломатических ведомств Содружества.

Интересно, что поначалу причиной перенесения сроков саммита глав государств были названы отказ приехать узбекского лидера Ислама Каримова и занятости ряда других руководителей стран Содружества (каких именно, уточнено не было) — несмотря на то, что к тому времени Б. Ельцин с признаками пневмонии уже был госпитализирован и принять участие в совещании вряд ли смог бы. Правда, в тот же день российские инфор-

мации исправили "ошибку". Судя по имеющейся информации, ничего экстраординарного обсуждать президенту не собирались. Дело должно было ограничиться принятием обращения к народам СНГ и мировой общественности в связи с 5-летием образования Содружества, утверждением повесток дня заседания Совета глав государств СНГ на этот год, решением об укреплении Исполнительного секретариата СНГ и т. д. Правда, окончательная повестка дня совещания президентов должна была быть принята накануне в ходе встречи министров иностранных дел стран СНГ.

Известно, однако, что параллельно с саммитом предпо-

лагалось провести заседание в рамках белорусско-российского Сообщества. Учитывая недавнее обострение отношений между руководством двух стран (угроза РАО "Газпром" о сокращении поставок газа в РБ, частичное восстановление контроля на границе Беларуси с РФ и т. п.), логично было бы предположить, что Президент РБ готовился воспользоваться столь удобной "трибуной", как Сообщество, и с помощью очередной интеграционной инициативы вынудить Москву отступить.

Перенос саммита на более поздний срок существенно меняет ситуацию: не исключено, что Лукашенко попытается использовать болезнь Б. Ельцина и очередной этап борьбы за власть внутри российского государственного истеблишмента.

Квалификация пойдёт на повышение

КОНТАКТЫ

Результатом прошедших в Германии переговоров представителей белорусского МВЭС и сотрудников Академии экспорта Земли Баден-Вюртемберг стало подписание протокола о сотрудничестве.

Протокол предусматривает, в частности, создание при Белгосуниверситете Центра внешней и внешнеэкономической политики для организации и проведения учебных мероприятий по повышению квалификации работников белорусских внешнеэкономических ведомств, предприятий и организаций, вузов.

Владислав МАКСИМОВ.

МЕТОДЫ

Новый год — новые льготы

Первым предприятием, наделенным в наступающем году налоговыми льготами, в соответствии с указом А. Лукашенко, стал Белорусский цементный завод.

Торжественно введенный в строй в октябре 1996 года, завод с первых дней существования не испытывает недостатка в потребителях своей продукции: строители раскупают ее, что называется, с колес. Вместе с тем сооружение предприятия с самого начала велось в основном с помощью местных стройматериалов, и завод сразу же ощутил нехватку оборотных средств на окончание строительства всего производственного комплекса.

Поступление обещанных заводчанам капитальных вложений также постоянно задерживалось. В результате сроки полного освоения первой очереди цементного завода, определенные после его открытия в полтора года, оказались под угрозой невыполнения.

Видно, именно это и стало главной причиной, благодаря которой появился Указ "О предоставлении Белорусскому цементному заводу налоговых льгот". В соответствии с данным актом, на весь нормативный срок освоения проектной мощности завод освобождается от уплаты НДС, Чрезвычайного налога (финансирование расходов по ликвидации последствий аварии на ЧАЭС), экологического налога, отчислений в республиканские и областные внебюджетные фонды.

Владислав МАКСИМОВ.

В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

Принято решение о продлении до 1 апреля 1997 года срока обмена акций ОАО на ИПЧ "Имущество" гражданам РБ через учреждения Беларусбанка по перечню № 4, утвержденному приказом № 198 от 8.08.1996 г., перечню № 5, утвержденному приказом № 241 от 27.09.1996 г., перечню № 6, утвержденному приказом № 247 от 31.10.1996 г., перечню № 7, утвержденному приказом № 296 от 25.11.1996 г.

С 23 по 27 декабря изданы приказы о начале работ по преобразованию в ОАО в процессе приватизации госсобственности на базе предприятий:

Минская область:

Минского областного предприятия по обеспечению нефтепродуктами, производственного деревообрабатывающего объединения "Борисовдрев", арендного предприятия "Борисовский леспромхоз", комбината общественного питания и торговли "Борисовлес", арендного грузового автомобильного парка № 4.

Могилевская область:

арендного предприятия Костюковичского леспромхоза, Осиповичского предприятия по обеспечению нефтепродуктами, дорожно-строительного треста № 3 (г. Могилев), Кировского, Бобруйского, Кричевского районных предприятий по агрохимическому обслуживанию

сельского хозяйства.

Минскоблмущество издало приказы о создании ОАО в процессе приватизации госсобственности на базе Молодечненского проектно-строительного предприятия, Молодечненского КСМ, производственно-строительного предприятия "ВИД", Слуцкого хлебозавода и о передаче государственного имущества в уставный фонд ОАО, создаваемых при приватизации госсобственности арендного строительного предприятия "Долгое", арендного предприятия "Слуцкий сахаро-рафинадный комбинат".

Уважаемые рекламодатели, стоимость размещения строки — 40.000 руб., дополнительные адреса (более одного) — 40.000 руб. за строку (адрес), налог продавца — 40.000 руб., скидки за размещение строк: 2 недели — 5%, 4 недели — 10%

Победитель не получает ничего

АНАТОМИЯ КРИЗИСА

(Окончание.
Начало на 7-й странице).

Именно эти области приоритетно развивали у себя агросектор на протяжении десяти лет и имели неплохие на фоне трех других областей результаты. Но в 1996 году финансирование пошло в Могилевскую и Гомельскую области, что дало возможность вовремя провести необходимые агрохимические мероприятия и получить рекордный для этих мест урожай, но, естественно, не решило проблем депрессивного агросектора в этих местах.

Брестская область вовремя такого финансирования не получила. Эта область, в которой во времена СССР не было ни одного убыточного колхоза, смогла закупить в прошлом году только 68 тракторов при том, что ежегодно в ней списывается около тысячи тракторов, а в лучшие времена закупалось до полутора тысяч. Не опекаемые исполнительной властью хозяйства и регионы не получили ничего либо минер, результаты были выставлены как провал на фоне Могилевщины, которая постаралась не подвести "своего Президента".

Главная проблема в агросекторе — инвестиции в техническое перевооружение, но она последовательно не решается уже десять лет, в результате в той же Брестской области около 30% работающей колхозной техники выработало свой ресурс и подлежит списанию. Игнорировать дальше такую ситуацию просто опасно, но разрешение ее опять же требует системного подхода и волевых решений, на которые Президент, похоже, сознательно не идет.

Наибольший удар испытала финансовая система как полностью либерализованная. Зарегулировать потоки финансовых ресурсов исполнительной власти в полной мере так и не удалось, но заложили основы для банковского кризиса, который, безусловно, начнется, как только промышленности придет время рассчитаться за кредиты, исполнительная власть смогла.

Республика шла и идет к необходимости запуска инфляционного механизма. То есть как экономист А. Лукашенко возвращается на круги своя, имея в пассиве проеденные ресурсы предприятий, банков и растраченный кредит народного терпения (не путать с народным доверием). Однако Президент явно настроен на усиление административного воздействия на экономику, что не соотносилось даже с формальным наличием демократических общественных институтов, прежде всего, дееспособного парламента. В демократическом обществе трудно также и канализировать недовольство электората в нужном направлении.

Еще несколько месяцев — и мамы и папы с заводов и из бюджетных учреждений могли выйти на улицы, поддержав своих детей, которые так полюбили весной выходить на митинги и выкрикивать антипрезидентские лозунги. Народным недовольством логично могла воспользоваться оппозиция, от заставшегося Белорусского народного фронта до, еще страшнее, большинства в Верховном Совете.

Это видел парламент

О том, что рвануть может не только на улицах, но и в Овальном зале, Администрация догадалась в начале мая. Сидевший, как мышь под венком, парламент совершил революционный шаг — в начале мая назначил, в соответствии с законодательством, трех членов Конституционного суда.

Этот, на первый взгляд безобидный шаг имел завуалированную предосторожность. В начале апреля Президент представил в парламент свои поправки к Закону "О Конституционном суде", в которых потребовал для себя прерогативу назначать половину состава Конституционного суда. Парламент, не приступая к рассмотрению этих поправок, утвердил на три вакантные должности трех своих кандидатов. Выход фракции "Согласие" из Овального зала и попытка срыва голосования ничего, кроме позора членам фракции, не принесли — силами фракций аграриев, коммунистов и либералов голосование состоялось, и судьи были избраны.

Таким образом, и Президент, и его окружение стало ясно — в ВС существует критическая масса некорыстных, которой под силу уже пустить и не завершить, но инициировать процедуру импичмента. А в случае неблагоприятного поворота событий в экономике и общественной жизни, который прогнозировали все кому не лень, — импичмент становился близкой и неотвратимой реальностью.

Состав Конституционного суда был избран парламентом, и суд действительно стоял на независимых позициях, что еще больше усложняло положение Президента. Участие парламента в глазах Президента была предпринята.

Парламентарии, среди которых преобладали руководители предприятий, местных органов власти, значительно лучше Президента чувствовали ситуацию в экономике. Под угрозой экономического коллапса сплотились либералы и коммунисты, и экономический пакет законов, разработанный комиссией по экономической реформе под руководством Василия Шлындикова, начал практически без обсуждения приниматься простым большинством, а иногда — и конституционным. Но рыночные реформы явно не входили в планы Президен-

та — законы из Администрации возвращались неподписанными либо факт их принятия игнорировался вовсе.

Видя нарастание кризисных явлений, парламент начал слушания по экономической ситуации в стране, на которые предложил прийти Президенту, чтобы выработать совместную программу выхода из кризиса. Но Президент не явился, продемонстрировав нежелание сотрудничать во имя экономической стабилизации. Провинциальный электорат об этом не узнал, но хозяйственная элита задумалась.

Вместе с тем белорусский парламент хоть и заработал себе репутацию "реформаторского", предпринял ряд согласованных со всеми профсоюзами разумных populistских шагов. В итоге вокруг Овального зала начали концентрироваться представители недовольных своим положением структур, отраслей. Видя, что исполнительная власть все туже затягивает узел проблем, вместо того чтобы заняться его развязыванием на системном уровне, те начали лоббировать свои интересы через ВС. Руководство законодательной власти, в отличие от Президента, оказалось вполне репрезентативно на Западе, а в иных случаях даже обходило Президента в борьбе за благосклонность Кремля.

Парламент и его руководство явно довели до того, чтобы "завести власть", и их подталкивала к этому не только внутренняя ситуация, но и союзники как на Западе, так и, в первую очередь, на Востоке.

Почему той осенью?

Лето прошло в вялых разговорах о референдуме, и вдруг Президент в конце августа "выдал" его дату — 7 ноября и обязал парламент чуть ли не в ультимативной форме проголосовать за нее. Такое пристрастие к 7 ноября требует отдельного разговора, но тут мы вступаем в область предположений.

После победы Бориса Ельцина на президентских выборах в России даже среди сторонников появились слухи о его неизлечимой болезни. Слухи оказались не очень сильно преувеличенными — Россия ужаснулась, когда увидела, в каком состоянии пребывает только что избранный Президент, подписывающий указ об отстранении от должности секретаря Совета безопасности Александра Лебедева. В стране активизировалась оппозиция. Геннадий Зюганов принародно заявил, что, "пока человек жив", он никаким поползновениям на президентский пост не предпринимает.

Получив категорическое запрещение на силовые методы лично от Ельцина и Черномырдина, наш Прези-

дент и остановился на дате 7 ноября. Вероятнее всего, ему была известна дата операции на сердце российского Президента — 5 ноября, день президентских выборов в США. По некоторым источникам, Ельцин давно нуждался в операции, еще летом, но ее затягивали, не рискуя ходом и результатами президентской кампании в самой влиятельной стране мира, предполагаемый Президент которой являлся личным другом Бориса Николаевича.

Реальное влияние на ситуацию в Беларуси и поведение белорусского Президента могла оказать только Россия, а наличие 7 ноября полуживого Ельцина (и это при благоприятном исходе операции) гарантировало временное немешательство России в наши внутренние дела. И пока в России все утрясается, в Беларуси в результате маленькой победоносной войны власть, как надеялись президентские стратеги, переменится. Причем о сути произошедшего население не узнает, а по телевизору его отдельные представители уже утром 8 ноября возвестят о народном одобрении всего, что случилось. Сценарий, если бы он был реализован, гарантировал власти некоторое время, чтобы без шума справиться с внутренней оппозицией и поставить Россию и мировое сообщество перед свершившимся фактом.

Кто бы мог подумать, что "старший брат" окажется гораздо более покладистым и 24 ноября закроет глаза на нарушение конституции, хотя для России именно практика, примененная белорусским Президентом в отношении законодательной и исполнительной власти, и есть норма. Запретив силовой разгон парламента, Россия санкционировала ползучий переворот, конечно же, увенчанный уничтожением того органа, который конституционным путем реально мог отстранить Президента от власти. Однако после 24 ноября Президент Беларуси уже пребывает в вывешенной его стране в новом качестве.

Ноябрь все расставил по местам

Если ранее белорусский Президент был всенародно и демократически избранным Президентом, облеченным доверием народа, то после разгона методом выкручивания рук и игнорирования законов и действующей Конституции собственного противоядия — парламента — он переходит в категорию, несовместимую с демократией.

К тому же однозначная поддержка российских властями антизаконных действий исполнительной власти в Беларуси многим в этих странах открыла глаза — в первую очередь на

сущность российской демократии и демократов. Демократический и братский флер упал, и стало ясно, кто есть кто.

Президент устранил внутреннюю оппозицию себе во властных структурах, но в остальном для него ситуация мало в чем изменилась, а если брать ее международный аспект — даже ухудшилась.

Очевидно, что Палата представителей не собирается брать на себя, в отличие от Верховного Совета, ответственность за положение дел в экономике. Экономические проблемы, в случае перерастания вялотекущего кризиса в острый, придется решать единственно Президенту. Очевидно также, что привлечь в страну инвестиции и решить проблему неэффективной экономики кардинально у команды Президента не получится, а потому — не удастся обеспечить и выход из кризиса, а ведь обещание решить экономические проблемы электората было главным предвыборным обещанием А. Лукашенко.

В результате он становится заложником своих обещаний, которые выполнить не сможет, — от сотрудничества с нынешним правительством практически отказались международные финансовые организации, а частный капитал в страну с правовой базой, подверженной изменениям даже при легком дуновении ветерка из Администрации Президента, не пойдет никогда.

Таким образом, Президент привел государственную систему в соответствие со своими взглядами на экономику — административной экономике не может соответствовать демократическое устройство общества, поэтому теперь и экономика, и общественная жизнь у нас централизованы, и рычаги для влияния на экономический и политические процессы находятся в руках одного человека. Но и отвечать за них теперь придется этому человеку.

Управляя единолично, Президент легко может совершать то, что не удавалось ему в течение всего прошлого года — перераспределять ресурсы, реприватизировать собственность, расправиться с политическими соперниками. Можно сказать — он достиг желаемого. Но это только на первый взгляд — в самый сложный для экономики период он остался единственным ответчиком за все перед избравшим его народом. А предвзвешивать народу после референдума Президент смог только полупустые прилавки да остывающие батареи центрального отопления.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

Белорусская константа может измениться,

если третий сектор лишит государство монополии на социальные гарантии

ПЕРСПЕКТИВЫ

В белорусской политике слишком многое предопределено осознанной зависимостью населения от государства и общей левизной взглядов электората. Однако когда после конституционного референдума политические партии, как правые, так и левые, оказались не у дел, возникли потенциальные предпосылки для смены белорусской константы.

Возможная ликвидация легальных оппозиционных партий, прямая или косвенная, вплоть до введения уголовной ответственности "за принадлежность к преступным организациям", обязательно приведет к усилению и без того не слабой личной власти Президента. На ту же цель работает и государственная пропаганда, ежедневно вбивающая в сознание белорусских граждан, что все вопросы, связанные с их жизнеобеспечением, решаются государством, причем на уровне Президента.

Вместе с тем реальный уровень жизни неуклонно понижается, и уже несложно представить день, когда государство окажется не в силах нести весь груз социальных гарантий. Популистскому политикану трудно пойти на увеличение все еще контролируемых цен

на продукты, на повышение платы за квартиру, электроэнергию, транспорт. В кошмарном сне ему должны видиться массовые увольнения, неуплата пенсий и явное исчезновение бесплатной медицины.

Если все это произойдет (вдруг?), то несмотря на увольнение соответствующих министров, государство не удержит в своих руках груз социальных гарантий, который упадет на плечи пока неразвитого белорусского гражданского общества и призывает к жизни всевозможные благотворительные организации. Формально они уже и сегодня существуют, однако их активность пока невелика. Исключение, пожалуй, могут составить всевозможные черныбыльские фонды. Впрочем, погоды на уровне всей Беларуси они пока не делают, да и государство не скрывает намерения взять их под свой кон-

троль. Завтра же все может стать иначе, и без поддержки благотворительных фондов государство не сможет предотвратить социальный взрыв. Кроме того, профсоюзы станут вынужденной силой, с которой власти будут вынуждены считаться.

В случае, если режим загонит в подполье оппозицию и постарается искусственно ограничить активность граждан в политической сфере, будет подготовлена почва для появления множества "неполитических" общественных организаций — всевозможных культурно-просветительных, исторических и прочих объединений по интересам, выходящих после либерализации политической системы начала 1990-х годов.

Многие из этих организаций так или иначе будут связаны с политической оппозицией. Сегодня властям трудно привлечь к ответственности партию, если несанкционированный митинг проводит ее член, но партия официально не участвует. Если завтра возникнет сеть общественных организаций, то они также будут не виновны в "подпольной" деятельности кого-либо из своих

членов, "на свой страх и риск" использующих служебную оргтехнику и транспорт. Государство потеряет также рычаги влияния на финансирование политических организаций, помогать которым сегодняшний отечественный бизнесмен боится, а зарубежные коллеги не имеют права. Общественные организации — вне таких ограничений, они даже могут требовать от государства всевозможных льгот, а зачастую и денег.

Нецентрализованная и не выстроенная в иерархию сеть общественных организаций даже при самом неблагоприятном политическом климате обычно бывает живучей и прекрасно дополняет политическую оппозицию. Более того, структуры гражданского общества самым своим существованием оказывают сопротивление тоталитарным тенденциям, поскольку увеличивают независимость населения от государства. Вместе с тем сами по себе политическую борьбу они вести не смогут.

Президент, вероятно, попытается удержать социальные рычаги в своих руках. По примеру победивших в 1917 г. большевиков А. Лукашенко

после ноябрьского референдума приобрел право сказать: "Сделан решительный шаг от безвластия и хаоса к стабильности, спокойствию и подлинной демократии", ведь его политика (вынужденно — в моменты кризисов) действительно учитывает сегодняшние интересы широких слоев населения, и сохранению политического режима пока действительно нет серьезной внутренней или внешней угрозы. В очередной раз разделив общество на неравные части "бедных" и "богатых" и продекларировав собственную политику в интересах все увеличивающейся части "бедных", Президент РБ сделал хороший тактический ход, застраховавшись на ближайшую перспективу от социальных взрывов. Но ближайшая перспектива имеет свойство плавно перетекать в дальнюю, где гарантии стабильности режима уже не заметны.

Символично, что многие общественные организации Беларуси сегодня почувствовали усиление своего значения и намерены в конце января — начале февраля созвать Ассамблею демократических общественных организаций. Какого рода будет эта организация ор-

ганизаций, сказать пока трудно, так же как и о жизнеспособности оппозиционного течения правительства. Однако предтеча ассамблеи — Форум лидеров негосударственных организаций, проведенный в декабре прошлого года по инициативе центра "Супольнасць", — уже успел "показать зубки", приняв обращение с высказыванием обеспокоенности, что "значительные материальные средства, направляемые государственным структурам Беларуси по линии международных программ, могут быть использованы в антидемократических целях". Впрочем, участники форума призвали не останавливать, а, наоборот, "расширять поддержку негосударственных общественных инициатив в Беларуси".

Можно предположить, что в дальнейшем политическая оппозиция попытается начать борьбу с Президентом на его собственном поле с приянком социальных гарантий в руках, больше не пытаясь обскать А. Лукашенко в популизме.

Павлук БЫКОВСКИЙ.

Кому — 21.000, кому — 30.000

Принятое решение о введении валютного коридора с максимальной границей в 21.000 BYB/USD сопровождалось резким ростом курса доллара на межбанковском валютном рынке. С другой стороны, данное решение показало как крайнюю слабость позиций Национального банка в сфере валютного регулирования, так и несовершенство ныне существующего механизма в целом.

Внебиржевые курсы доллара начали свой рост сразу после православного Рождества — с отметки в 26.600-27.100 BYB/USD. В течение последующих двух дней рост продолжился, и к концу дня в пятницу котировки достигли уровня, весьма контрастирующего с рамками новоявленного валютного коридора — 29.200-29.700 BYB/USD. В этот раз 30-тысячный уровень преодолеть не удалось, но очевидно, что попытки будут повторены в самом ближайшем будущем. Данная цифра, похоже, стала определенным ориентиром для дилеров.

В биржевой же торговле курс американской валюты хоть и растет, но весьма вялыми темпами: с 8 по 11 января он поднялся на 1000 рублей — с 16.100 до 17.100 BYB/USD. Столь же неторопливый рост наблюдался и по остальным подверженным регулированию валютам — российскому рублю и немецкой марке, котировки которых выросли соответственно с 2,87 до 3,05 BYB/RUR и с 10.300 до 10.780 BYB/DM.

Оторванность биржевых и официальных курсов от реалити продолжает оставаться одной из наиболее важнейших экономических проблем. Как выяснилось, Национальный банк, продекларировав намерение перейти к свободному рыночному образованию биржевого курса, оказался, мягко говоря, не совсем полномочным и дееспособным в этом вопросе. Знаменитая газпромовская телеграмма, по требованию которой были отданы жалкие остатки валютных резервов, фактически положила конец шансам снятия административных ограничений в регулировании курсообразования. В данный момент им просто нет альтернативы, что и было подтверждено введением заниженных границ коридора.

Принципиальных изменений валютной политики не произошло, и ожидать их не приходится — похоже, что факторы, которые могли бы повлиять на принятие решения о введении рыночного курсообразования, пока не достигли своего пика. Был избран путь полумер: несколько облегчить положение предприятий, страдающих от заниженного курса, но не вносить принципиальных изменений в сложившуюся систему. К тому же в ближайшем будущем будут предприняты попытки обойти данную проблему с другой стороны — активизировать переговоры с Россией по поводу единой валютной системы. Россия, правда, требует либерализации валютного рынка, но это лучше сделать, когда объединение станет менее призрачной перспективой.

Поэтому вполне понятно и ужесточение правил игры на внебиржевом и, прежде всего, наличном валютном рынке, о которых сообщалось в прошлом номере "БР". Готовится и другая телеграмма по ограничению котировок наличной валюты с учетом названного выше постановления. Пока же банки не теряют времени и проявляют завидную изобретательность в обходе указаний НБ. Учитывая, что Нацбанк рекомендовал при установлении обменных курсов других иностранных валют (кроме основных) ориентироваться на соотношение иностранных валют к доллару США, рассчитанные по официальным курсам, банки стали пользоваться при проведении кросс-курсовых операций валютами, которые не котируются Нацбанком вообще.

Александр
ВАСИЛЕВИЧ.

ФИНАНСОВАЯ ХРОНИКА

Решением совета директоров Нацбанка уровень предельно допустимой маржи банков снижен с 5 до 3 процентных пунктов в месяц. Контроль за соблюдением банками вновь установленного лимита маржи по новой форме Нацбанк будет осуществлять с 21 января 1997 года.

Национальный банк сообщил, что, в соответствии с решением совета его директоров, комбанкам, у которых уставный фонд сформирован в размере менее 50% минимально установленной величины (2 млн. ECU), запрещается открытие филиалов.

Нацбанк напомнил в письме банкам, что, согласно Закону "О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь", при размещении банка и его учреждений необходимо согласование с местными органами управления.

Нацбанк распространил среди банков письмо, в котором сообщил, что при наличии экономии средств на оплату труда за период с июня по декабрь 1996 года допускаются выплаты работникам банка по итогам деятельности за 1996 год в начале 1997 года (в счет полученной экономии). Одновременно НБ предупредил, что вопрос о пересмотре в сторону увеличения предельной суммы средств на оплату труда работников комбанков в связи с установлением с 1 января новой ставки I разряда находится на рассмотрении.

На Волне инфляции...

(Окончание.
Начало на 1-й странице).

Как полагают создатели документа, до начала второго квартала удастся договориться с Россией о "привязке" белорусского рубля к российскому и при этом получить технический кредит от Банка России на поддержку белорусской валюты (для непосвященных отметим, что последний раз такой кредит предоставлялся в 1993 году, когда упорно муссировалась идея единой рублевой зоны). Но здесь тоже есть неясности. В частности, непонятно, на каком уровне белорусская сторона планирует привязать белорусский рубль к российскому, поскольку российские котировки BYB почти в 2 раза ниже местных — 4,67 BYB за 1 RUR на 10 января 1997 года.

Еще одним интересным обстоятельством можно считать явное несоответствие принятого постановления Указу Президента № 570 об утверждении важнейших параметров прогноза на 1997 год, которым среднемесячный уровень инфляции определен величиной не более 2%. Иными словами, годовая инфляция не может быть более 26,8%.

В прошедшем году девальвация рубля (на 34%) соседствовала с инфляцией (37%), то есть эластичность между ними близка к единице. Девальвация рубля в первом квартале, согласно постановлению, допускается в пределах 35,5%, следовательно, инфляцию можно оценить на уровне не менее 40%, что прямо противоречит указу. Более того,

инфляционная волна, начало которой можно было уже зафиксировать в ноябре прошлого года, получит определенное подкрепление за счет повышения минимальной заработной платы. Будучи подкрепленной официальной девальвацией рубля, эта инфляционная волна может оказаться значительно более высокой. И административное сдерживание цен здесь не поможет, поскольку резервы снижения рентабельности у предприятий уже нет.

Серьезные вопросы, если не сказать больше, вызывает пункт 2 постановления, согласно которому предполагается ограничить отклонения курсов внебиржевого рынка наличных и безналичных валют 5 процентами.

Реализация этого пункта можно добиться только путем откровенных запретительных мер в части взимания комиссионных сборов при сделках с безналичной валютой, пересчете через третьи валюты при обмене наличных денег и т. п. Но, как свидетельствует наш немалый опыт, подобные запретительные меры ни к чему хорошему не приводили. Конвертация валюты начнет производиться через иностранные банки за повышенную плату, рынок наличных денег полностью уйдет в "тень".

Государство, продекларировав это свое намерение и не имея никаких реальных инструментов для его осуществления, тем самым еще раз показывает свою несolidность. По большому

счету, реализовать данный пункт постановления, впрочем, как и первый, можно только жестко централизовав экономику и установив государственную монополию на внешнюю торговлю. Вероятно, нынешние власти с удовольствием пошли бы на такие шаги, но внешнеэкономическая ситуация не позволяет. Даже ближайшие соседи — россияне — упорно не хотят иметь дело с госсектором.

Любопытные пассажи имеются в пунктах 3 и 4 постановления. В первом случае речь идет о мерах по увеличению резервов иностранной валюты в стране без указания способов решения этой задачи. Последнее весьма любопытно, поскольку, по некоторым данным, на начало т. г. чистые иностранные резервы Национального банка с учетом представленных внутренних инвалютных кредитов имели отрицательную величину против более чем 100 млн. USD на начало прошлого года. То есть реализация идеи валютного коридора в прошлом году привела к резкому снижению государственного валютного резерва, но тем не менее в этом году ставится задача увеличить валютные запасы при неизменных условиях хозяйствования.

Согласно п. 4 данного постановления, планируется разработать в стране программу импортозамещения.

Разговоры об этом идут давно, но до прихода к руководству экономическими министерствами г-на Прокоповича реальных шагов не предпринималось. И

неслучайно. Думаящие люди прекрасно понимают, что сама по себе идея импортозамещения построена на песке. При развитии международного разделения труда ставка делается не на место производства, а на конечную цену для потребителя. Нет и не может быть никаких гарантий, что отечественное производство какого-то технически сложного изделия будет дешевле. Особенно учитывая затраты на приобретение оборудования и технологий или их собственную разработку. Впрочем, можно надеяться, что и в этом случае за словами не последует реальных действий.

Единственным учреждением в стране, которое, пожалуй, может быть довольно данным постановлением, является Национальный банк, получивший индულгенцию на все-таки существенное понижение обменного курса национальной валюты. И хотя его уже недостаточно, учитывая массивную кредитную эмиссию в прошлом году, но это — первый признак осознания необходимости прийти к реальному курсу белорусского рубля.

Некоторую передышку получают также предприятия, ориентированные на экспорт. Ну, а всем остальным надо готовиться к инфляционной волне, которая наглядно покажет, чего стоит пренебрежение экономическими законами и некомпетентность в управлении экономикой.

Аналитическая группа
"БР".

ЦЕНЫ

Пора и честь знать

Начало нового года стало границей, за которой остались жестко фиксированные цены. Иначе говоря, окончился срок действия ряда положений Указа № 345 "О некоторых мерах по упорядочению ценообразования на территории Республики Беларусь". Поднять цены стало возможным и благодаря росту минимальной заработной платы. Тем не менее до их либерализации еще далеко.

Как известно, преферендумный указ предусматривал "не повышать до конца 1996 года цены на хлеб массовых сортов, молоко и молочнокислые продукты, детское питание, товары для детей, а также на комбикорм для продажи населению". Было оговорено и то, что "население Республики Беларусь производит оплату за пользование жилыми помещениями и жилищно-коммунальными услугами не более 50% затрат жилищно-коммунальных предприятий по оказанию данных услуг". Наконец, этим документом постановлялось "не допускать на территории Республики Беларусь рост цен на товары без соответствующего роста заработной платы".

Этот указ, принятый в условиях резкого обострения политической борьбы, унылостью отсталости проведенной в свое время либерализации ценообразования и стал одной из причин резкого падения рентабельности предприятий и роста убытков большинства из них. На него стоит возложить вину и за товарный дефицит, вновь вернувшийся в белорусские магазины. К концу года создавалась безвыходная ситуация, когда альтернативой росту цен стало только введение карточной системы.

Однако укрепление исполнительной власти с одновременным ослаблением ее политических противников позволило начать широкомасштабное повышение цен — как закупочных, так и розничных.

Тем не менее система ценового регулирования, введенная этим же указом, продолжает сохраняться. По-прежнему регулирование цен на товары возложено на различные министерства и ведомств, областную "вертикаль". Сохраняются и ограничения на рентабельность большинства предприятий, на величину наценки и т. п.

Фактически до либерализации цен ближе не стало. Однако сохраняющаяся отрицательная рентабельность большинства предприятий и

открытость границ с Россией, где уровень цен более высок (по отдельным группам товаров в пересчете на доллары США — почти в два раза), позволяют предположить, что уже произошедший рост цен не будет последним.

Политический кризис преодолен, власть Президента укрепились — следовательно, степень любви со стороны электората стала величинной второстепенной. И президентский указ не может больше быть препятствием в росте цен — во многом благодаря своим размытым формулировкам. Например, что понимать под "соответствующим ростом заработной платы"? С одной стороны, МЗП увеличилась на 30%, но реальная зарплата у большинства категорий населения сможет возрасти в этом случае лишь от силы процентов на 15. Какую из этих цифр считать соответствующей? Экспертные оценки, затребованные Президентом, будут учитывать любое его решение.

По-прежнему многое зависит и от развития отношений с Россией. Например, "Программой синхронизации и направленности экономических реформ..." предусматривается либерализация ценообразования. Но прежний опыт показывает, что реализация большинства подобных программ отнюдь не обязательна. Тем не менее, если не возобладает тенденция закрытия белорусско-российской границы, Минск будет просто вынужден поднимать цены, избегая вывоза товаров.

Ко всему этому добавится и рост цен на импортные товары, вызванный продолжением роста внебиржевого курса доллара.

В результате выполнения запланированных показателей инфляции (2% в месяц) представляется просто фантастическим. Если только не помогут чудесники белорусской статистики.

Гродно или Минск?

В первые две недели 1997 г. в Беларуси продолжилось начавшееся в предыдущем году повышение минимальных розничных цен на основные продовольственные товары.

Наибольший прирост зарегистрирован: на колбасу вареную I сорта — в Гродно (+26,7%); на мясо птицы — в Гродно (+26%) и Минске (+15,7%), на масло сливочное — в Минской области (+41,7%); на сыр твердый — в Минске (+35,8%) и Минской области (+26,9%).

По состоянию на 9 января средние минимальные цены (руб. за кг) на основные продовольственные товары составили: на макаронные изделия — 14.480, муку в/с — 10.085, муку I сорта — 8.383, свинину — 47.483, колбасу вареную I сорта — 36.766, колбасу полукопченую — 55.283, мясо птицы — 47.543, масло сливочное — 56.750, сыр твердый — 61.667, рыбу мороженую — 28.286, масло растительное — 23.457, сахар — 10.270.

(Продолжение темы см. на 14-й стр.)

Динамика минимальных закупочных цен на сельскохозяйственную продукцию в 1996 г. (тыс. руб. за тонну)

Дата	Молоко		Крупный рогатый скот		Свиньи	
	Цена	Коеф-фициент изменения	Цена	Коеф-фициент изменения	Цена	Коеф-фициент изменения
1.01.1996 г.	1.380	—	8.145	—	11.728	—
3.01.1996 г.	1.478	1,08	—	—	—	—
10.01.1996 г.	1.676	1,14	9.054	1,11	—	—
7.08.1996 г.	—	—	—	—	13.995	1,19
24.08.1996 г.	—	—	—	—	16.420	1,17
1.07.1996 г.	—	—	8.535*	—	—	—
13.11.1996 г.	—	—	9.840	1,15	—	—
27.11.1996 г.	2.072	1,24	—	—	—	—
5.12.1996 г.	—	—	10.307	1,05	18.267	1,11
21.12.1996 г.	2.267	1,09	—	—	22.860	1,25
1.01.1997 г.	2.267	1,07**	10.307	1,26**	22.860	1,95**
3.01.1997 г.	2.562	1,13	11.238	1,09	—	—
10.01.1997 г.	—	—	—	—	25.821	1,12

* Средняя закупочная цена на КРС в июле 1996 года фактически снизилась за счет снижения категорииности скота высшей упитанности.
** К 1.01.1996 г.

НАЦБАНК

Вторая попытка

АУКЦИОН

1997-й — год инфраструктуры

Основной задачей 1996 г. Национальный банк считал повышение роли и значимости рынка ценных бумаг в финансировании дефицита государственного бюджета, а также в регулировании финансовой системы республики. Задача наступившего года — создание инфраструктуры рынка.

За прошедший год Министерство финансов выпустило ГКО более чем на 6 трлн. BYB. Возросла роль облигаций как средства инвестирования: если в январе 1996 года они составляли 1,64% активов банков, то по состоянию на 5 ноября — уже 3,3%.

На вторичном рынке ГКО Нацбанк заключил (по состоянию на 5 ноября 1996 г.) 251 сделку на общую сумму 3,5 трлн. BYB. Основным направлением операций была продажа облигаций в условиях избыточной ликвидности банковской системы (82% от общего объема сделок). Покупка ГКО на вторичном рынке — второе направление деятельности Нацбанка — проводилась в условиях недостаточной ликвидности банков.

Повышение уровня ликвидности государственных ценных бумаг связывается с появлением у банков уверенности в том, что в случае резкого уменьшения ликвидности банковской системы в целом Национальный банк купит у них необходимое количество ГКО. Для этого планируется заключить специальные соглашения Национального банка с крупнейшими операторами рынка ГКО.

Одним из основных моментов будущей системы ликвидности будет специальная ставка РЕПО, по которой проводится выкуп ГКО у уполномоченных банков. Регулируя ее величину, Нацбанк оказывает влияние на доходность рынка ГКО и, таким образом, на весь финансовый рынок.

В ноябре текущего года Национальный банк принял дополнения к правилам про-

ведения закрытого аукциона по размещению государственных краткосрочных облигаций. Одним из важнейших требований к первичным инвесторам, согласно этим дополнениям, является осуществление ежедневной двусторонней котировки облигаций. В первом квартале 1997 г. должен быть разработан механизм проведения котировки.

Помимо ГКО, с целью компенсации краткосрочного изменения ликвидности финансовой системы Национальный банк использует собственные ценные бумаги — краткосрочные обязательства (КО). С начала года проведено 6 аукционов по размещению этих ценных бумаг. Объем выпуска составил 1,2 трлн. BYB по номиналу.

В наступившем году НБ планирует сосредоточить усилия на развитии инфраструктуры рынка государственных ценных бумаг и формировании предпосылок для создания ликвидного биржевого и внебиржевого рынков.

В целях более эффективного привлечения инвестиций он выступает за расширение номенклатуры выпускаемых ценных бумаг и проведение аукционов по размещению ГКО на регулярной основе — еженедельно при публикации календаря планируемых эмиссий.

Родion ТИХОНОВ,
начальник управления
по ценным бумагам
Национального
банка РБ.

Повторный аукцион по обмену акций приватизируемых предприятий на чеки "Имущество" состоится в Бресте 16 января. Выставляются пакеты акций Березовского моторного завода (10% УФ) и Коссовского мебельного производственного объединения (8,4% УФ).

Как известно, на аукционе, состоявшемся 30 декабря, акции приватизируемых предприятий за деньги проданы не были, в то время как за чеки были обменены акции всех АО, кроме двух, упомянутых выше.

В отказе покупать акции за деньги нет ничего удивительного, так как в результате обмена были обменены акции всех АО, кроме двух, упомянутых выше.

Вот почему в 10-20 раз де-

Наибольший интерес на аукционе вызвали акции молочных заводов, курс обмена которых на приватизационные чеки вырос в процессе торгов в 3-4 раза. Даже при таком увеличении курса приобретение акций за чеки намного дешевле покупки их за деньги по номиналу.

Самыми заметными в ходе торгов были инвестиционные фонды, в частности "Славян-

ский союз", и компании, которые приняты связывать с российским капиталом. ПРИФ участвовал в торгах, но не стал победителем.

На аукционе 16 января условия обмена сохранены. От повторения продажи акций за деньги решено отказаться, так как цены надо снижать, а это быстро не делается.

Соб. инф.

ОФИЦИАЛЬНО

Информация открыта для всех

В 1997 г. продолжится издание "Информационного бюллетеня Инспекции по ценным бумагам".

Бюллетень будет содержать следующую информацию:

- основные тенденции развития рынка ценных бумаг, в том числе корпоративных, государственных, муниципальных;
- анализ деятельности эмитентов и профессиональных участников рынка ценных бумаг на основе их квартальной и годовой отчетности;
- сводные данные о первичном размещении акций, о зарегистрированных ценных бумагах, увеличении номинала, о получении разрешений на ввоз-вывоз ценных бумаг;
- сведения о полученных и аннулированных лицензиях на осуществление профессиональной деятельности по ценным бумагам;
- законодательная база, регулирующая выпуск и обращение ценных бумаг и комментарий специалистов;
- проекты новых нормативных документов Инспекции;
- ответы на практические вопросы, поступающие в Инспекцию по ценным бумагам и редакцию бюллетеня.

Бюллетень готов предоставить возможность публикации на своих страницах годовых отчетов акционерных обществ, что позволит эмитентам с наименьшими затратами выполнить требования законодательства.

Пресс-служба Инспекции по ценным бумагам.

Контактные тел.: 265-95-44, 262-16-17.

БФБ

Предновогодний бум остаётся рекордным

На Белорусской фондовой бирже продолжает функционировать информационная площадка по продаже и покупке долговых обязательств субъектов хозяйствования РБ и стран СНГ.

Предложений на продажу намного больше, чем предложений на покупку, причем лидируют долги субъектов хозяйствования Украины. В основном это долговые обязательства украинских металлургических и машиностроительных заводов. Из белорусских предприятий в списке только Минский камвольный комбинат, брестская фабрика "Сувениры", Борисовский хрустальный завод.

Как правило, долги предлагаются по цене 70-80% от номинала, но в некоторых случаях цена вецелей, которыми рассчитываются с белорусскими предприятиями за поставленную продукцию, не доходит и до 50% номинала, либо расчет по векселю возможен только поставкой продукции.

Цены предложения на покупку в среднем несколько ниже цен продажи. Здесь по числу предложений лидируют субъекты хозяйствования России, а среди белорусских по сумме долга лидирует Минский тракторный завод.

Что касается рынка акций, то сегодня здесь картина обычная, а ничто уже не напоминает о предновогоднем буме. Напомним: последняя неделя 1996 г. была наиболее результативной для БФБ в

был совершен с акциями приватизированных предприятий — АО "Барановичский молочный комбинат" и АО "Брестский молочный комбинат".

Соб. инф.

Предложения на покупку долговых обязательств				
Эмитент	Дата погашения	Лот	Цена, % от номинала	Примечание
Субъекты хозяйствования РБ				
ПО "МТЗ"		2.000	75	
Предприятия г. Минска				
МинскЭнерго		500	80	Авалировано исполнением
Льнозаводы РБ		100	80-95	Зачет
Субъекты хозяйствования РФ				
Инкомбанк		50	70-75	Поставка продукции
Сбербанк				
"Менатеп"	до 3 мес.	1.000	договорная	
ОНЭКСИМбанк				
Векселя железных дорог РФ		500	51	
АО "Северсталь"			60	
АО "Салаватнефтеоргсинтез"		1.500	60	
АО "Ангарская нефтехимическая компания"		1.500	60	Поставка продукции
АО "Пластик"				
Субъекты хозяйствования Украины				
Харьковский мет. комбинат		200.000	75	Поставка продукции

Объем эмиссии увеличился почти в три раза

В 1996 году произошло значительное расширение рынка государственных ценных бумаг: Министерство финансов осуществило 26 выпусков (в 1995 году — 19). Как правило, проводилось 2 аукциона в месяц, но необходимость оперативного сбалансирования доходов и расходов бюджета вносила свои изменения в этот порядок.

Общий объем эмиссии увеличился по сравнению с предыдущим годом в 2,9 раза и составил 6,56 трлн. BYB. При этом фактически размещено более 77% объявленного объема эмиссии, то есть привлечено для финансирования бюджетного дефицита 5,07 трлн. BYB.

Особенностью рынка ГКО уходящего года являлось увеличение сроков заимствования. Эта тенденция наметилась в конце 1995 года, когда сроки обращения ГКО по четырем последним выпускам выросли с одного до трех месяцев. Первые выпуски 1996 года имели такой же срок обращения, за исключением лишь февральского 27-го выпуска, когда был сделан пробный шаг и срок обращения облигаций составил почти шесть месяцев. Но предложение на этом аукционе значительно превышало спрос (в 1,6 раза), соответственно, и предлагаемые цены приобретения облигаций были достаточно высокими. Для того чтобы заинтересовать инвесторов в приобретении "длинных" ГКО, Министерство финансов приняло решение повысить доходность по этим ценным бумагам, которая составила 74,77% годовых, тогда как по трехмесячным облигациям она колебалась на уровне 64-69%.

Во второй половине года "длинные" выпуски перестали быть неожиданностью и фактически с августа ГКО выпускались в основном со сроком обращения 5-6 месяцев.

Рынок ГКО 1996 года характеризуется также устойчивой тенденцией снижения доходности, что имеет особое значение для Минфина как эмитента, который стремится снизить стоимость обслуживания внутреннего государственного долга. Если в начале года доходность по ГКО составляла (по средневзвешенной цене) 69,9% годовых при ставке рефинансирования Национального банка 66%, в апреле — соответственно 53% при 55%, то в сентябре, когда ставка рефинансирования снизилась до 35%, доходность по ГКО составила 32-34% годовых. При этом спрос, как правило, значительно превышал предложение: при-

практически полный размещения выпуска спрос удовлетворялся на 52-76%.

Однако к концу года картина стала меняться, что связано с общим осложнением экономической ситуации в республике, отсутствием свободных денежных средств у банков. Поэтому и доходность на последних аукционах несколько выросла: 35-37% по средневзвешенной цене и 40-50% по минимальной цене продажи.

Наряду с эмиссией ГКО в прошедшем году Минфин выпустил на рынок новый инструмент государственного заимствования — долгосрочные государственные облигации (ДГО). Эта ценная бумага имеет свою специфику, которая, прежде всего, определяется целью ее выпуска: исполнение бюджета по расходам. Объем первого выпуска ДГО небольшой — 30 млрд. BYB. Размещались они среди учреждений Минобразования. Срок обращения — 1 год, при погашении будет выплачиваться доход в размере 31% годовых. Однако эта ставка в случае ухудшения положения на финансовом рынке может быть пересмотрена в сторону увеличения.

На будущий год Министерство планирует начать реструктуризацию источников финансирования дефицита бюджета. И в первую очередь это касается выпуска государственных облигаций с купонным доходом. Основные условия их выпуска были разрабо-

таны специалистами Минфина и утверждены Постановлением КМ от 9.08.1996 г. № 526. Их эмиссия планировалась на конец 1996 года, однако при подготовке правил выпуска этих ценных бумаг, более подробно регламентирующих процесс их размещения, обращения и погашения, Минфин столкнулся с необходимостью конкретизации отдельных моментов их обращения. В связи с этим были подготовлены изменения в основные условия выпуска этих долговых обязательств, которые в настоящее время находятся на рассмотрении в правительстве.

Кроме того, планируется приступить к разработке нормативной базы по выпуску валютных облигаций, которые предполагается размещать на международных финансовых рынках.

В плане совершенствования механизма обращения ГКО Министерством финансов предложено своему финансовому агенту и центральному депозитарию — Нацбанку активизировать работу по организации погашения облигаций их конечному владельцу, созданию региональных площадок для работы с государственными ценными бумагами и их подключение к системе центрального депозитария. Необходимо также с целью расширения круга инвесторов рассмотреть вопрос о возможности участия физических лиц на вторичном рынке.

Ирина НЕЧАЕВА,
начальник отдела
выпуска и обращения
государственных
ценных бумаг
Минфина.

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВЫСОКОДОХОДНОМУ
ВЛОЖЕНИЮ СРЕДСТВ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ



Т. ИР (017) 223-28-81 276-57-54
КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ КОМПЬЮТЕРНЫЙ ЦЕНТР
Проучастие в рынке ценных бумаг / лицензия №5200-125 320 от 20.08.95

В поисках эффективности

Создаются предпосылки цивилизованного развития фондового рынка РБ

Основные институциональные формы фондового рынка Республики Беларусь находятся сегодня в стадии становления, и от государства и заинтересованных хозяйствующих субъектов требуются определенные усилия для скорейшего завершения этого процесса.

Поскольку объемы эмиссии и вторичного обращения ценных бумаг уже приближаются к той критической массе, когда своевременно проследить за конъюнктурными колебаниями невозможно, фондовый рынок может стать зоной особого риска для всех его участников. На 1 декабря 1996 года государственную регистрацию прошли акции 742 открытых акционерных обществ.

Рынок как мера стоимости

Экономическая теория определяет понятие "рынок" как "институт или механизм, сводящий вместе покупателей (предъявителей спроса) и продавцов (поставщиков) отдельных товаров и услуг". Ценные бумаги, являясь особым видом товара, тем более требуют наличия такого механизма, так как определение реальной стоимости ценной бумаги, представляющей собой имущество, является важнейшей объективной необходимостью общества, экономика которого базируется на рыночных механизмах.

В мировой практике становление рынков ценных бумаг проходило двумя путями. Либо быстрый рост объемов рынка и количества его участников приводил к формированию институтов, носящих частно-правовой характер (американская модель), либо государство, понимая важность этого процесса, инициировало совместно с заинтересованными участниками создание институтов, носящих публично-правовой характер (европейская модель). В настоящее время такими институтами являются фондовые биржи, депозитарные системы, инвестфонды и другие профессиональные участники рынка ценных бумаг.

Побудительными мотивами обращения к ним всех субъектов фондового рынка для размещения, продажи и приобретения ценных бумаг могут быть высокая эффективность деятельности этих институтов или нормативы действующего законодательства, либо и то и другое. Безусловно, наиболее приемлемый вариант — последний.

Эффективно действующий рынок ценных бумаг с помощью инфраструктуры обеспечивает:

- концентрацию предложения и спроса на ценные бумаги, допущенные государством к свободному обращению в целях формирования общего, единого курса по каждой ценной бумаге;
- надежность и эффективность совершения и выполнения сделок с ценными бумагами;
- возможность для всех жела-

ющих в одно и то же время получить единую информацию, позволяющую дать оценку текущей стоимости ценных бумаг.

Но для того, чтобы оптимально соединить высокую эффективность деятельности посредников фондового рынка с механизмом государственного регулирования, обеспечивающим в первую очередь защиту интересов инвесторов, необходим значительный промежуток времени.

В Европе оптимальность этого соотношения устанавливалась десятилетиями и до сих пор продолжает совершенствоваться. И уже сегодня, особенно в развитых странах, любой инвестор, будь он физическим или юридическим лицом, не представляет себе, каким образом непосредственно войти на рынок для приобретения или продажи ценных бумаг. У каждого из них уже есть свой доверенный посредник — маклер или брокер, который способен эффективно разместить инвестиции в определенном секторе экономики, а государство вместе с общественными объединениями этих посредников в определенной степени гарантирует их добросовестность и соблюдение требований законодательства.

Демократия уместна не всегда

Действующий с 1992 года Закон Республики Беларусь "О ценных бумагах и фондовых биржах" предусматривал, что только по желанию сторон сделки с ценными бумагами могут совершаться с участием профессиональных участников рынка ценных бумаг. И совсем не регламентировал обязательность совершения каких-либо сделок на фондовых биржах. Эти положения были направлены на децентрализацию фондового рынка. И при кажущейся их демократичности, позволяющей каждому инвестору самостоятельно определять способы сделок, фактически нанесли ущерб добросовестному инвестору, так как не обеспечивали концентрацию спроса и предложения, а также необходимую прозрачность рынка. А это, в свою очередь, привело к тому, что одни и те же ценные бумаги в одно и то же время в разных регионах имели различную цену. Поэтому необходимо, чтобы все сделки с ценными бумагами осуществлялись через профессиональных участников рынка ценных бумаг, а те проводили сделки с крупными пакетами акций между собой на фондовых биржах, что и предусмотрено изменениями в вышеуказанном законе.

В статье 29 Закона РФ "О

рынке ценных бумаг" также предусмотрено посредничество профессионала при передаче прав на ценные бумаги: "Право на именную бездокументарную ценную бумагу переходит к приобретателю в случае учета прав на ценные бумаги у лица, осуществляющего депозитарную деятельность". По такому же пути начиная с 1991 года начал формироваться рынок ценных бумаг Польши.

Польский Закон "О публичном обороте ценных бумаг" гласит: "Публичный оборот ценных бумаг может осуществляться только при посредничестве субъектов, ведущих маклерское предприятие, если Законом не определено иное". В результате Польша достигла значительных успехов в вопросах привлечения инвестиций через механизмы фондового рынка. В настоящее время оборот ценных бумаг на Варшавской фондовой бирже составляет десятки млн. USD в день, а она является одной из лучших в странах Центральной и Восточной Европы.

К сожалению, роль биржевой торговли на рынке ценных бумаг Беларуси незаметна и незначительна. Инспекция по ценным бумагам выдала две лицензии на деятельность фондовой биржи: БФБ и фондовому отделу БелАгропромбиржи. На БФБ в 1995 году совершено 78 сделок на сумму 41,3 млрд. BYB и на БелАгропромбирже — 6 сделок на сумму 2,7 млн. BYB. Результаты 1996 г. еще хуже. В мировой практике в странах с переходной экономикой государство стимулирует развитие фондовых бирж, проводит там первичное размещение всех своих фондовых инструментов, вводит элемент обязательности их вторичного обращения на площадках фондовых бирж, проводит торговые операции с пакетами акций, принадлежащими государству. Это, в свою очередь, является финансовым фундаментом для зарождающегося организованного рынка корпоративных ценных бумаг.

На цивилизованном фондовом рынке инициаторами листинга на фондовых биржах являются эмитенты. Белорусские эмитенты еще не осознали необходимость и преимуществ постоянных котировок своих ценных бумаг на биржах. Хотя мировая практика показывает, что участие в листинге приводит к увеличению цен на продукцию эмитентов в 1,5-2 раза, а объемы производства у них увеличиваются в несколько раз.

Беларусь на пути в Европу

Важной вехой в этапе становления фондового рынка РБ явилось введение в действие "Инструкции по ведению Реестра владельцев именных акций акционерного общества", утвержденной министром финансов 10 июля 1996 г. Эта инструкция позволяет обеспечить единооб-

разие требований законодательства при изменении прав собственности на ценные бумаги, обеспечивает контроль за обращением последних, защищает интересы рядового инвестора, а также эмитента. Выполнение требований инструкции всеми реестродержателями даст возможность значительно повысить ликвидность корпоративных акций и этим обеспечить их привлекательность для внутреннего и внешнего инвестора.

Основным звеном инфраструктуры фондового рынка является депозитарная сеть во главе с Республиканским центральным депозитарием ценных бумаг. В настоящее время в парламенте находится на утверждении проект Закона РБ "О Республиканском центральном депозитарии и депозитарной сети республиканки". До его принятия деятельность профессиональных участников рынка депозитарных услуг будет регулироваться Временным положением о Республиканском центральном депозитарии ценных бумаг и республиканской депозитарной системе РБ.

На коллегии Министрства финансов 14 июля 1996 года была принята концепция создания двухуровневой депозитарной сети, которая одобрена специалистами ряда западных организаций — "Кредит Коммерсиаль де Франс", "Нью-хау" фонда (Великобритания) и другими. В этой концепции роль организатора депозитарной сети отведена РЦДБ.

На данный момент в стадии разработки находится общереспубликанский депозитарный программный продукт. С рядом фирм ведутся предварительные переговоры об условиях поставок необходимого оборудования, но указанные задачи не могут быть выполнены эффективно, если РЦДБ не наладит согласованную работу профессиональных участников рынка ценных бумаг и не подготовит соответствующую техническую базу.

Как и большинство бюджетных организаций, РЦДБ остро испытывает потребность в финансировании своих проектов. Уставный фонд РЦДБ и в коей мере не покрывает тех минимальных затрат, которые необходимо произвести, чтобы развернуть общереспубликанскую депозитарную систему. Для проведения первого этапа развертывания депозитарного обслуживания, составной частью которого является компьютеризация и создание системы телекоммуникаций, потребуется 2-3 миллиона USD.

Правительство РБ в последнее время провело ряд мероприятий по развитию инфраструктуры рынка ценных бумаг. Впервые в Программе социально-экономического развития Республики Беларусь до 2000 года развитию рынка ценных бумаг уделено особое место во взаимосвязи с развитием других сегментов экономики республики. При Кабинете министров создан (28 марта 1996 года, постановление № 220) и функционирует Совет по ценным бумагам, призванный обеспечить координацию и экспертную оценку вносимых в Кабинет министров проектов документов и нормативных актов по вопросам регулирования рынка ценных бумаг и выработки системы мер для обеспечения конкуренции и защиты инвесторов от необоснованного риска. Предметом пристального внимания коллегии Министрства финансов в 1996 году явилось состояние регулируемого вторичного обращения ценных бумаг и пути его совершенствования. Таким образом, создаются объективные предпосылки для цивилизованного формирования фондового рынка Беларуси.

Валентин ШУХНО,
начальник Инспекции
по ценным бумагам
Министерства
финансов РБ.

ИНФРАСТРУКТУРА

МНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛА

Мы стали реалистами

Председатель правления Белорусской фондовой биржи и исполнительный директор Белорусского биржевого банка Леонид Шатон считает, что "Беларусь сегодня подошла к рубежу, за которым начнется развитие вторичного рынка ценных бумаг". Однако в прошедшем году из всего фондового рынка динамично развивался лишь рынок ГКО, да и тот уступал по привлекательности рынку России.

Основная проблема, по словам Леонида Шатона, — в технологическом оснащении отечественного рынка ГКО. Сегодня хорошо отработана система первичного размещения, однако вторичный рынок несовершенен. Можно говорить о каких-то положительных отличиях нашего рынка от российского, но в целом технология допотопная, и это замедляет движение ценных бумаг, снижает их ликвидность и надежность.

Однако если на рынке ГКО работают в основном банки и они еще как-то обходятся взаимными гарантиями при заключении сделок, то для дальнейшего развития рынка корпоративных ценных бумаг нужна простая и дешевая система расчета, гарантирующая своевременное прохождение сделок.

В какой-то мере Биржевой банк попытался реализовать это на фондовой бирже. Была разработана торговая и депозитарная системы. Как заметил Леонид Шатон, "у нас было много иллюзий, что достаточно создать что-то хорошее — и люди потянутся, начнут это внедрять. Сегодня мы стали реалистами".

Однако несмотря на неутешительные реалии прошедшего года, которые не привели к подъему вторичного рынка, а вместе с ним и фондовой биржи, Леонид Шатон, который стоял у истоков отечественного фондового рынка, считает, что наступивший год станет годом возрождения фондовой биржи как одного из основных механизмов вторичного обращения ценных бумаг.

Сегодняшняя ситуация в финансовой сфере, которая по своим базовым ставкам приблизилась к европейским стандартам, должна привести к тому, что каждый банк, каждый инвестор вынужден будет задумываться, куда вкладывать деньги. Если говорить о банковских финансах, то здесь возможен поворот банков к производству. Что касается рынка ценных бумаг, то это должно вылиться в поиск более доходных инструментов, таких, как, например, муниципальные облигации, которыми Биржевой банк занимался на протяжении 1996 года и с которыми связывает свои надежды на 1997 год.

Больше прозрачности

По мнению сотрудников управления ценных бумаг Внешэкономбанка Любова Курилюной и Николая Головки, в 1996 году на рынке ГКО преобладали развивающиеся тенденции, заложенные в предыдущем году, и никакого качественного скачка не произошло. Отчасти продолжилось развитие инфраструктуры, хотя в этом плане, по словам банкиров, надежды не оправдались.

Многие старания самих участников этого рынка так и не увенчались успехом. За год было принято только два документа, определяющих дальнейшее развитие инфраструктуры, — положения о первичных инвесторах и об уполномоченных депозитариях. К сожалению, они не решают всех проблем, однако есть надежда, что в наступившем году формирование инфраструктуры перейдет на качественно новый уровень, закончится создание депозитарной сети, она обретет нормативную базу.

Безусловно важным событием минувшего года стало начало функционирования Центрального депозитария. Однако на рынке ГКО можно создать инфраструктуру и без участия РЦДБ — на базе коммуникационных возможностей Напбанка.

По мнению Л. Курилюной и Н. Головки, сейчас для участников рынка ГКО основная задача — это увеличение эффектив-

ности вложения денежных средств. В то же время существующий уровень развития вторичного рынка ограничивает возможности дальнейшего увеличения объемов первичного размещения.

Можно сказать, что при существующей инфраструктуре мы достигли потолка тех объемов, которые могут обращаться в этих условиях без серьезных потрясений на рынке. Кроме этого, переросли уровень нашего вторичного рынка и специалисты — дилеры, осуществляющие сделки с ГКО. Возможность работы на рынке России и других зарубежных рынках значительно повысила квалификацию наших сотрудников.

В этом году Внешэкономбанк впервые вышел на европейский международный рынок ценных бумаг и участвовал в размещении российских еврооблигаций, а также приобрел казначейские обязательства США.

Сведения о государственной регистрации акций (по состоянию на 1.12.1996 г.)

	Ед. изм.	1996 г.	1996 г.
Количество АО, зарегистрировавших свои ЦБ	шт.	2.767	704
а) банки		38	2
б) инвест. фонды		58	1
в) приват. предприятия		547	188
г) прочие		2.124	515
в том числе по типу общества			
а) открытые	шт.	742	201
б) закрытые		2.025	503
Сумма эмиссии зарегистрированных ценных бумаг	млн. руб.	5.238.779,39	3.194.529,92
а) открытые		4.785.501,40	3.089.501,05
б) закрытые		455.646,38	127.355,54
Сумма эмиссии по акционерным банкам		1.004.507,0	399.623,02
Сумма эмиссии по приват. предприятиям		2.571.820,79	1.678.786,10
Сумма эмиссии по инвест. фондам		48.116,09	24.125,35
Сумма вывоза ЦБ в другие страны		24.619,38	7.230,78

Мозырский солевыварочный: жертва политики выживания

(Окончание.
Начало на 3-й странице).

Поиски инвестора

Мозырский солевыварочный комбинат работает с потенциальным инвестором с 1992 года — со времени, когда предприятие впервые вышло в Голландию со своей продукцией. Оказалось, белорусская соль не только не уступает голландской по качеству, но по отдельным показателям превосходит и, кроме того, значительно дешевле.

В 1992 г. мозыряне подписали с Akzo Nobel протокол о намерениях (в Беларуси как раз начались процессы акционирования, и уже тогда шла речь о создании совместного предприятия). Затем последовал период зстоя в отношении партнеров, о чем директор предприятия (тогда Н. Новиков занимал другую должность на комбинате) сегодня говорит с нескрываемым сожалением: «Мы упустили время для эффективной работы с инвестором, хотя уже тогда можно было начинать процессы разгосударствления».

Прочные контакты удалось возобновить лишь в 1995 году, когда руководство предприятия целенаправленно занялось поиском инвестора. К активным действиям управленцев подтолкнула резко изменившаяся экономическая среда.

Что касается рынков сбыта, то мозыряне их вроде бы не теряли: 50% белорусской соли сегодня уходит на российский рынок (раньше — 70%), 30% — в дальнее зарубежье и 20% остается в Беларуси. Но эти рынки сильно «сжались», ибо переживают упадок основные потребители — пищевая и химическая промышленность. Новиков верит, что когда-нибудь прежний рынок будет восстановлен и мозыряне займут свою нишу (мозырская соль конкурентоспособна по качеству и ценам: в ноябре 1996 года комбинат получил международную награду «За мировое качество», а три года назад — «За мировой индикс»). Но когда?

Предприятие построено на прекрасной сырьевой базе, имеет качественные запасы соли (то, что лежит под землей, имеет кондицию 97-98%, относительно молодое (на рынке с 1982 года) и по технологиям не уступает конкурентам. Однако оснащено отечественным энергетиком и металлоемким оборудованием, и энергетические затраты на единицу продукции почти в 2 раза выше. Парадоксально, но белорусская соль при этом дешевле на 30-35%.

Причина в том, что стоимость энергоресурсов пока не доросла до мировых стандартов, хотя уже приближается к ним. Довольно низкие эксплуатационные расходы из-за недостатка средств приходится поддерживать предприятие лишь на плаву. Кроме того, доля зарплат в себестоимости продукции 2-3%, а на Западе — 30-40%. Итак, дешевая рабочая сила, квалифицированный персонал, очень выгодное

геоположение: получается, что комбинат — прекрасная база для развития производства соли и сбытовой сети.

Тендер на идеального партнера

Формально не объявляя тендера, Мозырский солевыварочный комбинат практически провел его. Во главу были поставлены несколько важнейших критериев. Прежде всего — инвестиции в модернизацию в объеме 10-11 млн. USD (изношенность фондов на комбинате около 60%). Инвестор должен был работать на одном из предприятий солевой отрасли. Наконец, он обязан был гарантировать рынок сбыта под увеличение объема продукции. То есть речь шла не только о получении инвестиций. Руководство понимало: если инвестиции не подкре-

пят политику предприятия, включая директора).

Противники проекта

2 августа 1996 года комбинат посетил А. Лукашенко (неписаное правило: каждое предприятие, которое собиралось акционироваться с иностранным инвестором, Президент должен посмотреть лично). По мнению многих, еще до знакомства с предприятием А. Лукашенко был настроен против предложенного варианта акционирования. На рабочем совещании у директора он высказал свой основной аргумент: недра — национальное богатство, как можно уникальное месторождение продавать иностранцам?

Некоторые чиновники сделали ставку на «выращивание» собственных капиталистов: зачем продавать иностранцам, если его купит белорусский директор? Имелось в виду, что проектом программы приватизации на 1997 год предусмотрена возможность передачи в траст директорату до 26% акций с правом их выкупа. А насколько реально такая возможность (26% к уставному фонду мозырского комбината — это около 1 млн. USD)? При сегодняшних заработках — никогда, да это и не решает инвестиционных проблем комбината.

Многие воспротивились, услышав о желании Akzo Nobel приобрести контрольный пакет. «Я не понимаю, почему обе стороны за это уцепились. Иностранцы, видимо, незначительно изучили наши законы: определяющими являются 75% плюс одна акция (согласно современному законодательству, наиболее принципиальные вопросы — внесение изменений в уставный фонд, распределение дивидендов, управление — решаются тремя четвертями голосов акционеров), а наши испугались самого термина», — говорит Н. Новиков.

Распродаем ли национальное богатство?

По мнению специалистов, сама постановка вопроса не имеет под собой никакой почвы.

Недра не продаются и не входят в уставный фонд акционерного общества, а остаются в собственности государства. За каждую добытую в будущем тонну соли предприятие будет платить государству. Поэтому через механизм оплаты на этом совместном с иностранным инвестором предприятии у государства остается такое огромное влияние, какое оно не может иметь ни на одном СП.

Кроме того, в мире нет дефицита соли. Каждое второе государство имеет залежи каменной соли (к примеру, белорусские месторождения находятся в Калининградской области и заканчиваются в Дюне-шк). Поэтому, считают специалисты, если в отношении солигорских залежей калийных удобрений утверждение о национальном богатстве справедливо, то в отношении каменной соли — глубочайшее заблуждение.

Мнимое благополучие

И такое приходится слышать специалистам, причастным к реализации проекта: а вот если бы инвестор пришел на «Горизонт» — Мозырский же комбинат — относительно стабильное и прибыльное предприятие: рентабельность с начала года — 25%, исправно платит налоги — за минувший год около 24 млрд. рублей.

Но показатели могут убавить лишь тех, кто в натуре не видел производства. И рентабельность высокая потому, что из-за отсутствия средств расходы на поддержание производства значительно занижены. «Это мнимое благополу-

чие», — говорит директор комбината. — Мы заведомо рублим сук, на котором сидим. Если и дальше придерживаться такой политики, то через 3-4 года комбинат можно угробить вместе с коллективом».

Об этом Н. Новиков говорил на встрече с Президентом. Видимо, аргументы директора заставили задуматься. Поэтому на собрании трудового коллектива А. Лукашенко сказал: «Я не хочу сказать «да» и не могу сказать «нет». Давайте будем считать: положите мне на стол несколько вариантов, а после этого мы вернемся к разговору».

Расчеты были сделаны и подтвердили, что вариант акционирования с Akzo Nobel — самый выгодный.

Что дальше?

После отказа инвестора на комбинате засомневались: стоит ли акционироваться, если в результате 95% акций остается у государства, а предприятие не находит инвестора? Зачем

Справка "БР"

Инвестор гарантировал:

- увеличение объема продаж со 180 тыс. тонн до 400 тыс. тонн в год при участии Московского, Санкт-Петербургского и международных представительств Akzo Nobel;
- получение дохода к 2001 году в размере 4,1 млрд. USD;
- занятость рабочих и служащих (по меньшей мере, в течение 5 лет) и возможность в перспективе удвоения заработной платы;
- оплату содержания объектов социальной инфраструктуры, выделенных из баланса предприятия во время акционирования, в течение 10 лет;
- постановку на производство новых видов продукции и взятие на себя функций маркетинга и сбыта;
- доведение параметров качества продукции до требований стандартов ISO, GMP и т. п.

формально менять вывеску?

Немного вдохновения прибавил проект программы на 1997 год, где оговорено, что до 26% акций резервируется за коллективом с последующим выкупом в течение 3 лет, а также появляется возможность сразу после регистрации АО начать эмиссию акций.

Однако проблемой на пути акционирования становится ко-

торая, которая пока находится на балансе предприятия, а, согласно правительственному постановлению, должна быть передана Минтопэнерго. Пока правительство входит в положение мозыряне даже зимой 60% тепловой энергии, вырабатываемой котельной, уходило на технологические потребности. Покупка же тепловой энергии у Минтопэнерго для комбината будет стоить в 3,5-4 раза дороже, что повлечет увеличение стоимости соли в 1,5 раза и сделает ее неконкурентоспособной (это означает явное банкротство для предприятия).

Кроме того, котельная отопляет около 30% жилого фонда Мозыря. Хотя в целом по стране эти затраты населения дотируются до 50%, по Мозырю эта цифра не превышает 20%, остальное должен покрывать бюджет. Но ни в местном, ни в республиканском бюджете дотационной статьи не предусмотрено.

Akzo Nobel собиралась решить и эту проблему. Совместное предприятие планировало забрать котельную в пользование на 3 года и в течение этого срока инвестировать 5 млн. USD для строительства своей энергетической установки, позволяющей полностью перейти на автономное питание.

При сегодняшней же схеме акционирования вариант только один: котельная должна войти в состав АО (единственная гарантия, что АО будет пока на плаву). В конце декабря минувшего года конференция трудового коллектива приняла решение об акционировании только при таких условиях. Коллектив попросил зарезервировать за собой 30% акций с последующим выкупом в течение 5 лет.

По второму кругу

Сегодня Мозырский солевыварочный комбинат мечтает поскорее акционироваться и провести вторичную эмиссию своих акций. Зачем? Чтобы снова выйти с предложением о сотрудничестве к солевым компаниям Германии и Голландии.

Конечно, привлечение инвестора при повторной эмиссии акций — не самый идеальный вариант:хождение инвестора затягивается на более длительный срок. Но есть проблема посложнее. Если начнется переоценка, то стоимость фондов мозырского комбината взлетит в 3-6 раз и никакой инвестор сюда уже не пойдет. Если же удастся зарегистрировать АО в ближайшее время, то сразу начнется работа с инвестором, а дальше акционирование должно расставить время», — говорит Николай Новиков.

Между тем долгая яма уже сегодня маячит перед крупнейшим белорусским производителем. Akzo Nobel тем временем активно осваивает восточные рынки: в ее планах — участие в строительстве солевыварочного комбината в Калининградской области и вытеснение конкурентов с регионального рынка.

Татьяна МАНЕНОК.

Справка "БР"

«Akzo Nobel Кемикэлс Интернашнл Б. В.» (Akzo Nobel Chemicals Internationale B.V.) является производственной компанией и состоит из нескольких производственных предприятий, одной из которых является «ЕВРОПА-СОЛЬ» — крупнейший в Европе производитель соли. Входит в промышленный концерн Akzo Nobel (в мировом ранге фирмы занимает 9-е место), который действует более чем в 50 странах. На предприятиях концерна занято свыше 70 тысяч человек. Объем сбыта продукции, диапазон которой включает производство химических веществ, красок и красителей, аптретов, смол, фармацевтической продукции, волокон и электронных изделий, составляет 14 млрд. USD.

Akzo Nobel — крупнейший поставщик поваренной соли в мире (объем продаж — около 15 млн. тонн). Компания — безусловный лидер в соляном бизнесе, обладает обширной сетью дистрибьюторов и торговыми представительствами во всех странах. Накапливает «ноу-хау» и опыт производства соли свыше 75 лет. Ежегодные затраты на исследования в области добычи, производства и применения соли составляют свыше 5 млн. USD.

Прогнозируемые показатели финансово-хозяйственной деятельности Мозырского солевыварочного комбината в 2000 году при различных вариантах инвестирования

	1А	2А	3А	4А	5А	6А	6Б
Объем продаж всех видов соли, тыс. тонн		148,1			317,0		378,1
Валовой объем продаж, млрд. руб.		164,8			342,0	369,7	420,4
Балансовая прибыль, млрд. руб.	-32,2	-37,3	-34,6	-31,7	63,4	79,1	54,8
Начисленные налоги, млрд. руб.	18,2		18,5		47,4	52,7	53,8
Финансовые результаты							
Прибыльность							
Рентабельность активов (ROA), %	-217,4		-28,87	-23,49	14,38	18,58	14,23
Рентабельность инвестиций (ROI), %	-266,71	0,0	-27,55	-24,08	14,63	16,91	14,60
Рентабельность продаж (ROS), %	-22,73	-26,29	-24,43	-22,39	17,53	20,22	12,25
Прирост собственного капитала, млрд. руб.	-32,2	-39,7	-34,6	-31,7	42,1	52,7	37,1
Валовая прибыль/продажи (GMP), %	48,34		48,43		52,41	53,23	40,12
Операционная прибыль/продажи, %	-17,61	-17,43	-15,39		24,84	27,90	17,84
Финансовое состояние							
Текущая ликвидность (Current ratio)	-24,70	-53,75	1,19	3,14	35,11	34,64	24,05
Коэффициент «критической» оценки (Quick ratio)	-41,83	-68,54	-13,61	-11,66	28,02	28,43	17,97
Чистый оборотный капитал (NWC), млрд. руб.	-70,9	-174,7	0,5	6,8	227,3	258,3	179,4
Чистый оборотный капитал (NWC), млн. USD	-4,4	-10,8	0,04	0,4	14,1	15,9	11,1
Эффективность инвестиций							
Срок окупаемости (PBP), месяцы					Более 60		
Индекс прибыльности (PI)	0,7	0,65	0,67	0,68	0,90	0,90	0,88
Чистый приведенный доход (NPV), млн. USD	-18,7	-23,2	-21,4	-21,1	-9,4	-7,8	-12,8

Примечание:

- 1А — без привлечения дополнительных инвестиций в производство;
- 2А — с привлечением инвестиций в производство путем получения банковского кредита, либо привлечением собственного займа;
- 3А — с привлечением инвестиций в производство, полученных от отечественных инвесторов;
- 4А — с привлечением инвестиций в производство, полученных от иностранных инвесторов, без предоставления или рыночного сбыта продукции предприятию и передачи «ноу-хау»;
- 5А — с привлечением инвестиций в производство от иностранных инвесторов с предоставлением или рыночного сбыта продукции и передачей технологических и маркетинговых «ноу-хау», но без освоения выпуска наукоемкой («влажной») соли;
- 6А — с привлечением инвестиций в производство от иностранных инвесторов с предоставлением или рыночного сбыта продукции и передачей технологических и маркетинговых «ноу-хау», с освоением выпуска наукоемкой («влажной») соли, а также с сохранением цен на тепловую энергию на уровне отпущенной цены предприятия;
- 6Б — с привлечением инвестиций в производство от иностранных инвесторов с предоставлением или рыночного сбыта продукции и передачей технологических и маркетинговых «ноу-хау», освоением выпуска наукоемкой («влажной») соли, а также с установлением цен на тепловую энергию по тарифам «Гомельэнерго».

Сроки окупаемости инвестиций во всех случаях превышают 5 лет, но наибольшую перспективу их сокращения имеет вариант 6А.

Выводы экспертов

Единственно возможным и экономически наиболее выгодным вариантом для предприятия, обеспечивающим его прибыльность и достаточно стабильное финансово-экономическое положение, является только привлечение инвестиций в производство от специализированного иностранного инвестора, каким является крупнейший в мире производитель соли группа Akzo Nobel, с предоставлением предприятию своих рынков сбыта продукции и передачей технологических и маркетинговых «ноу-хау».

Существенно улучшает финансовое положение предприятия освоение с помощью Akzo Nobel производства наукоемкой («влажной») соли.

В противном случае, у предприятия не будет никаких перспектив для выживания, и вероятность наступления банкротства в ближайшее время очевидна.

Подзабытая динамика

ЦЕНОВАЯ ХРОНИКА

Как и предполагали эксперты, к Новому году цены выросли. Причем подорожало не только продовольствие и непродовольственные товары народного потребления, но и продукция производственного назначения.

За последние шесть месяцев свободные отпускные цены белорусских мясокомбинатов на говядину увеличились на 18-20%, на свинину — на 50-57%. В то же время рост цен на колбасные изделия составил 35-45%. Так, на Жлобинском мясокомбинате отпускная цена на свинину I категории СТБ 988-95 выросла с 29.600 BYB/кг (июнь 1996 г.) до 45.400 BYB/кг (декабрь 1996 г., на условиях франко-склада отправления). На Калининском мясокомбинате отпускная цена на говядину I категории ГОСТ 779-55 выросла с 21.000 BYB/кг до 25.100 BYB/кг (при условии поставки франко-станция назначения). В настоящий момент средние отпускные цены предприятий на мясо (за кг на условиях франко-станции назначения) составляют: говядина I категории — 25.100-26.700 BYB, II категории — 20.700-22.730 BYB, свинина I категории — 45.100-46.800 BYB, II категории — 39.500-41.000 BYB, III категории — 37.600-38.900 BYB.

С 31 декабря 1996 г. установлен новый уровень отпускных цен на мясные консервы для детского питания производства Оршанского мясоконсервного комбината. Предельные фиксированные торговые надбавки (с учетом оптового звена и процен-

тов за пользование банковским кредитом) для торгующих систем, независимо от подчиненности, форм собственности и хозяйствования, приняты в размере 10% к оптово-отпускным ценам предприятия-изготовителя и 15% для предприятий потребительской кооперации. Так, цена за стогомную банку порообразных консервов "Малютка" и "Малыш" с учетом транспортных расходов составляет 3.750 BYB и 4.820 BYB соответственно, а наиболее дорогих — "Пюре из свинины" — 5.300 BYB. Консервы измельченные "Язычок" стоят 5.250 BYB за стогомную банку.

Гомельский жировой комбинат с 11 декабря увеличил свободные отпускные цены на майонез "Провансаль" на 8% и на столовые маргарины в среднем на 12-15%. Отпускные цены на майонез "Провансаль" с начала 1995 г. на комбинате изменялись десять раз, причем отмечался не только их рост, но и падение. Например, на 18 января 1995 г. свободная отпускная цена стеклянной банки майонеза емкостью 250 г при условии франко-станции назначения составляла 3.747 BYB, к началу декабря 1995 г. она выросла до 5.280 BYB. С марта 1996 г. наблюдалось некоторое снижение цены — до 4.500 BYB. Однако

нименно с этого момента транспортные расходы перестали входить в свободную отпускную цену предприятия. К концу октября 1996 г. отпускная цена (с учетом транспортных расходов) достигла 5.680 BYB за банку и далее стала расти помесечно: 6.420 BYB с 27 ноября 1996 г. и 6.930 BYB с 11 декабря. Таким образом, с января 1995 г. свободная отпускная цена на майонез "Провансаль" в стеклянных банках по 250 г выросла на 85%.

Прозвонили изменение цен и на другую продукцию предприятия: жиры кондитерские, хлебопекарные, кулинарные и мыло. По состоянию на 4 января 1997 г. на нее установлены следующие отпускные цены. Маргарин столовый: "Молочный" в/с — 19.350 BYB/кг, "Светлана" в/с — 19.200/кг, "Радуга" в/с — 18.150 BYB/кг, "Солнечный" в/с — 17.350 BYB/кг; жиры кондитерские для шоколадных изделий, конфет, пищевых концентратов: в/с — 24.050 BYB/кг; сливочный — 23.750 BYB/кг; жир для хлебопекарной промышленности жидкий — 21.950 BYB/кг; жир кулинарный фритюрный в/с — 22.700 BYB/кг.

Не желая отставать от предприятий пищевой промышленности, открытое акционерное общество "Ковры Бреста" увеличило с 3 января 1997 года свободные отпускные цены на ковры на 19-20%. После снижения в 1996 г. она выросла до 19-22% относительно конца 1995 г. отпускные цены вернулись на уровень октября 1995 г. и составили на ко-

вры жаккардовые с ворсом из химволокна (артикул 2С30-ДЭ, 2С35-ДЭ, 6С30-ДЭ, 6С32-ДЭ, дорожка артикул 2С31-ДЭ, 2С33-ДЭ, 2С35-ДЭ, 6С31-ДЭ) — 180.000 BYB/ка м, полушерстяные (артикул 7С1-ДЭ, 7С2-ДЭ, 6С33-ДЭ, 6С34-ДЭ, дорожка артикул 1С5-ДЭ, 6С35-ДЭ) — 185.000 BYB/ка м, с ворсом из химволокна высокоплотные (артикул 3С30-ДЭ, дорожка артикул 5С30-ДЭ) — 185.000 BYB/ка м.

С этой же даты введены новые цены и на продукцию, изготовляемую ПО "Минский моторный завод". В настоящее время разница в уровне цен при поставке для МТЗ и для остальных белорусских потребителей достигает 11-13%. Так, для МТЗ двигателя Д234-91, Д243-94 и Д245-06 поставляются по цене 34.858 тыс. BYB, 42.001 тыс. BYB и 48.558 тыс. BYB соответственно. В то же время для остальных потребителей цены на эти моторы составляют 39.502 тыс. BYB, 46.649 тыс. BYB и 53.813 тыс. BYB. На другие двигатели, производимые ПО "Минский моторный завод", для потребителей Беларуси установлены следующие цены (в тыс. BYB/шт.): двигатель Д241Л-23 — 44.752, Д242-43 — 36.931, Д242Л-46 — 44.067, Д245-20 — 50.983, Д245Л-09 — 60.700.

В публикации использованы данные, предоставленные отделом информации Комитета цен Минэкономики РБ.

ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

Повышение в цифрах

В предыдущем номере мы уже сообщали о рекомендациях Комиссии по координации деятельности государственных органов ценообразования при КМ РБ относительно повышения цен на массовые продукты питания. В настоящий момент относительно изменения розничных цен на продовольствие в г. Минске поступила более подробная информация.

Динамика розничных цен на отдельные продовольственные товары (г. Минск)					
Товар	Цена на 1.11.1996 г.	Дата	Цена на указанную дату	% изменения к 1.11.1996 г.	Продавец
Хлеб "Белорусский" пшеничный, 0,9 кг	3.000	20.12.1996 г.	3.200	106,67	ПО "Минск-леброд"
		5.01.1997 г.	3.300	110	
		20.12.1996 г.	3.100	103,33	
Батон обычный в/с, 0,4 кг	4.000	5.01.1997 г.	3.300	110	Минские молочные заводы
		20.12.1996 г.	4.200	105	
Кефир 2,5% жирн., 0,5 л	2.200	20.12.1996 г.	2.400	109,09	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	2.500	113,64	
		2.12.1996 г.	2.200	100,00	
Творог 9% жирн., 1 кг	21.800	20.12.1996 г.	24.200	110,55	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	25.400	116,51	
		2.12.1996 г.	19.400	104,86	
Сметана 20% жирн., 1 кг	18.500	20.12.1996 г.	20.800	112,43	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	21.800	117,84	
		18.12.1996 г.	45.500	102,94	
Говядина, тазобедренная часть, 1 кг	44.200	25.12.1996 г.	48.500	109,73	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	48.800	110,41	
		18.12.1996 г.	44.400	101,37	
Колбаса вареная "Прима" в/с, 1 кг	43.800	25.12.1996 г.	45.800	104,57	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	48.100	109,82	
		18.12.1996 г.	35.300	102,82	
Колбаса вареная "Столовая", 1 сорт, 1 кг	34.300	25.12.1996 г.	38.000	104,96	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	37.800	110,20	
		18.12.1996 г.	64.200	102,85	
Колбаса п/х "Одесская", 1 кг	52.700	25.12.1996 г.	55.900	106,07	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	60.300	114,42	
		17.12.1996 г.	144.800	102,99	
Колбаса с/х "Рубинская", 1 кг	140.400	25.12.1996 г.	148.900	106,05	Минские молочные заводы
		5.01.1997 г.	159.900	113,88	
		5.11.1996 г.	12.900	100,78	
Яйца Д1 диетическое, 1 дес.	12.800	13.11.1996 г.	14.500	113,28	Минские молочные заводы
		28.11.1996 г.	14.800	115,63	
		12.12.1996 г.	16.000	125	
		20.12.1996 г.	16.800	129,69	
		2.01.1997 г.	17.700	138,28	

Финны продолжают закупку в России

Белорусские лесовывозчики стараются придерживаться согласованной ценовой политики со своими коллегами из России. Поэтому им небезынтересно будет узнать о том, что с 1 января по 1 мая 1997 г. финские компании будут покупать в России лиственный (березовый) баланс по 30,5 ECU/т, а с 1 мая по 30 сентября — по 31,5 ECU/т.

Соглашение о единых ценах было подписано в конце прошлого года в Финляндии представителями российских акционерных обществ "Рослеспроект", "Вологодлеспроект", "Карелиялеспроект", "Свердлеспроект" и ведущих финских лесоперерабатывающих фирм Enso, UPM-Kymmene, Metsalitto, Thonesta. Ежегодно из России в Финляндию с участием этих фирм экспортируется от 8 до 10 миллионов кубометров древесины.

Эксперты "Рослеспроекта" оценивают результаты переговоров как свой успех. Дело в том, что цены на лиственный баланс, который является сырьем для производства целлюлозы, напрямую зависят от стоимости готового продукта на европейском рынке, а она в 1996 г.

значительно снизилась.

Снижение цен на целлюлозу поставило финских производителей в тяжелое положение. Из-за снижения объемов продаж (финские фирмы не смогли продать и половины произведенной ими целлюлозы) к концу года у них скопились пятимесячные запасы лиственного баланса. По этой причине финская сторона настаивала на цене в 26 ECU/т. Российские акпортеры, исходя из роста в декабре стоимости целлюлозы на европейском рынке, требовали большего. В конце концов был найден компромиссный вариант, устраивающий обе стороны.

Хвойные пиломатериалы дорожают

Акционерное общество "Рослеспроект", ведущий российский поставщик лесопромышленности за рубеж, на 5% повысило цены на еловые и сосновые пиломатериалы, экспортируемые в Западную Европу в первом квартале 1997 г.

Контракты на поставку пиломатериалов по новым ценам были подписаны "Рослеспроектом" с импортерами Греции и Италии. Однако, по мнению экспертов, это не последнее повышение цен в первой половине нынешнего года: рост стоимости еловых и сосновых пиломатериалов продолжится. Этот процесс затронет и рынки другой лесопромышленности.

В настоящее время идет постепенное повышение цен и на пиломатериалы (сырье для производства пиломатериалов), особенно еловый. Россия поставляет его в небольших количествах в Швецию и Финляндию, а также Бельгию. Ожидается увеличение прибыли от сбыта пиломатериалов на ряде крупных лесопильных предприятий в Австрии. Цена пиломатериала в I квартале 1997 г. может составить 80 USD/куб. м, что выше, чем в IV квартале 1996 г.

В январе 1997 г. могут несколько возрасти цены на круглый лес. Так, в частности, доставленный через порты Находка, Восточный, Владивосток и Порт в декабре 1996 г. в Японию круглый лес будет продаваться по следующим ценам: ель — около 133 USD/куб. м (127,5 USD/куб. м в декабре 1996 г.), сосна — более 140 USD/куб. м (138,7 USD/куб. м), лиственница — более 111 USD/куб. м

(108,9 USD/куб. м). Вместе с тем в феврале — марте тенденция к росту цен на круглый лес из-за увеличения его заготовок в российских лесопромыслах может остановиться и цены стабилизируются на достигнутом уровне.

По мнению специалистов "Рослеспроекта", вырастет спрос на целлюлозу в 1997 г. Ожидается, что с начала II квартала цены могут установиться в среднем на уровне 600-650 USD/т. В случае сохранения спроса на различные виды бумаги и умеренного уровня складских запасов товарной целлюлозы у основных производителей (12-15 млн. т) возможен рост цен до уровня 675-700 USD/т к концу 1997 г.

Рынок газетной бумаги в 1996 г. имел устойчивую тенденцию к снижению цен и накопленному большому складскому запасу данного вида продукции. Цены на стандартную бумагу (пл. 48,8 г/ка м) с 750 USD в начале 1996 г. снизились до 550-570 USD в IV квартале 1996 г. В 1997 г. в случае роста спроса на газетную бумагу (что возможно во второй половине 1997 г.) падение цен может быть остановлено и в результате они стабилизируются на уровне 400-500 USD/т к концу 1997 года.

Конъюнктура и цены

Товары легкой промышленности

Запланированный Президентом показатель месячной инфляции 2% едва ли будет обеспечен, по крайней мере в январе. С начала месяца резко (в среднем на 5-7%) выросли цены по всем основным товарным группам и, в первую очередь, там, где контроль государства наименее огутен. В частности, из 45 наблюдаемых важнейших видов товаров легкой промышленности в конце декабря — начале января подорожали 18. Среднеарифметическое роста цен близко к 20%. Как показывает опыт прошлых лет, при столь активном взвинчивании цен они могут удерживаться на отдельных видах изделий очень непродолжительное время. Так что в феврале следует ожидать подорожания товаров, цены на которые в январе остались неизменными.

Динамика цен в госторговле г. Минск					
Наименование товара	Розничные цены в руб. (USD)			Изменение цен в %	
	10.01.1996 г.	4.12.1996 г.	8.01.1997 г.	9.01.1997 г. к 10.01.1996 г.	8.01.1997 г. к 4.12.1996 г.
Костюм мужской пл/ш	504-780	754-940 (43)	1.344 (51,7)	20	68
Куртка мужская из смес. ткани	284-532	795-932 (40,5)	795-932 (38)	0	75
Куртка мужская бол.	—	388 (17)	388 (15)	0	—
Брюки мужские	120-290	283 (22,8)	189-360 (14)	27	24
Сарафан мужской	84-126	88-125 (8,4)	98-288 (11)	29	29
Платье мужское	—	637 (27,7)	637 (24,5)	0	—
Платье женское	309-485	500-800 (34,8)	500-800 (30,8)	0	70
Пальто женское д/с	558-758	1.118 (48,6)	2.000 (77)	63,5	164
— утпл. из смес. тк.	490-709	610-850 (36,7)	1.300 (50)	25	83
— зимн. мех. ворот.	1.911	3.400 (148)	3.450 (133)	0	82
Куртка балон. детск.	109-324	289-305 (13,3)	242-305 (11,7)	0	29
Джемпер мужской пл/ш	69-203	135-224 (8,7)	135-224 (8,8)	0	10
Джемпер детск. пл/ш	41-83	84,7 (3,7)	84,7 (3,3)	0	2
Костюм спорт. взрос.	283	250-300 (13,5)	250-300 (11,5)	0	6
Костюм спорт. детск.	142-189	147-167 (7,3)	147-167 (6,4)	0	—
Колготки женские синт.	8,6-16,3	8,6-16,8 (0,7)	8,6-16,8 (0,8)	0	8
Колготки детские пл/ш	18,9-28,3	33 (1,4)	33-52 (2)	57	60
Комплект пост. белья 3-предм.	181-280	237-391 (17)	312-430 (16,5)	10	65
Туфли женские мод.	182-247	247-390 (17)	247-390 (15)	0	58
Полубот. мужские	195-383	338-429 (18,7)	340-450 (17,3)	5	17
Салопы женские зимн.	588-750	414-871	488-870 (33,5)	0	16
Туфли детские	117-137	258	258 (9,9)	0	89
Ботинки женские на меху	—	388-910 (38,1)	400-910 (35)	0	—
Перчатки мужские н/к	63-186	170-220 (9,6)	220-400 (15,4)	60	104
Перчатки женские н/к	195-288	84-190 (8,3)	84-220 (8,5)	18	-23
Ковры жаккард. ка м	250-888	145-220 (9,6)	145-220 (8,5)	0	-18

Расчетный курс USD — 26.000 BYB.

На биржах мира

Лондон, 9 января 1997 г.		Сырая нефть, IPE	
3 барреля, FOB + Сев.-Зап. Европа		2.370/2.376	2.336/2.340
Dubai	22,65/22,75	3 мес.	2.236/2.237
Brent Blend	24,82/24,84		2.213/2.214
W.T.I.	26,38/26,40	СВИНЕЦ	
Нефтепродукты		3 мес.	882,6/883,5
Газойль	232/233	3 мес.	890/891
Дизель	240/242	НИКЕЛЬ	
Драгоценные металлы		3 мес.	7.030/7.040
Золото	355,15	3 мес.	6.950/6.955
Платина	358,50	3 мес.	7.125/7.130
Серебро	4,6550		7.038/7.040
Палладий	120,00	ЦИНК, вышний сорт	
1 тр. унция = 31,1035 г, 1 фунт = 0,4536 кг, 1 баррель = 158,984 л		3 мес.	1044,5/1045,5
Лондонская биржа металлов		3 мес.	1067/1068
АЛЮМИНИЙ, 99,7%		3 мес.	5.750/5.755
3 мес.	1.548,5/1.547,5	3 мес.	5.810/5.805
3 мес.	1.578/1.579	3 мес.	5.770/5.775
По материалам Financial Times подготовила Татьяна НОВИКОВА.		3 мес. + срок доставки + немедл. ср.	

Слухи о предстоящей интеграции несколько преувеличены

В том, что назначенная на 17 января в Москве встреча глав государств СНГ, посвященная 5-летию Содружества, отложена, есть нечто символическое. Вопреки казенному оптимизму, страны Содружества отнюдь не становятся ближе друг к другу. А ведь в руководстве России возлагают большие надежды на этот саммит.

Так, министр РФ по сотрудничеству со странами СНГ Аман Тулеев считает, что тенденция к расширению НАТО на Восток "подтолкнет страны СНГ и к интеграции и к созданию военно-политического союза". Вместе с тем в бюджете РФ на 1997 г. необходимо увеличить объем взаимосвязанных кредитов странам СНГ. Помогая странам Содружества, "Россия помогает сама себе", так как "только восстановление нарушенных связей, кооперации бывших республик СССР даст 15-процентный рост производства".

Кроме того, в 1997 г. РФ надеется вернуть себе как минимум 4 трлн. RUR из общей суммы задолженности стран СНГ. Причем "возврат долгов будет идти не только "живыми деньгами", но и акциями, ценными бумагами и собственностью", что "даже выгодно" России. Однако, по мнению А. Тулеева, о реальной интеграции стран СНГ нельзя говорить без решения главного вопроса — о создании наднациональных органов управления транспортом, энергетикой и связью государств Содружества.

Подобной точки зрения придерживается и вице-премьер РФ Валерий Серов, который заявил "Интерфаксу", что развитие кредитных и торговых отношений со странами СНГ способствует защите внутреннего рынка и товаропроизводителей как в России, так и в Содружестве, поскольку иначе "наш рынок моментально занимается иностранными компаниями".

Тем не менее независимые эксперты считают, что реальная ситуация с интеграцией отличается от желаемой. Различия в темпах и направленности экономических преобразований все больше отдаляют бывшие республики СССР друг от друга. Все чаще при принятии решений главы государств Содружества вынуждены считаться не с мнением своих коллег, а с рекомендациями иностранных инвесторов — как реальных, так и потенциальных.

КАЗАХСТАН

Страна продана, забудьте

Еще совсем недавно победные сводки о ходе рыночных реформ в Казахстане не сходили со страниц многих печатных изданий. Однако в последнее время достоверная информация о нынешней экономической ситуации в этом государстве — одном из столбов СНГ — все реже появляется в печати стран Содружества.

Тем более сенсационной была публикация в Financial Times, в которой результаты рыночных преобразований в Казахстане оценивались следующим образом: "Воспользовавшись жадностью и малодушием нынешних казахских правителей, иностранные компании по дешевой цене купили крупнейшие предприятия республики. Практически за год (с декабря 1994-го) правительство передало 45 национальных предприятий (в большинстве случаев вместе с контрольным пакетом акций) в доверительное управление иностранным компаниям". В этот перечень попали такие гиганты, как концерн "Казхром", Павлодарский алюминиевый завод (ПАЗ), Соколов-Сорбайское горно-обогатительное производственное объединение (ССГПО). Советник правительства Казахстана, консультант фирмы Deloitte & Touche Дон Николсон в интервью Financial Times определил продажу концерна "Казхром", обеспечивающего 95% поставок хрома в Советском Союзе, как "отвратительный обман".

Как считают другие эксперты, "для того чтобы получить хорошего инвестора, правительству Казахстана надо было вкладывать в промышленность деньги, которыми оно не располагало. Так появилась идея передавать предприятия в управление с последующей приватизацией. Большинство предприятий переходили новым владельцам на закрытых аукционах". Таким образом, "огромный элемент субъективизма" в значительной мере парализовал действие чисто рыночных механизмов при переходе прав собственности.

Многие говорят за то, что приватизация действительно была успешной, субъективной и бесцельной. По некоторым данным, уже переданные в траст предприятия добывающих отраслей Казахстана составляют 90% промышленного потенциала страны. Даже по завышенным оценкам, их стоимость не превышает 3 млрд. USD. Эксперты полагают, что, помимо чисто иностранных инвесторов, в местной приватизации через офшорные фирмы участвовали российский и казахский капиталы.

Последствия приватизации по-казахски не заставили себя долго ждать. Во-первых, страна фактически утратила контроль над значительной частью своих ресурсов. Вполне естественно, что владеющая АО "Джеказганцветмет" компания Samsung львиную долю производимой меди отгружает именно в Южную Корею. Во-вторых, сня-

тие с баланса промышленных гигантов вовсе не решило проблем казахского бюджета. Ликвидировав расходы на поддержку убыточных предприятий, государство лишилось выручки от продажи весьма ходовых на мировом рынке редких и цветных металлов, ранее бывших основной статьей казахских доходов. Так, в 1995 г. правительство смогло получить в виде налогов с переданных в управление предприятий всего 123 млн. USD. Многие иностранные компании ведут себя хищнически, "снимая сливки" при минимальных финансовых затратах. В частности, Samsung разрабатывает только сверхмощные залежи меди с содержанием металла 1,8-2%, а все остальное уходит в отвал.

Одновременно нарушились поставки сырья в Россию. Как считают представители российских предприятий, зависящих от поставок из Казахстана, "мы оказались зажаты со всех сторон. Все эти "самсунги", немецкие компании, японские фирмы положили нас на лопатки. И диктовали — будешь покупать хром и глинозем по такой цене. Выхода не было, начались те же самые поставки, которые были и прежде, только цена существенно выросла".

В конце концов в Москве вспомнили про долги Казахстана за российскую электроэнергию, которые превысили 400 млн. USD, и отключили рубильник. Как результат — правительство Казахстана возобновило поставки хромовой руды и обязалось продать госпакет акций "Казхрома" хозяйствующим субъектам РФ. Так в счет уплаты долгов Казахстан уже передал концерну предприятию РАО "ЕЭС России" один из четырех крупнейших разрезов Екибастузского угольного бассейна. За этим должна последовать передача 33% акций Екибастузской ГРЭС-2 и линии электропередачи, связывающей регион с Россией.

Однако ряд специалистов считает, что Россия уже опоздала к распродаже казахского имущества, и та его часть, которая может уйти к РФ за долги, весьма мала по сравнению с 90% казахской промышленности, отданной всего за 3 млрд. USD. Как сказал один из них в интервью журналу "Эксперт", "мы могли купить целую страну. Но теперь ни о какой интеграции говорить не приходится, будут только экономические отношения, причем довольно жесткие, и условия будем диктовать не мы, а они (инвесторы)".

УКРАИНА

Деньги — потом

Международные финансовые организации, страны-доноры и кредиторы намерены предоставить Украине в 1997 г. финансовую помощь в объеме 3,5 млрд. USD на поддержку макроэкономических и структурных реформ.

Такое решение принято недавно на совещании представителей международных финансовых организаций, стран-доноров и кредиторов в Вашингтоне. Из упомянутой суммы 1,1 млрд. USD готов предоставить Международный валютный фонд, 1 млрд. USD — Всемирный банк, остальные средства — международные организации и страны-доноры. Консультативная группа под председательством заместителя исполнительного директора МВФ Стенли Фишера обсуждала вопрос финансирования дефицита платежного баланса и дефицита бюджета Украины в 1997 г. Принявшие участие в совещании представители МВФ, Всемирного банка, Европейского Союза и 14 государств достаточно высоко оценили предложенный украинским правительством Верховной Раде пакет законопроектов по экономическому реформированию, направленных на устранение преград для развития предпринимательства, стимулирование инвестиций, реформирование налогообложения.

Представители стран-доноров отметили, что эффективная реализация программы реформ в стране возможна лишь при условии принятия пакета обеспечивающих ее законопроектов вместе с "реальным" бюджетом на 1997 г. Участники совещания выразили надежду, что правительство и парламент Украины в ближайшее время дадут старт реформам, что позволит начать финансирование. По имеющимся данным, МВФ уже принял предварительное решение открыть для Украины доступ к 75% квоты финансовой помощи по кредиту расширенного финансирования (EFF).

В итоговом заявлении представителей международных финансовых организаций и стран-доноров отмечается, что их помощь не прекратится и после 1997 г., а будет продолжаться в течение всего периода осуществления экономических преобразований. Украина имеет все основания получить от мирового сообщества в течение трех предстоящих лет более 5 млрд. USD на финансирование дефицита платежного баланса. В документе в то же время подчеркивается, что такая финансовая помощь Западу "тесным образом связана с выполнением Украиной программы экономических реформ".

Однако, по информации из Киева, пока парламент Украины отклонил и отправил на доработку пакет правительственных законопроектов по реформированию экономики. Все говорит за то, что депутаты Верховной Рады всерьез намерены формировать госбюджет-97 на "старой" налоговой системе.

Подайте на реконструкцию

Промышленность спасут только
негосударственные инвестиции

Окончательное подведение итогов функционирования экономики России в 1996 г. еще впереди. Однако, по данным Госкомстата РФ, объем промышленного производства по итогам 11 месяцев 1996 г. сократился на 5,4% против уровня января — ноября 1995 г.

Так, спад промышленного производства в январе — ноябре 1996 г. составил 5,4% по сравнению с аналогичным периодом 1995 г. (В 1995 г. этот показатель составлял лишь 2,9% по отношению к данным за январь — ноябрь 1994 г.).

Значительное сокращение производства имело место во всех основных отраслях. Самый глубокий кризис наблюдался в легкой промышленности (выпуск упал на 28%) и производстве стройматериалов (25%). На 21% меньше произведено продукции предприятиями лесного комплекса. В химической и нефтехимической промышленности, а также в машиностроении производство сократилось по сравнению с январем — ноябрем 1995 г. на 12%, в пищевой промышленности — на 9%. Наименьший спад производства был в электроэнергетике (на 1%), топливной промышленности (на 3%), а также в черной и цветной металлургии (на 4% и 6% соответственно).

На крупных и средних предприятиях спад производства оказался гораздо сильнее, чем в среднем по промышленности. Выпуск продукции здесь сократился на 8% по сравнению с итогами 11 месяцев 1995 г. (тогда спад составлял только 4%). В обрабатывающих отраслях снижались выпуск продукции относительно уровня 1995 г. (когда сокращение к уровню 1994 г. составило 5%) достигло 10%, в добывающих — на 5% (против 1%).

Как считают в правительстве РФ, промышленность России сможет выйти из прогрессирующего кризиса лишь с помощью отечественных и зарубежных инвестиций. Начиная с 1997 г. их ежегодный объем оценивается на сумму около 80 млрд. USD, из которых 80% должны составить средства самих предприятий, а также российских и зарубежных коммерческих структур. В Минпроме РФ считают привлечение негосударственных инвестиций стратегической линией в связи со слабым бюджетным финансированием. Из утвержденных на 1995-1996 гг. централизованных капиталовложений на сумму до 240 млн. USD промышленность получила не более 12%. По оценкам специалистов, в 1997 г. ситуация в госфинансировании вряд ли изменится к лучшему.

В связи с этим правительством РФ уже одобрена специальная инвестиционная программа, предусматривающая подготовку 100-150 пилотных инвестиционных проектов. Однако для привлечения и эффективного использования инвестиций необходимо провести глобальную реструктуризацию как самого производства, так и системы управления. Конечно, это капля в море, если принять во внимание тот факт, что в инвестициях нуждаются 8 тыс. российских предприятий, в которых сегодня занято более 20 млн. человек. Большинство этих предприятий эффективно используют свои основные фонды не более чем на 30%.

В министерстве полагают, что еще одним способом преодоления кризиса в промышленности может стать создание финансово-промышленных групп. Пока объявлено о начале создания инвестиционного "портфеля" среди 46 ФПГ РФ. В общей сложности они включают в себя свыше 400 предприятий и финансово-кредитных учреждений, на которых занято более 2 млн. работников. Специалисты Минпрома уверены, что ФПГ обладают громадными внутренними ресурсами, которые позволяют участникам групп развиваться без существенных бюджетных вливаний. По их мнению, ФПГ уже в ближайшее 2-3 года станут "островами благополучия" в российской экономике. При этом их развитие будет ускоряться в том случае, если центральным управляющим компаниям будут переданы государственные пакеты акций, входящих в группы предприятий.

Если рассматривать потребность в инвестициях по отраслям, то только предприятиям черной и цветной ме-

таллургии в 1997 г. для реализации программы потребуются вложения на сумму 800 млн. USD, из которых средства федерального бюджета составят 40 млн. USD. Эти инвестиции должны способствовать наращиванию добычи железной, никелевой и медной руды. При условии соответствующих капиталовложений добычу железной руды в России за год предполагается увеличить на 16 млн. т. Планируется привлечь инвесторов на Оскольский электрометаллокомбинат, Западно-Сибирский и Нижнетагильский металлургические комбинаты, на которых в 1997 г. планируется увеличить производство листовой заготовки и проката на 3,4 млн. т в год в совокупности.

По машиностроительному комплексу РФ инвестиционная программа на 1997 г. определена в размере 760 млн. USD, из них федеральный бюджет предусматривает выделение 23,6 млн. USD. При этом лишь автомобиль- и электромашиностроительные предприятия могут рассчитывать на частные российские и зарубежные инвестиции. Остальным придется обходиться собственными средствами или финансированием из местных бюджетов. В частности, предусматривается освоение производства зернооборачивающих комбайнов "Кедр" и "Енисей" на АО "Красноярский завод комбайнов", универсально-пропашного интегрального трактора ЛТЗ-155 на АО "Липецкий тракторный завод", мини-тракторов "Уралец" с принципиально новым двигателем на АО "Челябинский тракторный завод". Намечены проекты в станкостроении, тяжелом машиностроении, а также создание энергосберегающей техники. Ряд российских регионов планирует оказать финансовую поддержку местным машиностроительным предприятиям. В частности, правительство Москвы окажет поддержку автомобильному заводу "Москвич".

Даже на фоне бедственного положения в основных отраслях машиностроительного комплекса РФ ситуация в текстильной и легкой промышленности выглядит печально. За последние 10 лет валовое производство льноволокна снизилось со 143 до 68 тысяч тонн. По объемам продаж текстильной продукции Россия утратила лидирующие позиции на мировом рынке и теперь занимает лишь пятое место (16 млн. кв. метров) после Китая, Чехии, Польши и Румынии. В связи с этим Минпром разработал и утвердил федеральную программу "Развитие льняного комплекса России в 1997-2000 годах". Общий объем инвестиций в отрасль должен составить более 1,516 млрд. USD, в том числе 800 млн. USD из федерального бюджета. Программа предусматривает создание 18 региональных и межрегиональных ФПГ. Планируется в 2 раза увеличить посевы льна-долгунца, довести годовые объемы производства льняных и льнопродуктов тканей до 550 млн. кв. м, а также вывести новое поколение сортов льна.

Приоритетными являются проекты в Костромской и Тверской областях, для реализации которых создана первая в отрасли ФПГ "Северо-Западный текстиль". В 1997 г. федеральный бюджет выделит на проекты 141,2 млн. USD. Ожидается, что реализация федеральной программы обеспечит России стратегическую сырьевую независимость в текстильной отрасли, принесет государству ежегодную прибыль в размере 1,2 млрд. USD. А ежегодные поступления валютных средств от экспорта текстильной продукции и оттока от импорта хлопка составят около 2 млрд. USD. При этом надеются на сохранение 145 тыс. рабочих мест.

Признавая обоснованность расчетов российских правительственных экспертов, невольно возникает вопрос: как привлечь инвестора в страну, считающуюся зоной повышенного инвестиционного риска?

"Челноки": прошлое или будущее?

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ПЕРЛЮСТРАЦИЯ

При подведении итогов прошедшего года в сфере предпринимательства отмечаются три основные тенденции: падение покупательной способности населения и, соответственно, снижение объемов торговли; появление большого числа дополнительных конкурирующих крупных точек торговли и все еще продолжающийся процесс формирования законодательной базы в области налогообложения.

В результате в буквальном смысле обнищания белорусских граждан предпринимательский товарооборот за год сократился в среднем на 50-60% по сравнению с предшествующим периодом. Причем, как отмечают сами "челноки", если в начале года продажи "упали" процентов на 20-30%, то в течение двух предшествующих месяцев (традиционно в этот период наблюдалась резкая активизация мелкорозничной торговли) товарооборот составил лишь порядка 30% аналогичного прошлого года показателя.

На этом фоне несколько странным выглядит рост числа выставок, ярмарок и рынков в республике. Самым крупным в этом перечне по-прежнему остается ярмарка центра "Динамо-спорт", но сильнейшая конкуренция, по словам администрации ярмарки, ощущается все сильнее. Причем, по всей видимости, городские власти сами не прочь "положить" "Динамо", заменив его другими точками, включая рынок в Ждановичах, Малиновке и др. Официальная точка зрения выглядит примерно так: из-за недостаточной оборудованности и неразвитости

торговой инфраструктуры ярмарка "Динамо" изживает себя, на смену приходят более современные и приспособленные к торговле площадки. Однако при этом, очевидно, забывается о суммах доходов, которые приносит этот рынок городскому бюджету и стадиону. Прибыль от функционирования ярмарки составляет порядка 700 тыс. USD в квартал (причем с предоплатой), 60% которой предназначено центру "Динамо-спорт", 10% — поступает Мингорисполкому (и это практически без всяких затрат с их стороны на работу ярмарки). Немалый доход государственной казны приносит и платная парковка автотранспорта на подъезде к рынку, которая организована одним из подразделений Мингорисполкома — трестом "Тордормеханизация".

Кроме того, с исчезновением центрального рынка города без работы останутся порядка 16-20 тысяч человек (учитывая 3.700 торговых мест реализаторов и других, тем или иным образом связанных с рынком, работников).

Недаром не раз предпринимавшие в течение прошедшего года попытки

ликвидировать "Динамо" как торговый центр ничем не увенчались. Месторасположение ярмарки в центре города и минимальные цены на товары сделали ее наиболее популярной среди населения. Многочисленные же выставки-продажи Минска вынуждают торгующих на них предпринимателей как минимум на 20% увеличивать стоимость своей продукции из-за высокой арендной платы. Покупателям приходится переплачивать за комфорт (тепло, примечательные, относительно цивилизованные туалеты), так как качество реализуемых там товаров идентично динамовскому (источники поступления товара остаются традиционными).

Нерешенным остался вопрос и с введением фиксированных ставок налога. После многочисленных вариантов норматива, разнящегося по регионам, в настоящее время разработан проект указа (с.м. "БР" № 49/1996), призванный расставить все точки над "i". Документом предусмотрено существенное повышение базовых ставок налогов по сравнению с наиболее либеральным минским вариантом, кроме того, сбор налогов планируется в виде предоплаты. Все это, естественно, не может не беспокоить предпринимателей. Кроме того, в последнее время власти забыли об обещанной в период "челночных" волнений, охвативших республику в августе-сентябре 1996 года, отмене отрывных талонов (благодаря введению кассовых аппаратов больше не вспоминают — при ми-

нусовой температуре воздуха они откладываются работать ввиду банального замерзания).

Таким образом, судьба предпринимателей в Беларуси, несмотря на многочисленные декларации на уровне правительства о необходимости развивать эту сферу, пока не определена. Прошедший год не внес ясности в положение данной категории граждан. Единственное, что стало очевидным, — это сила предпринимателей как класса. Теперь эксперименты с ними представляют для государства опасность (напомним, что, по скромным оценкам, в республике насчитывается порядка 100 тысяч занятых мелким бизнесом граждан).

Наталья ШКЛЯР.

Справка "БР"

Практически пропорционально падению доходов возрастают требования покупателей к качеству товаров. Напоминаем, что законодательство о защите прав потребителей распространяется на все торговые точки республики — от магазинов до рынков. Покупатель, в частности, вправе потребовать отмененный товар за счет продавца или же за собственный счет с последующим возмещением затрат, денежную компенсацию за брак после совершения покупки, обмен некачественного товара на аналогичную продукцию надлежащего качества или выплату стоимости товара при его возврате.

В целях облегчения для покупателей поиска торговой точки, где был приобретен товар, на "Динамо", к примеру, с 1 января 1997 года введена обязательная нумерация палаток.

Рождественские сюрпризы

Накануне Нового года депутат Ольга Абрамова получила по правительственным каналам письмо от своего российского коллеги В. Игнатьева. Как известно, О. Абрамова занимается созданием в Беларуси общественного движения, по направленности схожего с российским "Яблоком". Письмо от депутата Федерального собрания В. Игнатьева как раз и содержало инструкции по организации партийного строительства.

Каково же было удивление О. Абрамовой, когда она обнаружила, что предназначенный ей конверт вскрыт. Причем совершенно нагло — ножницами, и на нем имеется надпись "получено вскрытым С.С."

Хотя до этого случая депутат не питала особых иллюзий по поводу гарантированной государством тайны личной переписки, ибо во времена застоя ее письма к подруге в ГДР регулярно прочитывались, однако ведь и аккуратно запечатывались! Но тут — другое дело. Письмо предназначалось не простой гражданке, а было направлено

из Госдумы на адрес Дома правительства спецсвязью, на конверте значился адрес двух депутатов двух государств. На что уж тут надеяться простым людям, если и депутаты не могут рассчитывать на соблюдение своих гражданских прав, — прокомментировала это событие депутат. На досуге О. Абрамова собирается разузнать, где и кем вскрыто письмо, а также кто этот таинственный С.С.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

Полку безработных прибыло

КАДРЫ ЗА КАДРОМ

СЕМИНАРЫ

Центр занятости Партизанского района города Минска выдал 10 января карточку безработного первому заместителю Председателя Верховного Совета тринадцатого созыва Василию Новикову.

В. Новиков получил карточку № 10332. Бывший руководитель ВС был торжественно встречен коллективом службы занятости — по его мнению, обращение в службу такого солидного клиента свидетельствует о высоком уровне общественного признания деятельности службы.

По закону до осени В. Новикову будут выплачивать его оклад вице-спикера, который с учетом роста МЗП приближается к четырем миллионам рублей. "За эти деньги я мог бы немало полезного сделать для страны и людей, но оказалось, что нынешней команде не подхожу", — сказал Василий Николаевич. Вероятно, теперь он будет за счет бюджета плодотворно работать на оппозицию.

БИЗНЕС-ТЕХНОЛОГИИ

Сделайте свою марку известной всему миру

"БР" уже рассказывал об информационной системе Belinfo, призванной обеспечить потенциального иностранного инвестора достоверной информацией о возможных сферах приложения капитала.

Напомним, что одной из составных частей системы, размещенной на лазерном диске и предназначенной для распространения за пределами РБ, является раздел Business, который непосредственно должен содействовать бизнесмену в его усилиях по созданию нового дела. Для этого его вниманию предлагается обзорная информация о состоянии секторов экономики РБ, разветвленная база данных о производителях товаров и услуг, а по ведущим фирмам и предприятиям —

должна содержать изображение логотипа или герба, если он есть (на бумаге или в компьютерном файле); фотографию, ФИО директора; фотографию здания предприятия (лучшего из цехов), офиса или торгового зала (желательно самого впечатляющего); краткое изложение истории фирмы и ее достижений — 7-10 строк; перечень основной продукции или услуг; фотографии лучших образцов продукции с описанием (объем описания — по потребности) лучших качеств товаров или предлагаемых технологий; несколько слов об используемом оборудовании (если оно заслуживает того); предложения к потенциальным партнерам типа:

"Ищем партнеров по сбыту", "Ищем инвестора для...", "Предлагаем уникальное 'ноу-хау'" и т. д.; сканер-копии международных дипломов или других наград за качество продукции (если таковые имеются); адрес предприятия, телефон, факс дирекции или отдела сбыта.

Этот перечень практически полностью (исключая данные о финансах) соответствует структуре презентаций, принятой для предприятий Германии, Голландии и Англии, где таким образом представляются уже десятки тысяч предприятий. Презентация, включенная в систему Belinfo, может распространяться по всем типам компьютерных сетей, включая Internet и электронную почту. Презента-

ция, созданная на диске, может копироваться без всяких ограничений и распространяться на выставках, деловых встречах и т. д. Если заказчик презентации располагает видеороликом, то он не только будет смонтирован в презентацию его фирмы на CD, но и представлен на видеокассете в формате VHS (для просмотра на бытовых видеомагнитофонах).

По желанию заказчика создатель презентации берет на себя изготовление фотографий и видеороликов.

Дополнительная информация — в ЗАО "Белорусские экономические новости" по тел. (017) 223 46 08.

14.01.1997 г. Высшая школа управления при Союзе юристов проводит семинар-консультацию "Таможенное регулирование и осуществление экспортно-импортных операций". В ходе семинара будут рассмотрены вопросы взимания таможенных пошлин и сборов за таможенное оформление товаров, предоставления отсрочки уплаты таможенной пошлины и налога на добавленную стоимость при ввозе в РБ товаров, установления отдельных таможенных режимов в отношении ввозимых алкогольных и табачных изделий, предоставления финансовых гарантий таможенным органам.

Контактные тел.: (017) 226-13-15, 226-12-29.

22.01.1997 г. Высшая школа управления при Союзе юристов организует семинар-консультацию "Валютные операции в коммерческих банках". Специалисты Национального банка расскажут о порядке осуществления розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту, о специфике бухгалтерского учета операций в иностранной валюте.

Контактные тел.: (017) 226 13-15, 226-12-29.

23.01.1997 г. Центр социально-правовой информации и обучения Союза юристов приглашает принять участие в семинаре "Балкис 96". На семинаре будут даны практические рекомендации по взаимовыязке показателей форм годового бухгалтерского отчета предприятия, распределение прибыли по фондам. Участники семинара смогут получить консультации по порядку формирования и пополнения уставного фонда.

Контактные тел.: (017) 246-26-55, 246-39-68.

Рынок финансовых и юридических услуг

ДАННЫЕ НА 10.01.1997 г.

Внебанковские услуги								
Наличная СКВ за безналичный ВУВ. Покупка								
Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Срок	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Прим.
USD	по дог.	договор с физ. лицом	от 1 000 USD	1-2 дня	после оформления	"Инвест Грэд"	278-81-58	физ. лица оплата на счета организаций
Рынок мягких валют стран СНГ и Балтии (консультации по взаиморасчетам)								
Наименование		Валюта	Вид услуги		Оплата			
"Финвэл" т. 233-22-01, 233-22-33		RUR, BYB UAN, BYB	консультации по покупке и продаже любой суммы		по договоренности			
Оффшорные компании								
Наименование		Страна	Метод работы		Результат в год	Цена		
Фирма JEL, т. 266-13-99		Большой выбор оффшорных зон	готовые компании и под заказ Счета, консультации		—	—		
Analyt-offshore Co., т. 220-06-82, 220-06-09		Ирландия, Делавэр, Ингуэлла, Бурятия (Россия)	Как пользоваться компаниями? Литература. Оффшорная схема работы		—	от 1.300 USD		

Юридические услуги		
Наименование	Вид услуги	Цена
ИПА "Регистр" т. (017) 229-20-77	Регистрация ООО, ЗАО, ИП, СП, ЧП. Общественно-правовая регистрация предприятий. Проводов обслуживания, экспертиза документов, выделение долгов правовыми средствами, защита интересов в судах	—
"Арикс" т. 220-05-82, 220-05-06	Услуги юриста. Регистрация СП, ИП, представительство. — ООО "под ключ". Продажа готовой фирмы в Минске и Москве. Подтверждение уставного фонда. На правах — правовые консультации	—
Институт предпринимательства, ул. Суляй, 7, т. 220-63-41, 220-92-70	Общественно-правовая перерегистрация и регистрация. Представление интересов в хозяйственном суде. Получение разрешений на изготовление печатей и штампов. Присвоение кодов ОКПО, открытие валютного и расчетного счетов в банке. Экспертиза недвижимых владений в уставные фонды. Комплексное юридическое обслуживание ЛПП	—
"Православие" т. 257-6-73	Лицензирование видов деятельности. Общественно-правовая регистрация предприятий. Представление интересов в хозяйственном суде. Индивидуальный подход, профессиональные знания и опыт	—
Аудиторские услуги		
Наименование	Вид услуги	Цена
ООО "Информат-аудит" т. 236-24-28, ф. 220-02-43	Консультации по налогообложению. Аудит. Восстановление бух. учета. Подтверждение уставного фонда СП, ИП	—

Лицензии				
№ п/п	№ лицензии	Когда выдана	Кем выдана	Действительна до
1	86	11.10.1996 г.	ГУНБ РБ по г. Минску и Мненской обл.	11.10.1997 г.
2	127	14.12.1994 г.	Минюст РБ	14.12.1999 г.
3	263	9.03.1995 г.	Минюст РБ	9.03.2000 г.
4	82	7.12.1994 г.	Минюст РБ	7.12.1999 г.
5	184	21.12.1994 г.	Минюст РБ	21.12.1999 г.
6	104	20.01.1995 г.	Аудиторская палата РБ	20.01.2000 г.
7	67	9.03.1994 г.	Аудиторская палата РБ	9.03.1999 г.
8	95	27.12.1994 г.	Аудиторская палата РБ	27.12.1999 г.

Обозрение подготовлено Агентством Гревцова.

Для размещения информации в "Рынке услуг" следует обращаться в будние дни по тел./факсу: (0172) 620 544, представительство в г. Гомеле — тел.: (0232) 563-018.

Кадры решают Все

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Заметки о белорусской государственной кадровой политике

На рубеже старого и нового годов прокатилась волна назначений и увольнений в высшем эшелоне руководства Беларуси, как будто в ноябре Александр Лукашенко проводил не свой референдум по изменению Конституции, а одержал победу на президентских выборах. Вероятно, эта волна не спадет и в 1997 году, что заставляет общество пристально следить за президентской кадровой политикой.

Как обычно, логика принятия тех или иных решений не лежит на поверхности, что вызывает различные толкования как у широкой общественности, так и у людей, близких к Администрации Президента, которым мы и предоставляем слово в этой публикации.

"Я знаю, что ты больше всех бранишь меня и так часто своими спорами досаждаешь, что я часто едва могу стерпеть, но как рассужу, то и вижу, что ты меня и государство верно любишь и правду говоришь, для того я тебя внутренне и благодарю".

Петр I своему соратнику Я. Ф. Долгорукому.

Не единожды доводилось слышать, что Президент пришел в должность без "команды" и начал ее формировать уже будучи Президентом. Не лучший вариант, но так получилось. Это терпимо, если идет удачный подбор руководящих кадров. Известный из истории тезис "кадры в период реконструкции решают все" и сегодня действует, и повторялся не единожды Президентом в начале своей работы.

Президенту, будь он и семи пядей во лбу, кто-то должен помогать подбирать кадры. Прошло уже почти 2,5 года жизни президентской республики. А что мы видим? Есть ли та близкая Александру Лукашенко группа лиц, с которой он мог бы посоветоваться при подборе кадров?

Очевидно, что ее все же нет. Об этом говорят многочисленные просчеты в делах, которые и делают случайно рекомендуемые люди. Все брать на себя — не что иное, как результат неудачных рекомендаций кадров и утверждения их в должностях с нулевой отдачей затем в работе. А кто же подбирал эту "команду" "в верхах" и "в низах"? Время показало, что кадры подбирались не по принципу верности реализации планов Президента, а по принципу собственного интереса случайного рекомендуемого.

От балета до станка

Посмотрим на сегодняшнюю руководящую структуру. Во-первых, она громоздка и многолика. Во-вторых, периодически выступающие по телевизору и в прессе лица в большинстве своем не демонстрируют своей компетентности. В-третьих, в окружении Президента (да и не только у него) много штатных сотрудников, тайно или явно работающих по совместительству где-то еще, ссылаясь на закон о возможности такого совместительства. Разве "триделухи" могут полноценно выполнять свои обязанности на основной работе? Надо заметить, что в прошлом были определенные ограничения — почасовое, а не штатное совместительство, поскольку некоторые умудряются в одно и то же время работать в 3-4 местах. В-четвертых, излишество кадров в Администрации Президента, правительстве, в Верховном Совете и в нынешних законодательных структурах приводит к взаимному дублированию (структура Администрации Президента — в значительной степени двойник правительства) всех ведомств, административных, военных, судебных и управленческих.

Президенту Беларуси нужен мощ-

ный аналитический центр и курирующие все отрасли республики немногочисленные референты для сбора оперативной информации, так как правительство, парламент, Конституционный суд, все административные структуры и пресса могут всегда дать Президенту (как главе государства) через референтов или напрямую любую информацию. Ведь известно, что ни один руководитель крупного ведомства уже не обходится без штатных референтов и консультантов, да и своей пресс-службы. Впрочем, мудрые руководители сами читают прессу и пишут себе выступления.

Сокращение и упрощение структуры президентской исполнительной "вертикали" облегчат работу ее и Администрации. Тогда уйдут от дублирования и безответственности. Власть от этого только укрепится, а не ослабнет, как некоторые думают. Президентская исполнительная власть должна быть оперативной и скромной в своем проявлении.

Что же происходит сейчас? Огромный президентский, правительственный и ведомственный аппараты связаны указаниями Президента (его постоянным вмешательством в отдельные отрасли), что ограничивает инициативу и деятельность ведомств. Они ждут его мнения по любому вопросу: "от балета до станка". Вряд ли уместно такое вмешательство, здесь нечем гордиться. Это не порядок, а подмена и сдерживание инициативы отраслевых ведомств (хотя большинство последних это и устраивает). Разве не об этом говорит и тот факт, что ряд предприятий, часть некоторых отраслей находятся в ведении управления делами Президента, возглавляемого И. Титенковым? Разве это его обязанности, кто их последние дал?

Пустые хлопоты в казенном доме

Типичный пример — ведомство внешнеэкономических связей. Куда только за два с лишним года не выезжал его руководитель М. Маринич! Где, сколько и каких только соглашений о намерениях не подписал, в том числе и в составе правительственных делегаций, а серьезных и ощутимых результатов нет.

Наше Министерство образования просто завязло в разговорах о реформах. Неужели непонятно, что эти реформы уже были. Надо менять содержание образования, а это процесс, связанный с сохранением всего положительного, что было у нас накоплено. Постоянные международные семинары и симпозиумы и есть, с одной стороны, разложение нашей системы образования (которая складывалась десятилетиями), а с другой — стремление к поглощению нас западной системой образования и воспитания, что не ложится и не воспринимается у нас. Совершенствование содержания образования — процесс постоянный и кропотливый, длящийся годами, а не решаемый скачками и прыжками. Наш министр В. Стражев

еще в бытность замминистра образования одну реформу уже на заре "перестройки" провел, когда реформировал общественные кафедры в вузах республики. Сколько было тогда испорчено людям нервов и здоровья, но как будто этого и не было.

Обратимся к здравоохранению. Полгода назад Кабинет министров потребовал от министерства серьезно взяться за дела и навести порядок в этой жизненно важной отрасли. Всем ясно, что за это время положение не улучшилось, а усугубилось. Ни одна из сторон здравоохранения не сдвинулась в лучшую сторону, если не считать показушных выставок, вакцинаций и многочисленных семинаров, с закладкой и перекладкой строящихся зданий.

По-прежнему продолжается спор между бесплатной, платной и приватизированной медициной в республике. В этой борьбе платная (в основном в государственных зданиях и на государственном оборудовании, инструментарии и материалах) раздражает бесплатную, а последняя чувствует себя неловко под покровительством министра И. Дробышевской и управделами Президента.

Удивительно, почему Администрация Президента и правительство не видят этого и не могут решить хотя бы один вопрос — о зарплате медикам на уровне госслужащих высшего ранга — и тогда уже спросить по всей строгости. Последние события в России можно рассматривать как свидетельство порока системы страховой и платной медицины, отмечает, что там "здравоохранение по коррупции стоит на втором месте".

Вызывает уже не улыбку и смех, а просто негодование чехарда в системе жилищно-коммунального хозяйства. Администрация Президента говорит одно, а Минжилкомхоз — другое. Минжилкомхоз все никак не придумает, как бы свои грешки покрыть за счет жильцов. Каких только мы ни заслушали изобретений от министра Б. Батуры и его подчиненных, а результат один — состоятельные обустраиваются, а основная масса бедствует.

Или лучше создавать видимость заботы через небольшие разовые подати пенсионерам, маломужикам, матерям, детям, вместо того чтобы четко решить вопросы социального обеспечения и защитить все слои населения? Все это надо решать президентской "вертикали" не как исторические задачи, а повседневно, постоянно, и не твердить при этом о якобы совершаемых добродетелях.

Не отличается высокой эффективностью и наш МИД. Мы вдруг стали обыгрывать проблему "безъядерной зоны" в Центральной и Восточной Европе. Ведь эта идея "с бородой". Почему мы за нее ухватились? Не пришло ли время проводить более жесткий курс и в отношении стран Запада, и тех, кто так рвется в НАТО? А Совет безопасности с огромным штатом (ну же ли он вообще, а если нужен, то в каком количестве и виде?) безмолствует и изредка засвечивает своих работников в интервью. Может, было бы целесообразно построить Совет безопасности не как отдельную единицу при Президенте, а как орган, состоящий из первых лиц государства и руководителей необходимых министерств, и этого будет вполне достаточно?

Сомнительно, что наша белорусская армия нас защитит (80-85 тыс. человек). К чему только нашего представителя в штаб-квартире НАТО? Не защитят нас и внутренние войска со своими подразделениями (которых раза в три

больше армейских). Значит, наша дипломатия должна искать надежных союзников и проводить в этом направлении свои акции. И здесь может идти речь прежде всего о нашем соседе с Востока — о России. Кстати, хочется заметить, что в последнее время все твердят о единственном человеке, который заботится об отношениях с Россией. Давайте не будем и здесь перегибать палку. Многие десятилетия, да и столетия белорусско-русские отношения не ограничивались и развивались. Все это наводит на мысль о провале политики, которую проводил в свое время "миротворец" А. Козырев.

Недавно создано Министерство по делам предпринимательства и инвестиций. Все это, как всегда, выдается за "новаторство". Но ведь речь идет, по сути, о восстановлении того, что было в 30-40-е годы, когда "частники" стали объединяться в артели, а потом вошли в отрасли местной промышленности республиканского подчинения, затем было Министерство бытовой промышленности, а затем развал и "приватизация".

Ведь всем ясно, что речь идет, по существу, о тех, кто что-то производит и сам реализует. Доля продукции, производимой частными предпринимателями, составляет в валовом национальном продукте самый малый процент (1-2%). Стоило ли для этого создавать госструктуру? Местные органы власти вполне могут справиться с управлением такой "промышленностью". Причем именно эта власть вполне может контролировать степень присвоения чужого труда.

К пятнице разберемся с идеологией

Когда читаешь новую Конституцию, поражаешься тому, что до сих пор мы не знаем ее "квалифицированных" авторов, ведь даже в "трудные" прошлые десятилетия всегда были известны и комиссии, и авторы. Это еще одно свидетельство, как сказано выше, спонтанного, случайного и непредсказуемого подбора кадров: как тех, кого подбирают, так и тех, кто подбирает.

Если А. Лукашенко как истинный представитель народных чувств, став Президентом, бьется за народ и его благополучие, то его победа еще не стала победой демократии. Длинным шлейфом за ним потянулись к власти приспособленцы: изменяющие свои взгляды в зависимости от политической конъюнктуры, бизнесмены от политики и просто демагоги. Многие кабинеты заняли люди, отнюдь не желавшие ломать старые порядки, при которых можно жить более чем сытно. Срабатывал простейший принцип, что сама политика является бизнесом номер один. Реальных сдвигов к лучшему, несмотря на все старания А. Лукашенко, не произошло. Народ не почувствовал особых перемен, в правящих верхах об этом особо и не думают. Президент вынужден сам везде тушить "пожары".

В печати давно дискутируется проблема идеологии. На свет была вынесена с неудавшейся попыткой обсуждения и претендующая на высокую истину концепция "идеологии белорусской государственности", разработанная группой под руководством О. Слуды. Но с первых дней была очевидна ее несостоятельность, некомпетентность авторов и случайность их появления. Они предложили национально-замкнутую концепцию, скопированную из программ различных политических партий ряда стран Европы и из других случайных источников, вплоть до христианско-православных ценностей. Это был прожект, далекий от реальной жизни нашей республики. В вопросах идеологии должна господствовать наука, а не ми-

фология, а так все это напоминает новый этап деидеологизации.

Проведение так называемого "Первого конгресса в защиту Конституции и против диктатуры" и Всебелорусского народного собрания — также свидетельство того, что эти мероприятия реализовывались людьми, далекими от понимания ситуации и, по существу, вызвали в который раз противостояние в руководстве, а затем и среди различных слоев населения, грозили расколом общества.

Выбирать по интеллекту

Дальше все больше приходишь к выводу, что налицо борьба не среди граждан, ветвей и структур власти, а борьба психологически несоместимых характеров, уровня образованности и политической культуры тех, кто пытается в окружении Президента навязывать ему свое мнение (причем с силовым оттенком).

Естественно адекватная реакция в других ветвях власти, в том числе и в прессе. Это не значит, что здесь враждебные друг другу люди. Речь идет об умении руководителей высшего звена управлять своим поведением, уважать мнение своих оппонентов и, самое главное, — подбирать кадры.

Возможно, нашему высшему руководству следовало хотя бы в кадровой политике кое-что позаимствовать у Президента России Б. Ельцина, который почти полностью заменил своих приближенных (насколько удачно это сделано — другой вопрос), идет довольно смелый процесс обновления правительственных органов, назначенных в верхах, избранных и назначенных на местах руководителей.

Продолжая разговор о подборе кадров, надо помнить, что, к сожалению, есть пороки людей, которые, волею случая попав в руководящее кресло, цепляются за него зубами. Самыми беззащитными способами стараются выживать всех, кто выше их интеллектом и знаниями. "С норовом да со своим". Такие люди грубы и властны, это те, кто долго ждал выдвижения, считая себя обойденным. Добившись руководящего кресла, особенно в "перезрелом" возрасте, всеми способами начинают вымещать на других злость, накопившуюся за годы "благородных мечтаний" о карьере. Таким людям в руководящем кресле всякая возможность причинить зло своим ближним доставляет особое изощренное удовольствие.

Мы должны помнить еще и то, что ряд лиц из прошлого руководства заботу о благе народа подменяли демагогией, но верно здесь и другое — полки магазинов надо наполнять не путем снижения народного потребления (что сегодня мы видим в республике), а путем развития производства, и прежде всего собственного. Вот какая нам нужна реформа, а не многословные (в который раз!) программы о благополучии.

Нам пытаются сейчас доказать, что последнее десятилетие — "бурное, шумное, чуть ли не революционное". Но здесь нужны не столько наитие, экспромт, случайные, порожденные ночью или в азарте эксперименты, сколько грамотный, просчитанный научно анализ и ориентир на будущее и ближайшее время во всех основных сферах.

Анатолий БАДУЛИН,
кандидат исторических наук,
Борис ШЕЛЕНОВСКИЙ,
кандидат философских наук —
сотрудники института
"Белинформпрогноз" при
Администрации Президента РБ.

Новые поводы для слухов

МЕЖДУ ТЕМ

10 января Президент А. Лукашенко представил коллективу Высшего хозяйственного суда повторно назначенного председателем Владимира Бойко и в общих чертах рассказал о своих планах по смене руководства правительства и Национального банка.

Указом о назначении В. Бойко Президент прекратил волну послереферендумной "чистки" до последнего времени независимой судебной ветви власти. Впрочем, прежний руководитель ВХС главу Беларуси вполне устраивал, тем более что именно сотрудники ВХС своевременно выступили с критикой решений Конституционного суда в отношении инициированного А. Лукашен-

ком ВХС. Президент РБ намекал о дальнейших кадровых перестановках, заявив, что "не все министры останутся министрами" в том числе и ведущие. В выступлении фамилия названа не была (ожидание вердикта обычно более болезненно, чем сам вердикт), но прозвучали характеристики подлежащих увольнению чиновников — те, кто плохо работал, и те, кто "чрезмерно увлекся нехорошими привычками".

Президент также пообещал внести изменения в состав руководства Национального банка. А. Лукашенко рассказал о своей встрече с "ведущими банками", которые попросили обсудить на Ассоциации белорусских банков кандидатуру председателя Нацбанка и имели "очень много претензий к нынешнему руководству и правлению Национального банка". Глава государства признал и то, что некоторые из претензий имеют основания, и то, что сре-

ди причин их возникновения есть его собственные недоработки. Далее было дано обещание: "В ближайшее время, конечно, мы утвердим новый состав правления Национального банка, определимся окончательно по руководству".

Сохранит ли Тамара Витникова свою должность или на посту председателя Нацбанка появится новое лицо? И что будет с другими крупными чиновниками? Выступая в ВХС, Президент никак не проявлял

ситуацию, лишь подстегнул волну слухов.

А в субботу стало известно о смене руководства МИД и о назначении министром обороны Александра Чумачова.

Если последние назначения — проявление тенденции, то все более любопытным становится вопрос, кто в конце концов возглавит Совет Министров.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

Табу на долгосрочные контракты

В связи с принятием Положения НБ РБ "О порядке проведения валютных операций на территории Республики Беларусь" № 768 от 1.08.1996 г. субъекты хозяйствования и банки столкнулись с невозможностью проведения расчетов в валюте при оплате контрактов за импорт товаров (работ, услуг), если срок оплаты превышает 180 дней.

Дело в том, что, положение изменило перечень текущих валютных операций и валютных операций, связанных с движением капитала. Так, к первым отнесены переводы в Беларусь и из РБ для осуществления расчетов без отсрочки платежа по экспорту и импорту товаров, работ, услуг, а ко вторым — операции по предоставлению отсрочки платежа на срок более 180 дней по экспорту и импорту товаров, работ и услуг.

В соответствии с Положением "О порядке проведения валютных операций, связанных с движением капитала" № 302 от 1.04.1994 г. все валютные операции, связанные с движением ка-

питала с движением капитала" № 302 от 1.04.1994 г. Специалисты НБ считают, что лицензия нужна, но без соответствующих нормативных документов выдать ее не могут.

В этой тупиковой ситуации оказались многие субъекты хозяйствования, занимающиеся импортом, так как Нацбанк никаких разъяснений по применению положения № 768 не дал. В частности, не ясно:

- что понимать под отсрочкой (в Гражданском кодексе РБ есть только понятие просрочки должника; правда, в Указе Президента "Об установлении порядка регулирования экспортно-импортных операций и повышении ответственности за нарушение законодательства в области внешнеэкономической деятельности" № 52 от 8.02.1995 г. оговаривается возможность предоставления отсрочки);
- кто предоставляет отсрочку платежа (в соответствии с разработанным на основании Указа № 52 положением МВЭС "О порядке и услови-

ях продления сроков проведения внешнеэкономических операций" № 96 от 7.04.1995 г., продлевать срок внешнеэкономических операций имеет право МВЭС);

- с какого момента начинается отсчет 180 дней (с момента таможенного оформления; с момента получения товара; с момента истечения установленного в контракте срока оплаты);
- какие документы необходимо предъявить в Национальный банк для получения лицензии на осуществление валютных операций, связанных с движением капитала?

Банки, боясь применения штрафных санкций, отказывают в проведении валютной операции во всех случаях установления срока расчета более 180 дней.

Самым интересным является тот факт, что ни Указ Президента № 52, ни разработанное на его основании положение МВЭС № 96, ни какой-либо нормативный документ Нацбанка не устанавливали срок расчета за

поставленный импортный товар. Был установлен лишь срок поставки товара по импорту при предоплате — 60 календарных дней с даты проведения получателем платежа за товар. Это логично и понятно: государство заинтересовано в том, чтобы товар поступал как можно быстрее, если произведен расчет в форме предоплаты; а если импортный товар поставлен без оплаты, то наиболее выгодно как можно позже произвести расчет.

Хочется надеяться, что Национальный банк не только внесет соответствующие коррективы и разъяснения в нормативные документы, но и значительно упростит валютное регулирование, чтобы субъекты хозяйствования могли работать с банками, не прибегая к услугам зачастую сомнительных посредников.

Тамара КРУК.

Дело Таранова отправлено на новое расследование

В СУДАХ

9 января Могилевский областной суд рассмотрел кассационный протест помощника прокурора Бобруйской районной прокуратуры Зинаиды Паршук по делу бывшего президента АО "Фандок" Владимира Таранова.

Напомним, что В. Таранов привлекался к уголовной ответственности по пяти статьям — организация и выманивание кредитов, выманивание кредитов, должностной подлог, занятие предпринимательской деятельностью без надлежащего разрешения и злоупотребление служебным положением.

Суд пришел к выводу отменить приговор в части статей, инкриминирующих В. Таранову злоупотребление

служебным положением. Что касается остальных обвинений, то они пока не сняты. Дело направлено на новое судебное рассмотрение в районный суд Кировского района Могилевской области.

Областной суд имеет право направить материалы в любой суд, однако адвокат обвиняемого Светлана Моргулец недоумевает, почему дело не передано в Бобруйск, где есть силь-

ный судейский корпус.

Кроме того, стало известно, что в деле Таранова появилось письмо из Администрации Президента, содержащее информацию, что Администрация контролирует процесс. "Я не могу рассуждать это письмо иначе как давление на судебные органы, — говорит С. Моргулец. — Существует процедура обжалования судебного решения, однако в процессуальном законе ничего не записано о письмах, "ставящих дело под контроль".

Татьяна МАНЕНКО.

Как интегрировать национальный стандарт

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ

Особенности бухучета на рыночных предприятиях

Бухгалтерский учет на рыночных предприятиях имеет свои особенности. Однако действующее законодательство не всегда их учитывает. Какие же изменения должны быть внесены в нормативные акты?

Прежде всего определимся с терминами. К новым рыночным предприятиям, то есть предприятиям, которые присущи только рынку или в условиях рынка полностью изменили свою цель, и также виды деятельности, можно отнести страховые, лизинговые, финансовые, игровые компании, инвестиционные фонды и ломбарды.

Вопросам формирования учетной политики на этих предприятиях уделяется недостаточное внимание. В результате — значительные финансовые потери там, где их можно было бы избежать. Во многом такое положение обусловлено отсутствием необходимой нормативной базы, слабой проработкой проблемных вопросов по порядку отражения в учете хозяйственных операций, обусловленных инфляционными процессами, изменением связей и порядка расчетов между предприятиями и т. д.

Чтобы изменить ситуацию, необходим целый комплекс мер. Основные из них представляются сегодня очевидными. К таким, соответствующим предложениям прозвучали и на Международной научно-практической конференции по проблемам бухгалтерского учета, контроля и налогообложения страховых, лизинговых, финансовых и игровых компаний, инвестиционных фондов и ломбардов, которая прошла в ноябре 1996 года.

Заместитель министра финансов РБ И. Шунько считает, что требуются переработка и аккумуляция в едином нормативном документе, имеющем статус закона, всех законодательных актов, принятых Верховным Советом РБ, всех норм, зафиксированных в указах Президента РБ и постановлениях правительства.

Нарастание процессов интеграции белорусской экономики с экономикой других стран, прежде всего России, также делает актуальным внесение изменений в налоговую систему республики. Для избежания возникновения существенных расхождений в области налогообложения с Российской Федерацией, которые могут нега-

тивно отразиться на экономическом положении белорусских предприятий, белорусском рынке товаров, работ, услуг, Налоговый кодекс РБ должен предусматривать унификацию отдельных налогов и методов их исчисления. В частности, это касается налога на добавленную стоимость.

Во взаимосвязи с налоговым законодательством главной задачей в области совершенствования бухгалтерского учета и отчетности является выполнение Республиканской программы перехода на принятую в международной практике систему учета и статистики, утвержденной Постановлением правительства республики № 523 от 27.08.1992 г.

Кроме того, назрела необходимость проводить в дальнейшем реальную оценку стоимости основных средств. Для решения данной проблемы, по нашему мнению, необходимо создать институт оценки стоимости основных фондов при Мингосимуществе.

В настоящее время переоценку основных фондов, произведенную по состоянию на 1 января 1996 года и уже дважды не отраженную в бухгалтерских балансах (на 1 января и на 1 июля), следует отразить по состоянию на 1 января 1997 года с учетом возможной уценки стоимости основных фондов (в том числе и по рыночным ценам) в пределах индексов, утвержденных приказом Минстата № 283 от 20.12.1995 г.

Следует также отменить действие пункта 1 Постановления Кабинета министров № 235 от 7.12.1994 г. "О переоценке основных фондов предприятий и организаций и текущей индексации амортизационных отчислений", что позволит не производить ежегодную переоценку основных фондов как с помощью расчетных индексов, так и другими методами.

Необходимо привести в соответствие величину амортизации, полученную на основе ее индексации, с величиной, исчисленной в результате проведения переоценок основных фондов за период с 1 января 1995 года до 1 ян-

варя 1997 года, завершив ее корректировкой в бухгалтерском учете.

По мнению начальника управления методологии бухгалтерского учета и отчетности Министерства финансов РБ В. Ванкевич, назрела необходимость создать при Ассоциации бухгалтеров фонд поддержки и развития бухгалтерского учета, где будут сконцентрированы средства и силы для разработки проектов нормативных актов по бухгалтерскому учету, которые будут доводиться до уровня принятия их Минфином республики.

Необходимо создать базу, то есть национальные стандарты для небанковских финансовых институтов, которые соответствовали бы международным. Их соблюдение с 1998 года станет условием регистрации компаний на международных биржах ценных бумаг.

Сегодня бухгалтерский учет небанковских финансовых институтов ведут по Плану счетов финансово-хозяйственной деятельности предприятий, а он не приспособлен для этого и требует доработки с учетом специфи-

Директор департамента бухгалтерского учета и финансов Национального банка РБ В. Станкевич считает, что силами специалистов Минфина и Нацбанка необходимо выработать методику отражения в учете операций инвестиционного посредничества (работа с приватизационными чеками "Имущество", сберегательными жилищными сертификатами и т. п.), а также расчетов в национальную и иностранную валюту за третьих лиц через оформление договоров уступки требования.

Решением этих проблем намерен активно заниматься созданный на ноябрьской конференции координационный совет, принять участие в работе которого могут все, кто заинтересован в совершенствовании бухгалтерского законодательства.

Татьяна МЕЗЕНЦЕВА, доктор экономических наук, профессор МГИМО МИД РФ.

Полностью материал будет опубликован в вестнике De jure № 2/1997.

НОВОВВЕДЕНИЯ

Стоимость — на основе цены

Правительство РФ Постановлением от 7.12.1996 г. № 1461 утвердило новый порядок определения таможенной стоимости товаров, вывозимых с таможенной территории РФ. Согласно этому документу, таможенная стоимость вывозимых товаров определяется на основе цены сделки, то есть цены, фактически уплаченной или подлежащей уплате при продаже товаров на экспорт.

В таможенную стоимость вывозимых товаров также включаются следующие расходы, понесенные покупателем, но не включенные в фактически уплаченную или подлежащую уплате цену сделки:

а) комиссионные и брокерские вознаграждения;

б) стоимость контейнеров и/или другой многооборотной тары, если в соответствии с товарной накладной внешнеэкономической деятельности она рассматривается как единое целое с вывозимыми товарами;

в) стоимость упаковки, включая стоимость упаковочных материалов и работ по упаковке;

г) соответствующая часть стоимости товаров, предоставленных покупателем продавцу бесплатно или по сниженной цене для производства или продажи на экспорт вывозимых товаров и услуг;

сырье, материалы, детали, полуфабрикаты и другие комплектующие изделия, являющиеся составной частью вывозимых товаров; инструменты, штампы, формы и другие подобные предметы, использованные при производстве вывозимых товаров;

вспомогательные материалы, израсходованные при производстве вывозимых товаров; инженерная проработка, опытно-конструкторские работы, дизайн, художественное оформление, эскизы и чертежи; лицензионные и иные платежи за использование объектов интеллектуальной собственности, которые покупатель прямо или косвенно должен осуществить в качестве условия покупки вывозимых товаров;

е) поступающая продавцу прямо или косвенно часть дохода от последующих перепродаж, передачи или использования покупателем товаров после их вывоза с тамо-

женной территории РФ; ж) налоги (за исключением таможенных платежей, уплачиваемых при заявлении таможенной стоимости), взимаемые на таможенной территории РФ, если в соответствии с налоговым законодательством или международными договорами Российской Федерации они не подлежат компенсации продавцу при вывозе товаров с таможенной территории РФ.

При отсутствии сделки купли-продажи в отношении вывозимых товаров или в случае невозможности использования цены сделки купли-продажи в качестве основы для определения таможенной стоимости эта стоимость определяется либо исходя из представленных декларантом данных бухгалтерского учета продавца-экспортера, отражающих его затраты на производство и реализацию вывозимого товара, и величины прибыли, получаемой экспортером при вывозе идентичных или однородных товаров с таможенной территории РФ, либо на основе бухгалтерских данных об оприходовании и списании с баланса вывозимых товаров.

В случае невозможности использования представленных декларантом сведений таможенная стоимость вывозимого товара определяется на основе сведений о ценах на идентичные или однородные товары либо исходя из калькуляционной стоимости (себестоимости) вывозимых идентичных или однородных товаров с учетом расходов, указанных в подпунктах "а" — "ж".

Учитывая условия Соглашения о Таможенном союзе, аналогичное решение, вероятно, будет принято и в нашей стране.

Новые ставки на ввоз контрольно-кассовых аппаратов

Правительство России Постановлением от 14 декабря 1996 г. № 1479 ввело с 1 января 1997 г. новые таможенные пошлины на ввоз контрольно-кассовых аппаратов (код ТН ВЭД — 847050000) в размере 30% от их таможенной стоимости, но не менее 80 ЕCU за 1 шт., и в отношении частей и принадлежностей для этих машин (код ТН ВЭД — 847329000) — в размере 15%.

До этого в России (а в Республике Беларусь и в настоящее время, согласно Постановлению КМ РБ от 29.06.1995 г. № 340) ввозные пошлины на упомянутые товары соответствовали составляли 30% и 5%.

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК.

Положение "Об особенностях таможенного оформления Ввозимых в Республику Беларусь вещей, имеющих характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных целей"

Утверждено приказом ГТК РБ от 17.12.1996 г. № 376-ОД

1.1. Таможенное оформление вещей, имеющих характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных целей, производится согласно Положению о порядке таможенного оформления товаров по общей процедуре, утвержденному приказом Государственного таможенного комитета Республики Беларусь от 2.04.1996 г. № 103-ОД, и с учетом особенностей, которые определены настоящим Положением.

1.2. Используемый в настоящем Положении термин "вещи, имеющие характер гуманитарной помощи (далее — вещи)" подразумевает безвозмездно получаемые от нерезидентов Республики Беларусь вещи, не предназначенные для извлечения коммерческой выгоды как отправителем, так и получателем, либо ввозимые для благотворительных целей безвозмездного распределения среди наиболее нуждающихся групп населения, общественных объединений, больниц и учебных, научных, религиозных организаций.

1.3. Вещи, имеющие характер гуманитарной помощи, освобождаются от обложения таможенными платежами (сборами за таможенное оформление, таможенной пошлиной) и налогом на добавленную стоимость, за исключением подакцизных товаров (кроме специальных транспортных средств общественного пользования, для нужд скорой и медицинской помощи, пожарной охраны, органов внутренних дел, а также предназначенных для использования в образовательных, реабилитационных, оздоровительных, социальных учреждениях и организациях).

1.4. Перечень организаций, уполномоченных получать вещи, имеющие характер гуманитарной помощи (далее — перечень), а также форма разовых разрешений на получение указанных вещей утверждаются Министерством по чрезвычайным ситуациям в соответствии с Положением о порядке таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором.

1.5. Настоящее Положение не применяется при таможенном оформлении вещей, имеющих характер гуманитарной помощи и поступающих в адрес организаций, которые не внесены в перечень либо которые не имеют разовых разрешений на получение таких вещей.

2. Особенности таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором

2.1. Грузоперевозчик может воспользоваться процедурой таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором при следующих условиях:

- представления таможенными органами документов, подтверждающих, что груз содержит только вещи, имеющие характер гуманитарной помощи, и подлежат доставке грузополучателю, включенному в перечень, либо получившему разовое разрешение на получение вещей (наличие документов от отправителя, в котором имеется подтверждение о безвозмездном характере передачи таких вещей, и документа, содержа-

щего полные юридические адреса (наименования, адреса, номера телефонов и прочие реквизиты) отправителя и получателя, вид, объем, количество, вес и стоимость перевозимого груза;

- отсутствия в грузе вещей, запрещенных законодательством Республики Беларусь и перемещению через таможенную границу республики;

- декларирования вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором путем предоставления таможенными органами документов либо книжки МДП.

2.2. Таможенное оформление вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором производится в первоочередном порядке должностными лицами таможенных и органов экспортно-импортного контроля и должно быть завершено в течение 30 мин.

При отсутствии оснований для задержания или изъятия вещей по статье 31 Таможенного кодекса Республики Беларусь превышение указанного выше срока возможно только по письменному разрешению руководящих таможенных органов.

2.3. В случае принятия должностным лицом таможенного органа решения о производстве операций таможенного контроля с целью проверки указанных в товаросопроводительных документах сведений, а также установления правомерности перемещения представляемых вещей через таможенную границу Республики Беларусь, указанный в пункте 2.3 настоящего Положения срок может быть продлен, но не более чем на 24 часа.

При наличии оснований указанный срок по письменному разрешению руководства таможенного органа может быть продлен с учетом времени, необходимого для завершения операций таможенного контроля. При этом вещи, являющиеся объектом таможенного контроля, подлежат помещению на таможенный склад либо размещению в специально отведенных местах пункта ввоза.

Указанные в настоящем пункте сроки распространяются также на случаи производства операций контроля органами экспортно-импортного контроля.

Все факты продления сроков таможенного оформления подлежат регистрации в порядке, определенном Государственным таможенным комитетом.

3. Особенности прав и обязанностей субъектов процедуры таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором

3.1. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором возлагает на грузоперевозчика следующие обязанности:

- обеспечить перемещение вещей через таможенную границу Республики Беларусь по установленному законодательством маршруту и их доставку в соответствующий пункт назначения;

- обеспечить предоставление вещей в таможенному оформлению путем их размещения в указанных таможенными органами местах пункта ввоза и объявления об их размещении должностным лицам таможенных органов путем представления им товаросопроводительных документов;

- обеспечить присутствие при таможенном оформлении представляе-

мых вещей своих уполномоченных лиц;

- обеспечить создание по требованию должностных лиц таможенных органов необходимых условий, необходимых для производства операций таможенного контроля;

- обеспечить получение предусмотренных законодательством разрешений органов экспортно-импортного контроля на ввоз вещей, являющихся объектом контроля таких органов;

- в случае выдачи таможенной декларации на использование вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором обеспечить безвозмездное перемещение таких вещей за пределы территории пункта ввоза, а также обеспечить доставку вещей в указанный таможенными органами пункт таможенного оформления и уведомления о такой доставке грузополучателя вещей;

- при получении отказа таможенными органами в производстве таможенного оформления вещей с учетом особенностей, указанных в настоящем Положении, обеспечить предоставление таких вещей в таможенному оформлению по общей процедуре;

- обеспечить использование законных требований должностных лиц таможенных органов, осуществляющих операции государственного таможенного надзора.

3.2. Процедура таможенного оформления предоставляет должностным лицам таможенных органов право размещать транспортные средства с грузами, имеющими характер гуманитарной помощи, на территории пункта ввоза и представлять такие грузы в таможенному оформлению в первоочередном порядке.

3.3. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором возлагает на таможенного перевозчика, предусмотренные общей процедурой таможенного оформления, за исключением следующих особенностей:

- обеспечить регистрацию грузов и отосланных к ним товаросопроводительных документов, доставленных в пункт ввоза для представления в таможенному оформлению, а при наличии информации МЧАЗС о прибытии в пункт ввоза груза гуманитарной помощи обеспечить такую регистрацию и размещение вещей в пункте ввоза в первоочередном порядке;

- при невозможности производства таможенного оформления вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором с учетом особенностей, указанных в настоящем Положении, информировать грузоперевозчика о причинах невозможности применения таких особенностей;

- при соблюдении грузоперевозчиком требований, являющихся условием установления таможенного режима перевозок под таможенным надзором, обеспечить выдачу письменного разрешения таможенными органами на использование вещей в таможенном режиме в первоочередном порядке и возложить необходимые таможенные обязанности;

- по завершении таможенного оформления обеспечить передачу в Минскую центральную таможню по установленной форме информации об оформлении груза, времени его оформления и номере разрешения на его перевозку под таможенным надзором;

3.4. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме перевозок под таможенным надзором возлагает на органы экспортно-импортного контроля обязанности, предусмотренные общей процедурой таможенного оформления, за исключением следующих особенностей: обеспечить в первоочередном порядке выдачу предусмотренных действующим законодательством разрешений на ввоз вещей, подлежащих контролю

таких органов.

3.5. Процедура таможенного оформления возлагает на Министерство по чрезвычайным ситуациям обязанности информировать таможенных и таможенно-пограничных органов о планируемом времени и пункте ввоза грузов гуманитарной помощи.

4. Особенности процедуры таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме свободного обращения

4.1. Декларант (заявитель) может воспользоваться процедурой таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме свободного обращения при следующих условиях:

- производства таможенного оформления вещей в местах, определенных по согласованию с таможенными органами в зоне оперативной деятельности которой зарегистрирован декларант (заявитель);

- декларирования вещей в таможенном режиме свободного обращения путем представления товаросопроводительных документов и обязательства представить в течение 7 дней импортную таможенную декларацию по форме, предусмотренной условиями таможенного оформления таких вещей в таможенном режиме свободного обращения;

- обязательности присутствия уполномоченного лица декларанта (заявителя) при таможенном оформлении вещей;

- обязательности представления таможенными разрешениями органов экспортно-импортного контроля, наличие которых является условием таможенного оформления вещей в таможенном режиме свободного обращения;

- обеспечения погашения таможенной задолженности, возникающей в случаях использования вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, не по целевому назначению.

4.2. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме свободного обращения подразделяется на три этапа и включает следующие операции:

4.2.1. 1-й этап — операции, предусматривающие размещение вещей в таможенном режиме свободного обращения:

- размещение вещей на территории пункта таможенного оформления либо иных определяемых по согласованию с таможенными органами мест, а также размещение таможенными органами вещей в таможенном режиме свободного обращения;

4.2.2. 2-й этап — операции, связанные с выдачей разрешения на использование вещей в таможенном режиме свободного обращения либо отказ в выдаче разрешения и их регистрация с односторонней выдачей разрешения на перемещение вещей за пределы территории пункта таможенного оформления;

4.2.3. 3-й этап — операции, связанные с представлением импортной таможенной декларации по форме, предусмотренной условиями таможенного оформления вещей, имею-

щих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме свободного обращения;

- доставки вещей с территории пункта таможенного оформления на склад декларанта (заявителя) и их разгрузка;

- оформление специальной комиссией декларанта (заявителя) акта приема груза гуманитарной помощи;

- заполнение на основании акта приема и товаросопроводительных документов импортной таможенной декларации и представление ее в таможню;

4.3. Выдача разрешений на использование вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, производится должностными лицами таможни в первоочередном порядке в течение не более 30 мин. с момента размещения таких вещей на территории пункта таможенного оформления.

4.4. Операции 3-го этапа должны быть завершены в срок, не превышающий семи дней.

5. Особенности прав и обязанностей субъектов процедуры таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в таможенном режиме свободного обращения

5.1. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме свободного обращения возлагает на декларанта (заявителя) обязанности, предусмотренные общей процедурой таможенного оформления, со следующими дополнительными особенностями:

- обеспечить предоставление вещей в таможенному оформлению путем их размещения в указанных таможенными органами местах пункта таможенного оформления и объявления об их размещении должностным лицам таможни путем представления им товаросопроводительных документов;

- в случае выдачи таможенной декларации на использование вещей в таможенном режиме свободного обращения обеспечить безвозмездное перемещение таких вещей за пределы территории пункта таможенного оформления, доставку их на склад получателя с сохранением задолженности таможенными органами, разгрузку и приемку в установленном Министерством по чрезвычайным ситуациям порядке;

- при получении отказа таможней в производстве таможенного оформления вещей с учетом особенностей, указанных в настоящем Положении, обеспечить предоставление таких вещей в таможенному оформлению по общей процедуре;

- обеспечить приемку специальной комиссией по акту груза гуманитарной помощи;

- обеспечить составление на основании акта приема и товаросопроводительных документов импортной таможенной декларации и ее представление в таможню;

5.2. Процедура таможенного оформления предоставляет декларанту (заявителю) дополнительные права размещать вещи на территории пункта таможенного оформления и производить их таможенное оформление в первоочередном порядке и на безвозмездной основе.

5.3. Процедура таможенного оформления вещей в таможенном режиме свободного обращения возлагает на таможенного перевозчика, предусмотренные общей процедурой таможенного оформления, за исключением следующих особенностей:

- обеспечить регистрацию вещей в таможенном режиме свободного обращения путем представления импортных товаросопроводительных документов, доставленных в пункт таможенного оформления для представления в таможенному оформлению в перво-

очередном порядке;

- при невозможности производства таможенного оформления вещей в таможенном режиме свободного обращения с учетом особенностей, указанных в настоящем Положении, информировать декларанта (заявителя) о причинах невозможности их применения;

- обеспечить контроль целостности таможенных документов, наложенных должностными лицами таможни в пункте ввоза;

- обеспечить прием от декларанта (заявителя) импортной таможенной декларации на вещи, в отношении которых ранее был установлен таможенный режим свободного обращения, на основании товаросопроводительных документов, обеспечивать контроль соблюдения формы такой декларации и ее регистрацию;

- в 10-дневный срок с даты регистрации декларации передать информацию о ввозе вещей на таможенную территорию вещей в налоговые инспекции по месту регистрации получателя для осуществления этими органами контроля за целевым использованием вещей;

- в случае нарушения декларантом (заявителем) сроков представления импортной таможенной декларации информировать руководство таможни для принятия к должностным лицам декларанта (заявителя) мер административного воздействия;

5.4. На лиц, эксплуатирующих пункт таможенного оформления, возложены обязанности, предусмотренные общей процедурой таможенного оформления, со следующими дополнительными особенностями:

- обеспечить заинтересованному лицу возможность размещения в первоочередном порядке и на безвозмездной основе вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, в согласованных с таможней местах пункта таможенного оформления в пределах зоны таможенного контроля;

- обеспечить оперативное информирование должностных лиц таможни о размещении вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, на территории пункта таможенного оформления;

5.5. Упрощенная процедура таможенного оформления предоставляет лицу, эксплуатирующему пункт таможенного оформления, права, аналогичные предусмотренным общей процедурой таможенного оформления, за исключением следующей особенности:

- не взимается плата за услуги, которые связаны с таможенным оформлением и операциями таможенного контроля на территории пункта таможенного оформления вещей, имеющих характер гуманитарной помощи.

6. Минская центральная таможня обязана:

- обеспечить прием из таможни, имеющих в своей зоне деятельности пункты ввоза, информации о ввозе вещей на таможенную территорию Республики Беларусь вещей, имеющих характер гуманитарной помощи, и уведомление соответствующих таможен о направлении в их внутреннюю базу таможенного оформления таких вещей;

- в подразделении Государственным таможенным комитетом по обеспечению оборота информации от таможен обо всех оформленных в таможенном режиме свободного обращения вещах, имеющих характер гуманитарной помощи, обработке такой информации и передаче ее государственным статистическим органам, а также в Министерству по чрезвычайным ситуациям для контроля за получением и конечным использованием гуманитарной помощи.

Об утверждении Положения "Об особенностях таможенного оформления Ввозимых в Республику Беларусь вещей, имеющих характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных целей"

В целях исполнения Постановления Кабинета министров Республики Беларусь № 682 от 28 октября 1996 года "Об особенностях от обложения таможенными платежами и налогом на добавленную стоимость вещей, имеющих характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных целей" приказываю:

1. Утвердить прилагаемое Положение "Об особенностях таможенного оформления ввозимых в Республику Беларусь вещей, имеющих характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных целей" (далее — Положение).

2. Импортирующую таможенную декларацию на вещи, имеющие характер гуманитарной помощи либо предназначенных для благотворительных

целей, заполнять в соответствии с "Инструкцией о порядке заполнения грузовой таможенной декларации для целей таможенного декларирования товаров", утвержденной приказом ГТК РБ от 31.01.1995 г. № 27-ОД (рег. номер 745/12 от 9.02.1995 г.), с учетом особенностей, изложенных в приложении № 1 к настоящему приказу.

3. Считать утратившим силу приказ ГТК РБ от 3.08.1992 г. № 104-ОД и указание ГТК РБ от 27.04.1995 г. № 18.

4. Утверждено таможенной статистикой в информационных технологиях (Романовский А. Л.) и Минской центральной таможне (Салюков А. С.) внести в программные средства изменения в соответствии с Положением, утвержденным настоящим приказом, и довести их до таможни.

5. Начальникам таможен довести содержание настоящего приказа до личного состава таможен, заинтересованных субъектов хозяйствования в таможенных органах, расположенных в зонах деятельности таможен.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя председателя комитета Деряжко А. Н.

7. Положение, утвержденное настоящим приказом, подлежит государственной регистрации.

Председатель ГТК РБ

П. В. КРЕЧКО.

Особенности заполнения деклараций типа "Импортная декларация" при декларировании вещей, имеющих характер гуманитарной помощи

Приложение № 1 к приказу ГТК РБ от 17.12.1996 г. № 376-ОД

1. Допускается декларирование вещей наименованием кода товарной позиции (четырёхзначный код товара) по ТН ВЭД. При этом в графе 31 декларации указывается наименование кода товарной позиции, а в графах 36 и 41 — количество указанных в графе 31 вещей.

2. В графе 33 экспортной декларации указывается не менее четырех первых знаков по ТН ВЭД, указанных в графе 31 вещей.

3. В графе 45 импортной декларации указывается оценочная стоимость заявленных в графе 31 вещей в валюте оценки, основанной в первом подразделении графы 22.

4. Графы 20, 42, 47, 48 и второй подраздел графы 22 основного и дополнительных формуляров не заполняются.

Брак выгоды и пользы

В нашей стране всегда существовала ситуация, когда домашние хозяйства значительную часть своих потребностей в продовольствии решали за счет собственного производства и переработки сельхозпродукции. В нынешние времена эта функция усилилась, что усугубляет натура-

лизацию экономики и препятствует ее росту. Ключ к успеху, как показывают зарубежный и отечественный опыт, лежит в консолидации усилий производителей, переработчиков и торговцев. Консолидации взаимовыгодной, итогом которой становится общая польза.

Трудный путь от грядки до стола

РЕАЛЬНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Почему колхоз "Заветы Ильича" не везет в Минск капусту

Спрос на плодовоовощную продукцию должен удовлетворяться как за счет увеличения объема производства, так и, в меньшей степени, за счет рационального использования произведенной продукции. У нас же и с тем, и с другим дела обстоят все хуже.

Недостаточное развитие плодовоовощного комплекса на фоне экономического кризиса привело к тому, что среднестатистический белорус в последние годы потребляет около 115 кг свежих овощей и фруктов, в то время как немец, американец, канадец — соответственно 235, 215 и 210 кг, то есть практически в 2 раза больше.

Основной причиной столь недостаточного потребления является низкий уровень производства (см. табл. 1). Приведенные данные показывают, что производство овощей на сельхозпредприятиях (СХП) упало (уже более чем на 50% к уровню 1990 г.) и выросло в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ) в 3,2 раза к уровню 1990 г. Ситуация в СХП обусловлена высокой трудоемкостью овощных культур, отсутствием денежных средств на покупку высококачественных семян, химпрепаратов, специальной техники и т. д. В таких условиях продукция имеет довольно высокую себестоимость, а следовательно, и низкую конкурентоспособность.

В ЛПХ, наоборот, заметен рост производства овощей. Он обусловлен главным образом тем, что при низкой заработной плате население стремится самостоятельно обеспечить себя овощами. Этому в значительной степени способствовало и выделение в последние годы большого количества земельных участков жителям городов, а также увеличение размера земельных наделов для ведения личных подсобных хозяйств на селе.

Фермерские хозяйства (ФХ) в настоящее время занимают очень незначительную долю в производстве овощей и даже в ближайшем будущем не смогут реально влиять на его объемы.

В отношении плодов и ягод ситуация практически такая же, как и в отношении овощей. Отличием является то, что в их производстве очень высок удельный вес личных подсобных хозяйств населения — свыше 90%. Валовой сбор за рассматриваемые годы почти не изменился (за исключением 1993 года, что связано со значительным увеличением урожайности в этот год).

Поголовная раздача земельных участков населению (кто хотел, тот взял) началась при М. Горбачеве еще 10 лет назад. И в ближайшее время следует ожидать увеличения производства плодов и ягод в ЛПХ, так как освоение участков по традиции начинается с закладки садов, которые уже набрали силу.

Одним из факторов, обеспечивающих рост потребления плодовоовощной продукции, является поиск оптимального соотношения между потреблением свежих и переработанных овощей и фруктов. В цивилизованном мире оно давно установилось в пропорции 1:1. И это несмотря на то, что там хорошо налажено производство и хранение, а также имеются уникальные возможности для импорта.

В Беларуси ярко выражена тенденция снижения объемов переработки (см. табл. 2). Это связано как с падением производства плодов и овощей на сельхозпредприятиях, то есть с основными поставщиками, так и с трудностями сбыта готовой продукции.

Низкий уровень использования производственных мощностей указывает, с одной стороны, на некоторую структурную перестройку предприятий, а с другой — на нехватку сырья. Сырья не хватает главным образом

из-за отсутствия средств на его закупку. Для перерабатывающих предприятий в период заготовок необходимы довольно большие деньги, которые они вынуждены брать в кредит у банков, зачастую под высокие проценты. В таких условиях, чтобы продукция была более-менее конкурентоспособной, государством устанавливаются низкие закупочные цены на сырье. Именно поэтому производители стремятся к самостоятельной реализации урожая на рынке либо продают коммерческим посредникам. И объемы закупок падают, что видно из данных таблицы 3.

Так, закупки овощей снизились за последние годы в 5 раз по сравнению с 1990 годом. Тем не менее несколько увеличились объемы закупок у хозяйств населения. Практически равное снижение закупок как у сельхозпредприятий, так и у хозяйств населения произошло по плодам и ягодам — более чем в 2 раза.

Снижение закупок влечет за собой значительное недоиспользование ресурсов при одновременной низкой загруженности мощностей перерабатывающих предприятий. В настоящее время закупки овощей, плодов и ягод в целом составляют около 10% от их производства, тогда как раньше — около 40%.

Такая ситуация провоцирует трудности со сбытом, которые усугубляет практически полное отсутствие у производителей хранилищ и фирменных торговых точек, и подрывает стимулы к наращиванию производства.

Для реализации производства и переработки нужны определенные меры. Во-первых, строительство современных хорошо оборудованных хранилищ. Конечно, в нынешних кризисных условиях это сделать очень трудно, но, как говорится, скупой платит дважды.

Необходимо разработать республиканскую программу строительства хранилищ, привлечь средства из всех возможных источников: госбюджет, кредиты банков, иностранные инвестиции. Такой путь вполне реален, учитывая, что подобные сооружения быстро окупаются.

Во-вторых, необходимо создать, как минимум на уровне районов, маркетинговые службы. Имея нужную информацию, производители могли бы выбирать рынки сбыта и партнеров, получать при этом наибольшую прибыль и стимулировать перерабатывающие предприятия к повышению конкурентоспособности своей продукции.

В-третьих, для максимального вовлечения частного сектора в производство плодов и овощей необходимо создать эффективную систему закупок излишков продукции у населения, используя собственный накопленный опыт и опыт зарубежных стран (в частности, заключение контрактов на поставку продукции), а также при так называемых колхозных рынках создавать оптовые рынки продовольствия, возможно, на кооперативной основе.

И, наконец, разработать правовую базу функционирования данной отрасли.

Приняв перечисленные меры, можно уже в ближайшее время получить значительный прирост производства плодов и овощей и увеличить объемы их переработки.

Станислав БАРАНОВСКИЙ, зав. сектором БелНИИЭИ АПК, кандидат технических наук.
Алексей МЕЛЕЩЕНА, аспирант БелНИИЭИ АПК.

1. Производство овощей, плодов и ягод в РБ за 1990-1995 гг.

	1990 г.	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.	1995 г. к 1990 г.
Овощи							
всего, тыс. т	749	818	838	1 048	1 029	1 031	137,7
в т. ч. в СХП	503	417	249	283	248	234	48,5
в ЛПХ	246	501	587	761	779	791	321,5
в ФХ	—	—	1	4	4	6	—
Плоды и ягоды							
всего, тыс. т	373	311	480	807	396	383	102,6
в т. ч. в СХП	32	12	38	80	21	20	62,5
в ЛПХ	341	299	444	747	375	363	106,4

2. Уровень переработки овощей, плодов и ягод и использования производственных мощностей

	1990 г.	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.	1995 г. к 1990 г.
Произведено всего, тыс. т	1 122	1 229	1 318	1 855	1 425	1 314	117,1
Направлено на переработку, тыс. т	222,0	214,5	204,6	187,4	148,0	135,4	60,9
Уровень переработки, %	19,7	17,4	15,5	10,6	10,2	10,3	-9,4
Среднегодовые мощности по переработке, муб	551,9	559,9	556,6	559,1	571,3	569,1	103,1
Выпуск продукции, муб	445,0	429,0	409,4	394,8	291,9	270,9	60,8
Уровень использования мощностей, %	80,6	76,8	73,6	70,6	51,1	47,6	-33,0

3. Закупки овощей, плодов и ягод

	1990 г.	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.	1995 г. к 1990 г.
Закуплено овощей							
всего, тыс. т	374,4	299,3	164,4	152,6	121,4	78,5	20,9
в % от валового сбора	49,9	32,6	19,8	14,5	11,7	7,6	-42,3
в т. ч. у СХП, тыс. т	373,8	294,5	156,6	144,0	109,8	70,5	18,8
у ЛПХ и ФХ, тыс. т	0,6	4,8	7,8	8,6	11,6	8,0	13,3
Закуплено плодов и ягод							
всего, тыс. т	103,4	52,4	97,6	142,9	62,8	47,5	45,9
в % от валового сбора	27,7	16,8	20,3	17,7	15,8	12,4	-15,3
в т. ч. у СХП, тыс. т	24,8	8,2	25,1	43,8	10,8	9,0	36,2
у ЛПХ и ФХ, тыс. т	78,6	44,2	72,4	99,3	52,0	38,5	48,9

Комментарий к табл. 3: официальные данные за 1996 год отсутствуют, но сложившиеся тенденции носят достаточно устойчивый характер.

ТОРГОВЛЯ

Надбавки и затраты

Госторговле прибыль достается слишком легко, чтобы стимулировать повышение качества работы

Порядок распределения затрат и прибылей между производителями, переработчиками и торговцами сельхозпродукции является предметом перманентной дискуссии. За ней заинтересованно следит покупатель, а государство пробует соблюсти интересы всех. Получается это не всегда.

В настоящее время в системе розничной торговли установлены следующие торговые надбавки на основные продукты питания: говядина, свинина, субпродукты и вареные колбасные изделия — 15%; молоко, кисломолочные продукты, сметана, масло животное, творог, сливки — 15%; сыры, шпик, соленый — 30%; сахар, маргарин, масло растительное и др. — 30%.

Насколько они соответствуют фактическим затратам торговли при реализации продуктов? Сравним показатели магазинов в системе государственной и фирменной торговли. В частности, в государственной торговле фирме "Жыўінка" Октябрьского района г. Минска и в фирменном магазине Минского мясокомбината "Куплячок".

Анализ реализации основных видов мясопродуктов через фирменный магазин "Куплячок" за I полугодие 1996 г. свидетельствует, что торговая надбавка в размере 10% от оптово-отпускной цены является оптимальной и обеспечивает достаточный объем прибыли, позволяющий эффективно осуществлять не только переработку мяса, но и его реализацию. В целом по магазину уровень рентабельности составил 0,8%, что обеспечило мясокомбинату получение 49,4 млн. BYB прибыли.

Тем не менее не все виды реализуемой продукции являются рентабельными. Особенно это касается мясных полуфабрикатов и отдельных видов колбасных изделий. Скажется искусственное сдерживание розничных цен.

Однако в целом по массе реализуемой продукции фирменная торговля является прибыльной и обеспечивает население продуктами по более низким розничным ценам, чем государственная розничная торговля.

И все же сложившаяся в настоящее время практика применения торговой наценки на продаваемые товары через фирменную (10%) и государственную торговлю (15%) не стимулирует, на наш взгляд, государственную торговлю повышать объемы реализации. Нами, например, выявлено следующее. В систе-

ме госторговли стоимость товара, приобретенного у перерабатывающего предприятия, в структуре затрат составляет 85%, а в фирменной — 92,5%. Все остальные виды затрат в фирменной торговле гораздо ниже, несмотря на то, что наценка в госторговле на 5% выше фирменной.

Основная часть затрат в системе фирменной торговли падает на заработную плату (56%), в то время как в государственной торговле она составляет 30%.

Тем не менее даже при такой структуре затрат рентабельность торговых предприятий государственной системы составляет 1,9%, а фирменной — лишь 0,8%. Такой уровень рентабельности обеспечивает государственной системе торговли достаточную прибыль, но не мотивирует ее на увеличение объемов реализации и на ускорение товарооборота. Очевидно, что торговая наценка в размере 15% от оптово-отпускной цены (особенно на мясные изделия) является завышенной и может быть снижена на 3-5 пунктов.

Анализ удельного веса производства, переработки и торговли в структуре розничной цены в системе госторговли также подтверждает излишнюю торговую надбавку на основные виды продовольственных товаров (см. табл. 2).

Данные свидетельствуют о большом удельном весе торговли в розничной цене, особенно по таким важным видам продукции, как сыры сычужные и сахар. Здесь удельный вес торговли достигает 30%, а по сычужным сырам даже превышает долю сельхозпроизводителей.

Проведенный анализ и расчеты позволяют сделать вывод о необходимости снижения торговых надбавок в системе розничной торговли до уровня 10-15% по основным видам продовольственных товаров.

Станислав БАРАНОВСКИЙ.

1. Структура затрат на реализацию мяса и мясопродуктов через государственную и фирменную системы торговли

	Гос. торговля		Фирменная торговля	
	млн. BYB	%	млн. BYB	%
Стоимость продукции по опт. ценам	112 974,0	84,99	5 693,7	92,5
Заработная плата	5 988,4	4,49	258,5	4,2
Налоги	8 194,4	4,66	135,4	2,2
Материалы	252,6	0,19	—	—
Топливо-энергетич. затраты	3 296,6	2,48	43,1	0,7
Износ оборудования (амортиз.)	252,6	0,19	6,2	0,1
Естественная убыль	186,1	0,14	24,6	0,3
Итого	132 926,2	100,0	6 155,3	100,0
Денежная выручка	135 393,0		6 204,7	
Прибыль	2 578,3		49,4	
Рентабельность		1,9		0,8
Без стоимости реализованной продукции (затраты на реализацию)				
Заработная плата	5 988,4	29,94	258,5	56,0
Налоги	8 194,4	31,06	135,4	29,3
Материалы	252,6	1,28	—	—
Топливо-энергетич. затраты	3 296,6	16,54	43,1	9,3
Износ оборудования	252,6	1,26	6,2	1,3
Естественная убыль	186,1	0,92	24,6	5,3
Итого	199 552,2	10,0	467,8	10,0

2. Структура розничной цены на некоторые виды продовольственных товаров

Наименование товаров	Удельный вес в розничной цене, %			
	сельское хоз-во	перерабат. промышленность	торговля	итого розничн. цена
Говядина I категории, кг	51,13	33,87*	15,0	100,0
Свинина II категории, кг	63,34	21,66	15,0	100,0
Молоко жирности 3,2%, л (в пакетах)	39,10	45,90	15,0	100,0
Масло крестьянское, кг	81,46	3,53	15,0	100,0
Сыры сычужные, кг	28,65	43,35	30,0	100,0
Сметана, кг	57,95	27,05	15,0	100,0
Сахар, кг	57,29	12,71	30,0	100,0

* Оптово-розничная цена для говядины, ливаночной части.

Между желаемым и возможным

ВЫБОР ЦЕЛИ

Белорусская идея как она есть, или Две стороны одной медали

Итогиalebисцита — главного события прошлого года — по-разному восприняты в широких кругах белорусской публики. Одни довольно апатично ищут причины поражения, другие рукоплещут победе народовластия, третьи "пожинают" ее плоды. Народ же, из которого в очередной раз выпустили пар, безмолствует и, очевидно, ждет следующего референдума.

По определению, наalebисците решаются важнейшие для общества и государства вопросы, объединяемые некоей универсальной идеей. Что же такое белорусская идея и существует ли она?

Наличие в присутственных местах символов белорусской государственности, равно как и символов, неугодных государству, свидетельствует, что такая идея существует по меньшей мере в двух вариантах.

Бюрократический вариант излагается в идеологии белорусской государственности, в основе которой должны лежать такие принципы народного самосознания, как справедливость и коллективизм, народо-власть и свобода, национальное равенство и уважение к исторической памяти и традициям всех поколений белорусского народа, духовность, высокая нравственность и патриотизм.

Такое определение интересно именно своей полнотой и универсальностью. И трудно назвать принципы, разве что коллективизм, против которых можно найти серьезные контраргументы. Поэтому и сторонники действующей власти, и их оппоненты хотели бы создавать и защищать такую государственность.

Дальше — больше. Официальные идеологи стремятся объединить всех граждан для строительства такого общества, в котором свобода и благосостояние каждого зависели бы от свободы и благосостояния всех, а свобода и благосостояние всех — от свободы и благосостояния каждого, где высокий и все возрастающий материальный уровень жизни органически сочетался бы с социальным согласием и партнерством, сотрудничеством и взаимопомощью в рамках сильного и процветающего государства.

"Любовь пчел трудовых"

Как нетрудно заметить, этот пассаж представляет собой паравраз известного определения, данного Марксом и вошедшего в преамбулу программы построения коммунизма в отдельно взятой стране. Причем тезис о сильном и процветающем государстве почти дословно позаимствован у Троцкого, а согласие и партнерство и прочая "взаимопомощь" есть не что иное, как суррогат "классовой борьбы".

И если бы не печальный опыт нашего строительства, можно было бы согласиться и с этой целью (кто же возражает против любуемых потоком все возрастающих материальных благ?), но пугает "сильное

государство"

СССР, например, был государством, которого все, всегда и везде боялись. Но он никогда не был процветающим государством. Не только в смысле прав и свобод граждан, но и в смысле зрелости государственности, не только в смысле материальных благ и их справедливого распределения.

Таким образом, власти стремятся объединить подданных вокруг заманчивой мифической цели, за которой скрывается обыкновенная диктатура. Если хотите, это очередной сценарий известной темы: любовь пчел трудовых, в финале которой неизменно торжествуют трутун.

Мы сами себя "насекомим"

Таким образом, государственный вариант белорусской идеи, если абстрагироваться от прокламируемых в нем нравственных принципов, не выдерживает никакой критики. Иногда, например, бывает, что дети-негодяи омрачают старость своих состоятельных родителей, но никак не реже они вырастают и в бедных семьях. Помимо воли и желания, огромное значение для воспитания детей имеют источники семейного благополучия или же причины бедности и нищеты.

Современное общество потребления подвергает общественной мораль серьезным испытаниям, но в условиях товарного дефицита она особенно уязвима. Можно вспомнить, что в советские времена "изпод прилавка и с переплатой" население приобретало до трети ширпотреба и более половины мебели. Поэтому семейное благополучие основывалось не столько на "честном труде", о котором так любят вспоминать пенсионеры, сколько на личных связях, лояльных отношениях и тому подобных малопривлекательных вещах.

С течением времени такие отношения формировали двойную мораль, следование которой было обязательным для профессионального роста и повышения социального статуса. Сейчас положение с ширпотребом изменилось, но формирование политической элиты целиком подчиняется прежним принципам. Кадровые перемещения, особенно интенсивные в последние два года, подтверждают это более чем убедительно. Горизонтально-вертикальные перемещения кажутся хаотичными на первый взгляд, но всякий раз им предшествует проявление лояльности, за которым следует солидное материальное вознаграждение.

Таким образом, большинство постов в управлении госу-

дарством и экономикой РБ не может быть занято талантливыми и амбициозными специалистами, не принадлежащими к "лояльному" клану А. те, кто их занимает, заинтересованы в таком распределении и по должности не заинтересованы в прогрессивных переменах. В лучшем случае они заинтересованы в повышении производительности экономики при сохранении традиционного хозяйственного механизма, который определяет их привилегированный статус и материальные выгоды.

В отличие от "клана", население может получить выгоды от повышения производительности только в том случае, если будут расширены его социально-экономические свободы за счет уменьшения посредничества между ним и создаваемым продуктом. Поскольку главным таким посредником и распорядителем является государство, то, соглашаясь на усиление его регламентирующей роли, население обрекает себя на материальные лишения.

Колониальная администрация

Можно спорить о том, была ли Россия "тюрьмой народов", а СССР "союзом свободных", но распадавшаяся этот Союз подобно многим империям. Это хорошо видно на примере нашествие в свое время "хлопкового дела", в ходе которого был достаточно полно раскрыт механизм взаимоотношений регионов и центра. Как оказалось, руководство Узбекистана свой ярлык на княжение приобрело за взятки московскому чиновному люду. Поэтому кастрированный Андроповым вмешательство союзной прокуратуры во внутренние дела узбекского клана узбеки вполне справедливо расценили как нарушение негласной конвенции.

Примерно такие же "заморочки" в отношении с Москвой существовали и в других республиках. Не всегда они носили криминальный характер, но практически каждая из них грозила вылиться в серьезный конфликт. С наступлением гласности все это стало довольно очевидным и для Москвы крайне неудобным. Поэтому сложившийся тип отношений был достаточно быстро легализован в моделях так называемого регионального хозрасчета. Подразумевалось, что отныне право республиканских элит на хозяйственную автономию будет оплачиваться вполне официально и в заранее определенных размерах.

Эту идею, типичную для колониальных администраций любой империи, охотно поддерживали прибалты, и они же первыми потребляли больше. На рубеже относительной и двусмысленной хозяйственной автономии политические элиты этих стран просто не смогли бы удержаться, потому что для их родовых проблем самоидентификация не существовало. Полученная уступка только стимулировала этнический и культурный национализм, который

стремительно перерос в национальную революцию. Поэтому бюрократическая идея сильного государства в Литве, Латвии и Эстонии стала национальной, а национальная идея о территориальной, культурной и этнической целостности — бюрократической.

Идейный дуализм практически преодолен в других странах СНГ, и даже в некоторой степени в бывших российских автономиях, имевших не столь очевидные основания для суверенизации.

В этом отношении политическая элита Беларуси, которая никогда не претендовала на нечто большее, чем московская благосклонность, является типичной колониальной администрацией. И поэтому (что нетипично для других постсоветских государств) ее бюрократическая идея не совпадает с национальной и не может быть названа белорусской.

Желаемое и возможное

Во времена "новой исторической общности" каждому советскому человеку вменялся так называемый интернациональный долг. Не очень обременительный на политзанятиях, он мог неожиданно материализоваться в потребовании человеческих жертв. После Афганистана, Баку, Вильнюса интернационализм стал слишком уж одиозным, и войну в Чечне Россия оправдывала необходимостью сохранения собственного суверенитета. Но свято место пусто не бывает — белорусы, поднатужившись, для всеобщего политического пользования сформулировали идею интеграционного долга.

У большинства субъектов СНГ "интеграционизм" вызвал нормальный политический скепсис и оказался пригодным разве что для внутреннего пользования. Но в РБ каждый гражданин обязан всеми силами стремиться к воссоединению с Россией, не смущаясь тем, что для этого у белорусских властей нет никаких препятствий.

Остается поискать какие препятствия в самой России. В этой связи необходимо вспомнить как официальные по этому поводу мнения, так и слухи, которыми тема интеграции обрастает как снежный ком. К разряду самых популярных из них относятся утверждения о стремлении Президента РБ занять первое место в кремлевской иерархии. Для этого якобы существуют два пути: народно-демократический и парламентарный.

В первом случае в РБ и в РФ проводят параллельныйalebисцит по вопросу интеграции и впоследствии главный законодатель получает главный пост в первопрестольной. Во втором — объединение регистрируется на уровне Госдумы РФ и Совета РБ, заменяющего ее Верховный Совет, в рамках Российско-Белорусского Сообщества, и тогда имперский престол по определению переходит к Председателю его

Высшего Совета, то есть Президенту РБ.

Чтобы не запутаться во всех этих "советах" и "содружествах", необходимо помнить, что история всегда смеется над самоуверенными политиками. Если, в частности, верно утверждение о том, что все течет, то не менее верно и противоположный тезис: все возвращается на круги своя. В этой системе координат всякий белорусский "интеграционизм" завершится возвращением РБ статуса Северо-Западного края, управлять которым будет назначен Москвой губернатор. Следует ли говорить, что такой поворот невыгоден белорусской администрации и ничего, кроме полемы белорусского национализма, вызвать не может.

Стоит также отметить, что панславизм как идеология российско-белорусской интеграции не свободен от существенных изъянов, снижающих его эффективность именно в России, где, как известно, живут не одни только славяне и тем более не одни русские. И в случае, если на российский престол появится претендент "со стороны", это моментально оживит региональный сепаратизм и приведет к ревизии устоявшихся схем распределения политической власти между Москвой и субъектами федерации.

За последние четверть века СССР и Россия как его правопреемница терпела неизменные поражения в столкновениях с мусульманским миром, и у нее нет никаких оснований для того, чтобы лишиться раз подвергать испытаниям достаточно хрупкое внутриполитическое и социально-экономическое равновесие. Иными словами, славянский национализм не сможет безоговорочно победить в России в силу того подъема, который в этой стране переживают неславянские национализмы. И эта та реальность, с которой Москва, как бы она ни заигрывала с некоторыми политиками, не может не считаться.

По этой же причине интеграция с Россией возможна только за счет уступок Беларуси части собственного суверенитета.

Есть ли причины для клаустрофобии?

В Европе к началу прошлого года насчитывалось 43 страны, среди которых Беларусь по территории занимала 13-е место, по населению — 14-е. В геополитическом отношении она занимает крайне выгодное положение и при умелом его использовании может обеспечить себе и своему народу экономическое, социальное и культурное процветание.

В прежние времена, отличительной чертой которых была перманентная конфронтация между Россией и Западом, Беларусь автоматически вовлекалась в конфликты на той или иной стороне. Нередко ее просто разрывали на части и заставляли белорусов воевать друг против друга и за чуждые им интересы. Поэтому независимо от исходов войн Бе-

ларусь практически всегда терпела поражения, которые отбрасывали ее экономику далеко назад.

В этом смысле современная ситуация дает нашей стране исключительную в ее истории возможность действовать во имя собственных интересов. В этой связи для нас показателем опыта стран Балтии, которые во время последней мировой войны понесли гораздо меньшие потери и достаточно достойно реализовали возможности для восстановления суверенитета в новейшее время.

Можно сослаться и на опыт Польши, которая в 1981 году, чтобы избежать чехословацкого варианта, ввела у себя военное положение, а через 8 лет заявила о себе как безусловно национальным и суверенным государством и провела экономическую реформу. Поэтому политические успехи Беларуси исчерпываются интеграционными намерениями и тешат политические амбиции ее лидеров, а Польша пользуется вполне осязаемыми результатами. За последние годы ВВП Беларуси "похудел" наполовину, в Польше — уже восстановлен на дореформенном уровне. Причем в прошлом году его рост достиг 7%, а в 1992-1994 годах составил 2,6 — 5,2%.

У белорусов также нет никаких оснований для того, чтобы чувствовать себя исключенными из общеевропейского процесса и, напротив, ее центрально-европейское положение, наличие государственности дают все основания для активизации этого участия. Можно, например, предположить, что белорусское правительство станет решать определенные задачи в интересах России и это будет оцениваться значительной частью населения Беларуси как деятельность в его интересах. Но несомненно и пределы такой ситуации.

Например, трудно предположить, что фактическое кредитование неэффективной белорусской экономики со стороны России может оставаться столь же масштабным в течение длительного времени. В этой ситуации пострадают самые что ни на есть электоральные чувства населения, и существующему ныне единству политического режима и народа будет нанесен чувствительный удар. Для восстановления нарушенного равновесия, если оно сможет быть восстановлено, потребуется корректировка бюрократической белорусской идеи в направлении легитимизации национальной его составляющей.

Скорее всего, нынешний режим не сможет этого сделать в силу уже предпринятых шагов по табуированию национальной идеи. В этом случае ее реанимацией займется оппозиция, учитывая реальные возможности которой, она не может не быть национальной.

Константин
СКУРАТОВИЧ.



СОСЕДИ

Преодолевая препятствия

С начала нового года Литва, Латвия и Эстония сделали первый шаг к торговому союзу: вступили в силу договор о свободной торговле сельскохозяйственными товарами.

Этот договор, приближающий, по мнению Би Би Си, балтийцев к вступлению в ЕС, предусматривает отмену всех ввозных пошлин, а также ограничений на импорт и экспорт продуктов, произведенных в Балтии. Следующим шагом к объединению, обещают политики, станет таможенная уния, которая позволит странам Балтии создать единый рынок товаров и услуг. К тому же такая уния помешает России применять экономические санкции против какой-либо отдельно взятой балтийской страны.

Однако в новом году, как и прежде, балтийскому единству мешает неурегулирован-

ность границ. Продолжается спор между Латвией и Литвой по поводу нефтеносного шельфа в Балтийском море. А недавно к нему прибавился конфликт из-за воздушного пространства. До сих пор в силу технических возможностей все небо над Балтией контролирует Латвия, она же получает плату за использование воздушных путей, в том числе и с соседней.

Не исключено, что пограничные споры в наступившем году балтийцам придется решать в Международном суде. Тем не менее государства Балтии в 1996 г. продвинулись по пути интеграции с Европой и больше смотрели на Запад, нежели на Восток.

Разменная фигура

Австрийская газета *Presse* пишет: "Дискуссии о безопасности, которые ведутся сегодня в государствах Балтии, сводятся к одному вопросу: кто нам поможет, если придут русские? Ответ Запада крайне лаконичен и сводится к одному — никто".

Еще осенью министр обороны США недвусмысленно заявил, что страны Балтии не созрели для вступления в НАТО. Замечание, конечно, справедливое, но столь же очевидно, что не в этом подлинная причина отказа. Просто в той игре, которую ведут НАТО и Россия, Запад

решил пожертвовать странами Балтии. По мнению австрийских журналистов, Россия не может предотвратить вступление в альянс Польши, Венгрии и Чехии, зато вполне способна помешать в этом Эстонии, Литве и Латвии.

Сколько стоит покладистость Кремля?

РФ — НАТО

Европейская печать уделяет значительное внимание перипетиям отношений ведущих стран Запада с Россией по поводу расширения НАТО.

В частности, итальянская газета *Corriere della Sera* пишет: "1997 г. грозит обернуться годом нового серьезного противостояния между Россией и Западом. Планы расширения НАТО на Восток, которые Борис Ельцин подробно обсудил со своими соратниками за закрытыми дверями, способны с новой силой разжечь, казалось бы, преодоленный конфликт."

На упорное желание НАТО во что бы то ни стало продвигаться на Восток Москва может ответить двумя шагами: приостановить демонтаж стратегических межконтиненталь-

ных ракет СС-18 и форсировать военное сотрудничество с Беларусью".

А немецкая газета *Nordkurier* замечает: "Всем понятно, что Москва проглотит эту горькую пилюлю — расширение НАТО на Восток. Да и что остается делать урезанной сверхдержаве, стоящей на грани экономического краха? Но все попытки стран западного альянса подсластить пилюлю не могут предотвратить одного: и без того уже слабая позиция

Ельцина внутри страны может пошатнуться".

Французская газета *Есо* подытожила эту тему следующим высказыванием: "Все указывает на то, что Россия, уже получившая серьезные гарантии от западных держав, намерена в преддверии июльского саммита НАТО, посвященного проблеме расширения альянса, еще выше взвинтить цену за свою покладистость".

БЕЛАРУСЬ

Географическое положение обязывает

The New York Times в редакционной статье одного из своих недавних номеров уделила основное внимание положению в нашей стране.

Происходящее в Беларуси, пишут журналисты влиятельнейшей газеты, — одна из причин, побуждающих такие страны, как Польша и Чехия, стремиться в НАТО.

Вызывают беспокойство и сходные тенденции в других бывших республиках СССР. В Туркмении, Казахстане, Узбекистане и Армении в порядке вещей подтасовка результатов выборов. Превышение президентских полномочий оправдывается необходимостью повышения эффективности экономической реформы.

В то же время Россия, пользуясь тем, что от нее зависит энергоснабжение ее бывших колоний, предъявляет им все новые требования, добиваясь более тесного экономического и военного сближения. Такое отношение России к республикам Средней Азии возмущает со стороны Запада не вызывало. Но Беларусь, как подчеркивает журнал либеральных кругов США, в силу своего географического положения — совсем другое дело.

АЛКОГОЛЬ

"Огненная вода" в центре внимания

Редкий вид пищевых продуктов приносит людям столько и удовольствия, и печали, сколько алкогольные напитки. В связи с каждым крупным международным праздником эта тема оказывается в центре внимания зарубежных общественных организаций и СМИ.

В результате опроса общественности, проведенного сотрудниками шведского института исследований общественного мнения по заказу газеты *Goteborgs-Posten*, выяснилось, что антиалкогольная политика нынешнего правительства является предметом раскола шведского общества. Хотя 39% опрошенных довольны нынешним состоянием дел, относительное большинство шведов (43%) высказались против подобной политики.

приблизилось к 15 литрам чистого спирта на человека в год, что значительно превышает показатели подавляющего большинства стран мира.

Американский журналист особенно обратил внимание на то, что причиной смертности в России все чаще становится употребление недоброкачественной продукции. Так, за 10 месяцев 1996 г. почти 143 млн. декалитров спиртного (свыше 68%) пришлось на фальсифицированные изделия.

А по информации RFE/RL Inc., согласно данным отчета Немецкого общества борьбы с наркоманией и алкоголизмом, около 7 млн. граждан ФРГ употребляют алкоголь в количестве, которое угрожает их здоровью (всего в стране живет более 80 млн. человек). Тем не менее по потреблению алкоголя среди крупнейших стран Европы Германия занимает не первое, как до недавнего времени, место, а пятое — вслед за Россией, Польшей, Италией и Францией.

По данным этого отчета, на каждого немца приходится почти 11 литров крепких алкогольных напитков в год, причем на территории бывшей ГДР алкоголизм развит в большей степени, чем в западной части страны. В так называемых "новых землях" каждый пятый мужчина потребляет алкоголь в дозах, представляющих серьезную опасность для его здоровья.

Справка "ВР". Согласно нормам, установленным Всемирной организацией здравоохранения, мужчина может без большого ущерба для организма потреблять в день не более 40 г чистого спирта, женщина — не более 20 г.

Московский корреспондент *Voice of America* также обратил внимание на тот печальный факт, что по потреблению алкоголя на душу населения Россия вышла на первое место в мире.

"Алкоголь стал главным убийцей россиян", — заявил на международной конференции в Москве "Алкоголь, экономика, общество" доктор медицинских наук Александр Немцов, представляя данные Центра психиатрии и наркологии Российской Федерации.

По его словам, два года назад, например, прямые и косвенные потери по этой причине составили не менее 400 тысяч человек — в несколько раз больше, чем все убийства за это время или потери за период войны в Чечне.

Столь страшный результат является следствием того, что потребление спиртного в России

Ну а "внутренних" американцев, если верить сообщениям тамошних СМИ, больше волнует другой аспект алкогольной тематики.

Дело в том, что 60 лет назад продавцы крепких спиртных напитков в Америке добровольно решили удалить из радиоэфира рекламу своей продукции. В 1948 г. это соглашение было распространено и на телеэфир. Но некрепкие напитки, вино и особенно пиво с телевидения не ушли, и вот уже полтора десятилетия лет объем продажи пива растет, а "ядерной жидкости" — весьма опустимо падает. Более терпеть унижение высокий градус был не в силах.

Первой нарушила негласный запрет на рекламу крепких спиртных напитков по телевидению компания *Seagrams*, прокутившая в июне 1996 г. 30-секундный ролик на одной из станций в городе Копл-Крист (штат Техас).

Вице-президент *Seagrams* Арт Шапиро одалжил прессу следующим заявлением: "Добровольный запрет устарел, он уже давно не отвечает коммерческим реалиям. Мы, однако, не планируем массированного вторжения в телеэфир, а просто декларируем свое право исследовать потенциал ТВ в продвижении водки, джина, виски и других крепких спиртных напитков".

"Идея равноправия" не нравится председателю федеральной комиссии по радиотелевизионной Фриду Ханту. Отрицательно относятся к ней и Билл Клинтон, и руководители общественных организаций. Президент США назвал рекламу *Seagrams* абсолютно безответственной, сославшись на то, что в 1995 г. в дорожно-транспортных происшествиях погибли 2.200 подвыпивших подростков.

Четыре общенациональные телекомпании Америки решили не брать рекламу у производителей крепких спиртных напитков, но их региональные филиалы, да и сотни мелких телеканалов по всей стране такого решения пока не приняли.

Тайные чистильщики Гонконга

Что будет с коррупцией в капиталистическом анклав коммунистического Китая?

Еще не так давно Гонконг представлял из себя развращенный коррупцией колониальный анклав. Сегодня это ведущий международный финансовый центр с хорошей репутацией. Однако в связи с предстоящим переходом города в наступившем году под административное управление Китая, где система взяточничества является составной частью бизнеса, многие задают вопрос: "А что будет с Гонконгом завтра?".

Ответ в значительной степени зависит от будущей участи малозвестной широкой публике, но достаточно полномочной организации под названием "Независимая комиссия по борьбе с коррупцией" (ICAC). На протяжении более 20 лет эта комиссия разоблачала преступные синдикаты, очищала государственный аппарат от коррумпированных чиновников и вела непримиримую борьбу со взяточничеством на всех уровнях общества. В результате деятельности ICAC Гонконг, в конце концов, стал местом с чрезвычайно благоприятными условиями для деловой жизни.

Структура ICAC довольно необычная. Она сочетает в себе черты экономической, налоговой и секретной полиции и прокуратуры. Первоначально ICAC была создана (в 1974 г.) как подразделение для борьбы с коррупцией в полиции. Но постепенно она выросла в мощное агентство с годовым бюджетом 65 млн. USD. Представители организации, прошедшие обучение в метрополии на Британских островах, имеют право ворочать конфиденциальные банковские архивы, по своей собственной инициативе проводить обыски и прослушивать телефонные разговоры, а также в судебном порядке преследовать журналистов за раскрытие тайны следствия по тому или иному делу.

Кроме полицейско-розыскных функций, ICAC ведет широкую общественно-образовательную кампанию по обучению населения и, в первую очередь, всех причастных к управлению бизнесом лиц этике честного ведения дел. Для этого ICAC оплачивает (выделяя на эти

цели 10% своего бюджета) изготовление и показ по местному телевидению посвященных этой теме документальных и художественных фильмов и ток-шоу, которые, между прочим, являются одними из самых популярных в Гонконге телепрограмм. Причем ICAC занимается образованием не только взрослых, но и детей начиная с 3-летнего возраста, для которых создаются рассказы, игры и мультфильмы, убеждающие, что давать и брать взятки — грех.

Несмотря на огромную роль ICAC в жизни Гонконга, накануне перехода этой британской колонии под власть КНР возникает серьезный вопрос о дальнейшей судьбе организации. С одной стороны, по мнению многих, ICAC должна продолжить свою деятельность, поскольку после смены власти Гонконгу как никогда нужна хорошая репутация для продолжения деловой активности, которая оказывается под угрозой из-за опасения многих, особенно местных и тайваньских бизнесменов, попасть под власть коммунистического руководства Китая. С другой стороны, существует угроза, что пекинские коррумпированные бюрократы могут использовать всю мощь организации в своих целях.

Широкая общественность обеспокоена тем, что китайские компании имеют связи с высшим руководством в Пекине, — говорит глава законодательного собрания и поборник демократии Джеймс То. — Самым худшим сценарием развития событий может стать ситуация, когда ICAC не будет иметь права проверять деятельность этих компаний".

Однако не многие в Гонконге, даже

несмотря на перечисленные выше опасения, считают ограничение власти ICAC целесообразной мерой. По мнению исполнительного директора одной американской компании, проработавшего в Гонконге 21 год, с точки зрения норм международного бизнеса действительно существует проблема с открытостью в деятельности ICAC, но в то же время мало кто из бизнесменов хотел бы видеть уменьшение полномочий этой организации, поскольку это было бы плохим сигналом.

А как насчет того, что чрезмерные полномочия ICAC могут ущемлять гражданские права? На этот вопрос ответила бывшая британская миссионерка, а теперь член городского совета 83-летняя Элли Ту, известная в Гонконге под прозвищем "мать антикоррупции": "Всякий, кто способен заплатить за адвоката, может спрятаться за гонимый билье о правах. Важнее всего, чтобы негодяи попадали в тюрьму, и в отношении их жертв восторжествовала справедливость".

Но самым лучшим защитником ICAC являются высокие показатели арестов по случаю взяточничества. В ее сети попали представители и политической, и деловой гонконгской элиты, среди которых, например, оказался известный магнат Джордж Тат Сун-Джин, приговоренный к 11 годам тюрьмы за мошенничество на сумму в 238 млн. USD. А в феврале 1996 г. по обвинению в получении взятки на сумму в 200 тыс. USD была арестована вице-президент гонконгской фондовой биржи Чен Посум.

Остается единственный вопрос, который на сегодняшний день тревожит деловой мир Гонконга: продолжится ли борьба с коррупцией после перехода города в руки КНР? Бизнесмены надеются, что 1 июля 1997 г. по-прежнему будет обычным днем в их жизни. Надежда умрет только с ICAC.

По материалам журнала *Time*.

Материалы страницы подготовили
Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ и Владимир БАРАНИЧ.

Компьютеры и компьютерное обеспечение

[illegible]



ComputerLand®

ПРЕДЛАГАЕТ

самый
популярный
компьютер
в России

VIST



MICROSOFT
WINDOWS
95



yes!
NetWare
tested and
Approved



SCO
OpenServer

Минск, ул.Немига, 8
Тел.: (017) 220-86-03
220-92-48

Новый мультимедийный компьютер от Unisatel
Комплектующие в ассортименте



тел.: 266-86-06
тел./факс: 221-77-37

Процессор – P75-200
ОЗУ – 8-32 Мб
HDD – 1.6 Gb
CD-ROM 8x
Sound Blaster
встроенная акустическая система

<h1>КАРТРИДЖИ</h1> <p>по цене европейского производителя</p>																									
<h2>Canon RANK XEROX</h2>	<h2>HP HEWLETT PACKARD SHARP</h2>																								
<p>Для копировальной техники:</p> <table> <tr> <td>RXerox5220</td> <td>\$76</td> <td>Canon NP1215</td> <td>\$86</td> </tr> <tr> <td>RXerox5009</td> <td>\$69</td> <td>Canon E30</td> <td>\$93</td> </tr> <tr> <td>Sharp250</td> <td>\$69</td> <td>Canon E18 A30</td> <td>\$89</td> </tr> <tr> <td>Sharp230</td> <td>\$68</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	RXerox5220	\$76	Canon NP1215	\$86	RXerox5009	\$69	Canon E30	\$93	Sharp250	\$69	Canon E18 A30	\$89	Sharp230	\$68			<p>Для лазерных принтеров HP LJ:</p> <table> <tr> <td>HP LJ4LM/MP/PP/AR</td> <td>\$65</td> </tr> <tr> <td>HP LJ44+</td> <td>\$59</td> </tr> <tr> <td>HP LJ5P</td> <td>\$77</td> </tr> <tr> <td>HP LJ5L</td> <td>\$75</td> </tr> </table>	HP LJ4LM/MP/PP/AR	\$65	HP LJ44+	\$59	HP LJ5P	\$77	HP LJ5L	\$75
RXerox5220	\$76	Canon NP1215	\$86																						
RXerox5009	\$69	Canon E30	\$93																						
Sharp250	\$69	Canon E18 A30	\$89																						
Sharp230	\$68																								
HP LJ4LM/MP/PP/AR	\$65																								
HP LJ44+	\$59																								
HP LJ5P	\$77																								
HP LJ5L	\$75																								
<p>• Сборка картриджей осуществляется на оригинальной технологической линии CM Corp., USA • Все карты используются фотобарабаны FUJI AEG, тонеры и комплектующие ICM Corp. USA • Картриджи могут содержать корпусные части, прошедшие восстановительный цикл на линии ICM Corp., USA</p> <p><i>Гарантия на все оборудование</i></p> <p>Цены различны, зависят от объема заказа и способа оплаты</p>																									
<p>Тел. (017) 222-35-54</p>																									

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	Гар. (мес.)	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
ЛАЗЕРНЫЕ ПРИНТЕРЫ					
EPSON EPSON 9000	A3, 600x600 dpi, 2 Mb, 8 ppm	24	500	ВЕНАРУС	7700
HP LASERJET 4MV	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	590	МСТ	1626762
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	4226	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2390	GLOBAL	160-646-7390
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2470	МАКТОРГ	
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2420	ВАРТ	
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2460	ВЕНАРУС	3-7605/3456
HP LASERJET 4V	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2495	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1650	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1674	МАКТОРГ	
HP LASERJET 5	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1830	БЕЛХАРД	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	8550	Комп. и Периф	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	8550	Е.КО	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	485	ЮНИТИ ТРЕНД	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	495	GLOBAL	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	510	ДАТЕТ	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	510	МАКТОРГ	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	520	ИНДЕКОПЕЧАТЬ	
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	535	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	535	FALCON	3-7605/3456
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	545	ТАИР	292999
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	549	ВЕНАРУС	209062 26399
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	559	БЕЛХАРД	206-20-7390
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	566	ИНФОРМАТИКА	77-00-7772
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	585	ВАРТ	3-7605/3456
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	499	Е.КО	769-76-7688
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2333	МАКТОРГ	330793
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2550	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5M Color	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	11100	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5M	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	8150	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	2190	МАКТОРГ	330793
HP LASERJET 5S	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	3995	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 5S MX	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	5700	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 6MP	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1170	GLOBAL	6876-44-1876-44
HP LASERJET 6MP	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1280	МАКТОРГ	333 331
HP LASERJET 6MP	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1280	Комп. и Периф	3-7605/3456
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	875	ЮНИТИ ТРЕНД	3-7605/3456
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	930	GLOBAL	6876-44-1876-44
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	930	МАКТОРГ	333 331
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	995	ВЕНАРУС	209062 26399
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	995	Комп. и Периф	160-646-7390
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1040	БЕЛХАРД	206-20-7390
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	990	ИНФОРМАТИКА	3 000-2 345 990
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	1020	ВАРТ	333 331
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	990	Е.КО	3699-74-7688
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	495	ЮНИТИ ТРЕНД	3-7605/3456
HP LASERJET 6P	A3, 600 dpi, 4 Mb, 12 ppm, RET, MEI, WDA	12	495	IMC computers	239 77-224242

Информация в таблице не подлежит публикации: информация до 18.00 субботы по телефону, факсу: (017) 222-76-41 и 222-76-44. Цена отеля стандарт — 35.000 руб. (2,4 USD), завтрак с общежитием — 175.200 руб. (12 USD) и 350.400 руб. (2,4 USD).

Номер	Торговая марка	Процессор		RAM	Накопители		Монитор		Видеокарта	Корпус	Особые отличия	Цена USD	Гарантия	Продавец	Телефон
		Тип/МГц	Кэш		Установл.	Мод. форм.	ЕДЗ	Объем							
КОМПЬЮТЕРЫ															
102	IBM	P120	256	8	256	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	102	1	БЕЛ ЭЛТИМС	229 177 22448
103	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	103	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
104	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	104	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
105	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	105	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
106	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	106	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
107	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	107	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
108	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	108	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
109	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	109	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
110	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	110	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
111	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	111	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
112	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	112	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
113	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	113	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
114	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	114	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
115	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	115	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
116	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	116	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
117	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	117	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
118	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	118	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
119	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	119	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
120	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	120	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
121	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	121	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
122	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	122	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
123	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	123	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
124	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	124	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
125	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	125	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
126	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	126	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
127	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	127	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
128	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	128	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
129	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	129	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
130	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	130	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
131	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	131	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
132	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	132	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
133	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	133	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
134	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	134	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
135	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	135	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
136	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	136	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
137	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	137	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
138	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	138	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
139	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	139	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
140	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	140	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
141	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	141	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
142	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	142	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
143	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	143	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
144	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	144	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
145	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	145	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
146	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	146	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
147	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	147	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
148	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	148	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
149	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	149	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
150	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	150	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
151	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	151	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
152	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	152	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
153	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	153	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
154	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	154	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
155	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	155	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
156	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	156	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
157	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	157	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
158	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	158	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
159	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	159	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
160	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	160	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
161	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	161	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
162	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	162	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
163	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	163	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
164	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	164	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
165	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	165	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
166	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	166	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
167	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	167	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
168	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	168	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
169	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	169	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
170	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	170	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
171	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	171	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
172	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	172	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
173	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	173	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
174	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	174	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
175	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	175	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
176	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	176	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
177	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	177	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
178	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	178	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
179	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	179	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
180	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	180	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
181	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	181	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
182	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	182	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
183	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	183	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
184	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	184	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
185	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	185	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
186	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	186	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
187	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	187	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
188	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	188	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
189	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	189	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
190	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	190	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
191	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	191	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
192	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	192	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
193	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	193	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
194	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	194	1	СТРАТУМ	346 29 20670	
195	Stratum Classic	P120	256	8	3.5	1600	ЕДЗ/PC	14	28	1	195	1	СТРАТУМ		

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ПР и с т а в л я е т	USD	ПРОДАВЕЦ	TEL
ЛАЗЕРНЫЕ ПРИНТЕРЫ					
Lex 4250	A3, 600 dpi, 4 Мб, 20 ppm, 300 стр./мин, 1500 стр./ср. бп	2	3300	Комп. и Периф.	262-9999
Lex 4520	A3, 600 dpi, 4 Мб, 20 ppm	12	3300	ТАИР	262-9999
Lex 4520 Color	A3, 300 dpi, 16 Мб, 12 ppm, 600 стр./ср. бп, 300 стр./мин	12	7150	Комп. и Периф.	343-6663, 345-6700
Lex 4520 Color 4520	A3, 300 dpi, 16 Мб, 12 ppm, 600 стр./ср. бп, 300 стр./мин	2	85	ТАИР	343-6663
СТРУЙНЫЕ ПРИНТЕРЫ					
Canon Pix 2000	A4, 1440 dpi, 1000 стр./мин, 1000 стр./ср. бп, 300 dpi	2	250	ТРИУМФ	305-21-25
Canon Pix 2000	A4, 1440 dpi, 1000 стр./мин, 1000 стр./ср. бп, 300 dpi	12	250	ТРИУМФ	305-21-25
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	320	ЛИМЕНИС	28-928, 3-29
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	10	176	ИнтерКомСервис	305-4, 305-62
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	220	ЮНИТИ ТРЕЙД	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	10	495	ЮНИТИ ТРЕЙД	343-554, 258
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	530	ИнтерКомСервис	305-4, 305-62
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	НИКОС	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	267-79, 262-23
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	ТАИР	262-9999
EPSON Stylus 800	A4, 360 dpi, 300 стр./мин, 300 dpi	12	595	Вис. Технологии	

[illegible]

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	МАТ. ПОС.	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ
BUSCH & KEROH PAPER 44, 200 г, 50 м			4, 95	БМ Проект ТВ	2324 0 0 0 0 0
Самостоятельная	12, 3, 4, 5 слои, перфорация, стояк, доставка		15	МЕДХОР	202356, 343 6
Boson	A4, 720 гр, 001		07 44	ИнтерКомСервис	30640, 306482
Verbatim	Бумага с покрытием, полосу для скрепления и маркировки параметров			НЕФ	921244, 92513
KEPRA Business	A3-A4, 500 г, 80 г/м, 40		9/4, 5	ТАМР	202099
KEPRA Business A4			4, 8	Копи и Периф.	343063, 345574
KEPRA COLORECH	A4, 250 г, 160 г/м, 40		9	ТАМР	202099
KEPRA COLORECH	A4-A3, 500 г, 130 г/м, 40		10/20	ТАМР	202099
Бумага маркированная ТН-1, ТН-2 для ПЭВМ, самостоятельная, доставка			07 53	МЕДХОР	202356, 1043 6
Бумага маркированная ТН-1, ТН-2 для ПЭВМ, самостоятельная, доставка				ЛОРМА	30 70
Глянцевая (Самостоятельная) формат 840 мм 45, 0 г/м, 40, цена за тонну			8200	Бергер	292450, 292460
Для копирования, формат 144, 2, 5 м, 500 листов, 80 г/м, 40, цена за тонну			70	МП НИССА	610 29
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				ТНФ	6138, 0 138276
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну			4, 5/9, 2	Бергер	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну			07 8, 82	КОНДОР	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				ТНФ	264387, 24 51
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				Бергер	6138, 0 138276
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				Бергер	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				КОНДОР	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				ТНФ	6138, 0 138276
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				Бергер	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				КОНДОР	292450, 292460
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				ТНФ	6138, 0 138276
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну				МЕДХОР	202356, 343 6
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну			07 14, 5	МЕДХОР	202356, 343 6
Для копирования, формат 80 г/м, 40, цена за тонну			07 1, 2	МЕДХОР	202356, 343 6
Лента бумажная 100 мм, сорт, рулон			28	МП НИССА	546 29
Лента бумажная 2 0 мм, 1 сор, рулон			43	МП НИССА	546 29
Лента бумажная 3 0 мм, 1 сор, рулон			60	МП НИССА	8 32, 2 374522
Лента бумажная 426 мм, сорт, рулон			85	МП НИССА	546 29
Лента бумажная - перфорация 240 мм, 50 м, рулон			28	МП НИССА	8 102, 2 374522
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			8	МП НИССА	606 29
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				ТНФ	606 29, 6380257
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				МП Камузе	292450, 292460
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				Бергер	292450, 292460
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			01 03, 8	МЕДХОР	202356, 343 6
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				ТНФ	606 29, 6380257
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			07	КАСМИН	343063, 345574
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			02/5	МП НИССА	8 02, 2 374522
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			02/5	МП НИССА	606 29
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				ТНФ	606 29, 6380257
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон				Бергер	292450, 292460
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			01 1, 5	МЕДХОР	202356, 343 6
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			01 1, 5	МЕДХОР	202356, 343 6
Лента бумажная для карт 100 мм, 50 м, рулон			01 1, 5	МЕДХОР	202356, 343 6

ТЕРМОБУМАГА

2 100	перфорация	01 1, 5	Беленгос-аудит	343063, 345574
2 100	перфорация	01 1, 5	ПИТЕРИМ	343063, 345574
2 100	перфорация	01 1, 5	Сатерин	343063, 345574
2 100	перфорация	01 1, 5	Копи-сервис	343063, 345574

КАНЦЕЛЯРСКИЕ ТОВАРЫ

Бумага для копирования	НАРАДА	610 29
Бумага для копирования	НАРАДА	202356
Бумага для копирования	НАРАДА	202356
Бумага для копирования	БМ Проект ТВ	232450, 292460
Бумага для копирования	ОСНОВНЫЕ	30 70

УПАКОВКА

Бумага для упаковки	МП НИССА	610 29
---------------------	----------	--------


Товары для досуга и дома

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ
ДИКТОФОНЫ				
Диктофон с магн. лентой, авто. запис.		2	п.к.	ОРТ КО
РАЙСОНОВ, Санкт	12 стандарт, кассета, магн. лент, автомат. система	12	ст 24	ФРИЯЛ
Райсониус, Санкт	12 кассета, магн. лент, автомат. ст. (касс.)	12	ст 24	ДЖЕНКОМ
Микрофоны	12 диктофон, магн. лент, автомат. ст. (касс.)	12	ст 19	ОРТ КО
Диктофон	12 кассета, магн. лент, автомат. ст. (касс.)	12	ст 23	ФРИЯЛ
ЭЛЕКТРОННЫЕ ЗАПИСНЫЕ КНИЖКИ				
Система	12 кассета, магн. лент, автомат. ст. (касс.)	12	ст 24	ДЖЕНКОМ
Диктофон	12 кассета, магн. лент, автомат. ст. (касс.)	12	ст 23	ФРИЯЛ
АУДИО И ВИДЕО КАССЕТЫ				
Видеокассеты Panasonic	180 мин.	1,9	ДИСПЕРАДО	639048, 639172

Услуги

Реклама и полиграфия

Dictum



Технология GRAWERTON

Формы Dictum™ являются исключительным
распространением новой американской технологии
переноса компьютерной графики на металл.
Самые чёткие, яркие, выносливые изображения
по технологии Grawerton
дешевле, быстрее и лучше граверных работ!
Наш адрес: Минск, р-т Ф.Скорины, 68-228
ДИКТУМ ☎ 232-43-28, 268-48-14

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧНАЯ	СР. ПРЕД. ПОД.	JSD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
РЕКЛАМА И ПОЛИГРАФИЯ					
Бизнес-квитанции, фирменные бланки, чек-листы, персональные карточки, пропуски, визитеры, визитки				ДИКТУМ	262-51-24
Весь ассортимент рекламных услуг. Изготовление и размещение				БИСПРИНТ	262-52/56/3858
Визитки, бланки, чек-листы, формы, конверты, брошюры				ТопПРИНТ	35-3032
Визитки, фирменные бланки, чек-листы (наличные работы)				ТВАРС	347458
Все виды печатных работ от макета до готовой продукции				БИСПРИНТ	262-52/56/3858
Ламинирование (плоская 32-200 микро), фотокопирование (различными цветами)				ДИКТУМ	34-328/5848-4
Листы, карты, рекламные				ИНВИТА	620770
Наружная реклама всех видов (вывески, витрины, табло)				ТВАРС	347458
Полноцветное и черно-белое копирование, ламинирование, переплет				БИСПРИНТ	262-52/56/3858
Разработка фирменного стиля (знак, логотип и т. д.)				ТВАРС	347458
Тех. и арт. услуги				БЮРО	

У С Л У Г И			
АТ 500, 400, 300, 200, 100, 50, 25, 10, 5, 2, 1, 0,5, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,00006103515625, 0,000030517578125, 0,0000152587890625, 0,00000762939453125, 0,000003814697265625, 0,0000019073486328125, 0,00000095367431640625, 0,000000476837158203125, 0,0000002384185791015625, 0,00000011920928955078125, 0,000000059604644775390625, 0,0000000298023223876953125, 0,00000001490116119384765625, 0,000000007450580596923828125, 0,0000000037252902984619140625, 0,00000000186264514923095703125, 0,000000000931322574615478515625, 0,0000000004656612873077392578125, 0,00000000023283064365386962890625, 0,000000000116415321826934814453125, 0,0000000000582076609134674072265625, 0,00000000002910383045673370361328125, 0,000000000014551915228366851806640625, 0,0000000000072759576141834259033203125, 0,00000000000363797880709171295166015625, 0,000000000001818989403545856475830078125, 0,0000000000009094947017729282379150390625, 0,00000000000045474735088646141895751953125, 0,000000000000227373675443230709478759765625, 0,0000000000001136868377216153547393798828125, 0,00000000000005684341886080767736968994140625, 0,000000000000028421709430403838684844970703125, 0,0000000000000142108547152019193424224853515625, 0,0000000000000071054273576009596712112442678125, 0,00000000000000355271367880047983560562213390625, 0,00000000000000177635683940023991780281106953125, 0,000000000000000888178419700119958901405534765625, 0,0000000000000004440892098500599794507027673828125, 0,00000000000000022204460492502998972535138369140625, 0,000000000000000111022302462514994862675691845703125, 0,0000000000000000555111512312574974313378345923515625, 0,000000000000000027755575615628748716689172961178125, 0,0000000000000000138777878078143743583445864805890625, 0,00000000000000000693889390390718717917229324029453125, 0,00000000000000000346944695195359358958614662014715625, 0,000000000000000001734723475976796794793073310073828125, 0,0000000000000000008673617379883983973965366550369140625, 0,00000000000000000043368086899419919869826832751845703125, 0,00000000000000000021684043449709959934913416375923515625, 0,0000000000000000001084202172485497996745670818796178125, 0,00000000000000000005421010862427489983728354093980890625, 0,000000000000000000027105054312137449941641770469904453125, 0,0000000000000000000135525271560687249708208852349522265625, 0,00000000000000000000677626357803436248541044261747611328125, 0,000000000000000000003388131789017181242725221308738306640625, 0,000000000000000000001694065894508590621361261054369153203125, 0,0000000000000000000008470329472542953106806305271845766015625, 0,000000000000000000000423516473627147655340315263592383078125, 0,000000000000000000000211758236813573827670157631796191640625, 0,0000000000000000000001058791184067889138335078158980958203125, 0,00000000000000000000005293955920339445691675390794904791015625, 0,000000000000000000000026469779601697228458376953974523955078125, 0,00000000000000000000001323488980084861422791897698726197778125, 0,000000000000000000000006617444900424307113959488493630988890625, 0,0000000000000000000000033087224502121535569797442468154944453125, 0,00000000000000000000000165436122510607677848987222344274722265625, 0,00000000000000000000000082718061255303838924493611172137361328125, 0,000000000000000000000000413590306276519194622468055860686806640625, 0,000000000000000000000000206795153138259597311234027930343403125, 0,0000000000000000000000001033975765691297986556170139651717015625, 0,00000000000000000000000005169878828456489932780850698258585078125, 0,000000000000000000000000025849394142282449663904253491292925390625, 0,0000000000000000000000000129246970711412248319521267456146461953125, 0,00000000000000000000000000646234853557061241597606337280732306640625, 0,0000000000000000000000000032311742677853062079880316864036613328125, 0,0000000000000000000000000016155871338926531039940159320018306640625, 0,00000000000000000000000000080779356694632655199700			
АТ 500, 400, 300, 200, 100, 50, 25, 10, 5, 2, 1, 0,5, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,00006103515625, 0,000030517578125, 0,0000152587890625, 0,00000762939453125, 0,000003814697265625, 0,0000019073486328125, 0,00000095367431640625, 0,000000476837158203125, 0,0000002384185791015625, 0,00000011920928955078125, 0,000000059604644775390625, 0,0000000298023223876953125, 0,00000001490116119384765625, 0,000000007450580596923828125, 0,0000000037252902984619140625, 0,00000000186264514923095703125, 0,000000000931322574615478515625, 0,0000000004656612873077392578125, 0,00000000023283064365386962890625, 0,000000000116415321826934814453125, 0,0000000000582076609134674072265625, 0,00000000002910383045673370361328125, 0,000000000014551915228366851806640625, 0,0000000000072759576141834259033203125, 0,00000000000363797880709171295166015625, 0,000000000001818989403545856475830078125, 0,0000000000009094947017729282379150390625, 0,00000000000045474735088646141895751953125, 0,000000000000227373675443230709478759765625, 0,0000000000001136868377216153547393798828125, 0,00000000000005684341886080767736968994140625, 0,000000000000028421709430403838684844970703125, 0,0000000000000142108547152019193424224853515625, 0,0000000000000071054273576009596712112442678125, 0,00000000000000355271367880047983560562213390625, 0,00000000000000177635683940023991780281106953125, 0,000000000000000888178419700119958901405534765625, 0,0000000000000004440892098500599794507027673828125, 0,00000000000000022204460492502998972535138369140625, 0,000000000000000111022302462514994862675691845703125, 0,0000000000000000555111512312574974313378345923515625, 0,000000000000000027755575615628748716689172961178125, 0,0000000000000000138777878078143743583445864805890625, 0,00000000000000000693889390390718717917229324029453125, 0,00000000000000000346944695195359358958614662014715625, 0,000000000000000001734723475976796794793073310073828125, 0,0000000000000000008673617379883983973965366550369140625, 0,00000000000000000043368086899419919869826832751845703125, 0,00000000000000000021684043449709959934913416375923515625, 0,0000000000000000001084202172485497996745670818796178125, 0,00000000000000000005421010862427489983728354093980890625, 0,000000000000000000027105054312137449941641770469904453125, 0,0000000000000000000135525271560687249708208852349522265625, 0,00000000000000000000677626357803436248541044261747611328125, 0,000000000000000000003388131789017181242725221308738306640625, 0,000000000000000000001694065894508590621361261054369153203125, 0,0000000000000000000008470329472542953106806305271845766015625, 0,000000000000000000000423516473627147655340315263592383078125, 0,000000000000000000000211758236813573827670157631796191640625, 0,0000000000000000000001058791184067889138335078158980958203125, 0,00000000000000000000005293955920339445691675390794904791015625, 0,000000000000000000000026469779601697228458376953974523955078125, 0,00000000000000000000001323488980084861422791897698726197778125, 0,000000000000000000000006617444900424307113959488493630988890625, 0,0000000000000000000000033087224502121535569797442468154944453125, 0,00000000000000000000000165436122510607677848987222344274722265625, 0,00000000000000000000000082718061255303838924493611172137361328125, 0,000000000000000000000000413590306276519194622468055860686806640625, 0,000000000000000000000000206795153138259597311234027930343403125, 0,0000000000000000000000001033975765691297986556170139651717015625, 0,00000000000000000000000005169878828456489932780850698258585078125, 0,000000000000000000000000025849394142282449663904253491292925390625, 0,0000000000000000000000000129246970711412248319521267456146461953125, 0,00000000000000000000000000646234853557061241597606337280732306640625, 0,0000000000000000000000000032311742677853062079880316864036613328125, 0,0000000000000000000000000016155871338926531039940159320018306640625, 0,00000000000000000000000000080779356694632655199700			
АТ 500, 400, 300, 200, 100, 50, 25, 10, 5, 2, 1, 0,5, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,00006103515625, 0,000030517578125, 0,0000152587890625, 0,00000762939453125, 0,000003814697265625, 0,0000019073486328125, 0,00000095367431640625, 0,000000476837158203125, 0,0000002384185791015625, 0,00000011920928955078125, 0,000000059604644775390625, 0,0000000298023223876953125, 0,00000001490116119384765625, 0,000000007450580596923828125, 0,0000000037252902984619140625, 0,00000000186264514923095703125, 0,000000000931322574615478515625, 0,0000000004656612873077392578125, 0,00000000023283064365386962890625, 0,000000000116415321826934814453125, 0,0000000000582076609134674072265625, 0,00000000002910383045673370361328125, 0,000000000014551915228366851806640625, 0,0000000000072759576141834259033203125, 0,00000000000363797880709171295166015625, 0,000000000001818989403545856475830078125, 0,0000000000009094947017729282379150390625, 0,00000000000045474735088646141895751953125, 0,000000000000227373675443230709478759765625, 0,0000000000001136868377216153547393798828125, 0,00000000000005684341886080767736968994140625, 0,000000000000028421709430403838684844970703125, 0,0000000000000142108547152019193424224853515625, 0,0000000000000071054273576009596712112442678125, 0,00000000000000355271367880047983560562213390625, 0,00000000000000177635683940023991780281106953125, 0,000000000000000888178419700119958901405534765625, 0,0000000000000004440892098500599794507027673828125, 0,00000000000000022204460492502998972535138369140625, 0,000000000000000111022302462514994862675691845703125, 0,0000000000000000555111512312574974313378345923515625, 0,000000000000000027755575615628748716689172961178125, 0,0000000000000000138777878078143743583445864805890625, 0,00000000000000000693889390390718717917229324029453125, 0,00000000000000000346944695195359358958614662014715625, 0,000000000000000001734723475976796794793073310073828125, 0,0000000000000000008673617379883983973965366550369140625, 0,00000000000000000043368086899419919869826832751845703125, 0,00000000000000000021684043449709959934913416375923515625, 0,0000000000000000001084202172485497996745670818796178125, 0,00000000000000000005421010862427489983728354093980890625, 0,000000000000000000027105054312137449941641770469904453125, 0,0000000000000000000135525271560687249708208852349522265625, 0,00000000000000000000677626357803436248541044261747611328125, 0,000000000000000000003388131789017181242725221308738306640625, 0,000000000000000000001694065894508590621361261054369153203125, 0,0000000000000000000008470329472542953106806305271845766015625, 0,000000000000000000000423516473627147655340315263592383078125, 0,000000000000000000000211758236813573827670157631796191640625, 0,0000000000000000000001058791184067889138335078158980958203125, 0,00000000000000000000005293955920339445691675390794904791015625, 0,000000000000000000000026469779601697228458376953974523955078125, 0,00000000000000000000001323488980084861422791897698726197778125, 0,000000000000000000000006617444900424307113959488493630988890625, 0,0000000000000000000000033087224502121535569797442468154944453125, 0,00000000000000000000000165436122510607677848987222344274722265625, 0,00000000000000000000000082718061255303838924493611172137361328125, 0,000000000000000000000000413590306276519194622468055860686806640625, 0,000000000000000000000000206795153138259597311234027930343403125, 0,0000000000000000000000001033975765691297986556170139651717015625, 0,00000000000000000000000005169878828456489932780850698258585078125, 0,000000000000000000000000025849394142282449663904253491292925390625, 0,0000000000000000000000000129246970711412248319521267456146461953125, 0,00000000000000000000000000646234853557061241597606337280732306640625, 0,0000000000000000000000000032311742677853062079880316864036613328125, 0,0000000000000000000000000016155871338926531039940159320018306640625, 0,00000000000000000000000000080779356694632655199700			
АТ 500, 400, 300, 200, 100, 50, 25, 10, 5, 2, 1, 0,5, 0,25, 0,125, 0,0625, 0,03125, 0,015625, 0,0078125, 0,00390625, 0,001953125, 0,0009765625, 0,00048828125, 0,000244140625, 0,0001220703125, 0,000061			

Модернизация и ремонт компьютеров			СОВИТНС	213876
Модернизация и ремонт компьютеров			Port-Hoc	220309/220342
Модернизация и ремонт ПК, периферии, мониторов, БП			Think-Com	22533 3/230476
Модернизация компьютеров	12	Call	МСТ	026762
Модернизация компьютеров (UPGRADE)		Call	ПИРИТ	58415 5
Модернизация, ТО, ремонт компьютерной техники			РЕСАЛ	585529
Поставляемые услуги по док. документам (ср. Обработка, хранение, backup, восстановление)			ВИДЕОПЕЧАТЬ	652967/653423
Поставляемые обслуживание			Think-Com	22533 3/230476
Проектирование и установка компьютерных сетей			Port-Hoc	220309/220342
Ремонт БП, CD-ROM, телефаксов, мониторов, принтеров, головок EPSON			БЕЛКАМ	22333 7
Ремонт БП, компьютеров, мониторов, принтеров, TO			Р.Т.ДМУ	382525
Ремонт и замена копиров, лазерных и струйных принтеров			Элман <i>Ильинский</i>	32002 8/320049
Ремонт копиров, диктофонов, копиров, авто. записки и сканера цифровой, сетевых Karahana, Canon, Sharp, Xerox, Mac, Unix, HP, LG, FUJIFILM, Sony, выход безаварийно			ТРУШО	47716/462003
Ремонт сканера, диктофонов, принтеров, факсов, дистанционное и аварийное обслуживание			Р.Т.С	763332
Ремонт копиров, мониторов, принтеров с гарантией			Персеп. телекомму	763331
Ремонт факсов "Panasonic", " Toshiba", др. компьютеров и др. оборудования			ДУНИ	658755

техническое обслуживание, доработки	Кантел	3814 3547 71
Тех. обслуживание, сервис	ИРКОМАТ	2592/2584101
Установка и обслуживание ПО Win95	Think-Com	7353 773040
Установка программных систем на базе Microsoft Windows NT, Win 95, 50X, Exchange, Netware	АРСОСОФТ	639 74
Установка и обслуживание серверов	Перспек. технологии	769 95

ПРОЧЕЕ

Выход 2-й книги «Дорожки и разветвления фирмы ZCO»	стр 18	ВИДЕОПЕЧАТЬ	20.06.96 г. стр 23
Литература по компьютерным технологиям, более 200 названий, разделение изданий		ВИДЕОПЕЧАТЬ	650267/653423
Оформление для презентаций, обучение и демонстрация фирмы planMASTER		ТУУ Трахтенберг	621615
Готовые, под заказ и в аренду			

Гадание в эпоху компьютеров

БИЗНЕС-ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

(Окончание. Начало в № 51/1996).

Прогнозы, составляемые на основе консенсуса, — пожалуй, на сегодняшний день самая распространенная методика выработки бизнес-прогнозов. Многие наивно полагают, что такие прогнозы — самые точные и достоверные. Собираются вместе несколько людей, обсуждают какую-то проблему и приходят к общему умозаключению, то есть к консенсусу.

При таком подходе к делу любое производственное совещание можно с большей или меньшей натяжкой отнести к прогнозированию на базе консенсуса. Однако, как известно, слово к делу не пришьешь. Если бы участники таких совещаний время от времени освежали свою память путем чтения стенограмм, то они бы убедились, сколь невелик процент сбывшихся прогнозов, высказанных в ходе таких обсуждений. И причина здесь весьма проста. Прежде всего, это так называемые групповые эффекты, когда отдельная личность как бы уступает давлению со стороны остальных, пассивно соглашаясь с мнением большинства. А если к тому же в совещании принимает участие один из местных "пророков", то успех его точки зрения предопределен. Вот почему к таким прогнозам следует относиться с большой осторожностью, если вообще принимать их всерьез.

"Мозговая атака" — еще одна методика, которая, пожалуй, больше подходит для генерирования идей, чем для прогнозирования. В основе этой методики — также деловое совещание, с той только разницей, что на нем внимательнейшим образом высказывается мнение всех участников. Каждое предложение обсуждается и анализируется. Самое ценное в методе — то, что в ходе подробного обсуждения и анализа участники дискуссии выявляют практически все факторы, способные так или иначе повлиять на точность будущего прогноза. Безусловно, с практической точки зрения этот метод гораздо предпочтительнее, чем бесплодный поиск консенсуса.

Маркетинговые исследования — метод точный, эффективный, но очень и очень дорогой, особенно если использовать его по полной программе, то есть с проведением опросов, статистических выборок и прочее. Такую роскошь могут позволить себе лишь немногие действительно богатые фирмы.

Основное отличие методики **"дельфийских оракулов"** от консенсусного прогнозирования состоит в том, что в ее основе лежит принцип анонимности. Иными словами, формируется команда, члены которой, даже работая в одном здании, могут не подозревать, что их включили в одну и ту же группу. При этом резко возрастает роль руководителя команды, в руках которого сосредоточены все нити управления в к которому в конечном счете стекается вся поступающая информация.

Сам процесс прогнозирования протекает следующим образом. Руководитель раздает каждому индивидуальное задание, например, изложить свою точку зрения по какому-то конкретному вопросу. Все опрошиваемые дают ответ в письменном виде, руководитель обобщает информацию и в обобщенном виде снова рассылает ее всем членам команды, причем обобщенно не подчеркивая при этом, кому конкретно принадлежит та или иная оценка или точка зрения. С учетом обобщенных результатов каждый член команды должен сделать свой следующий вывод. Данные снова обобщаются и рассылаются "оракулам". Так продолжается до тех пор, пока все участники не приходят к одному общему мнению, то есть к консенсусу. Такая методика практически полностью исключает влияние личностного фактора, весьма существенного во всех остальных "групповых" методиках.

Несмотря на сравнительно хорошие результаты, получаемые при использовании метода "дельфийских оракулов", не стоит забывать и о его недостатках, а именно: сильная зависимость от конкретного состава группы (разные группы людей могут спрогнозировать совершенно различные результаты); реализация этой методики требует времени и средств; очень многое зависит от степени квалификации и подготовки руководителя команды; велик риск так называемой групповой игры, когда анонимные оракулы как бы подыгрывают друг другу, и очень часто делают это сознательно, что уменьшает объективность полученных выводов.

Метод написания сценария — это прогнозирование всех тех обстоятельств, которые с большей или меньшей долей вероятности могут возникнуть в перспективе. Иными словами, сценарий — это ваша версия того, что может произойти. И чем больше существует таких версий, тем ближе вы к тому, что случится в реальности.

Предположим, некая фирма пытается спрогнозировать сбыт своей продукции в Юго-Восточной Азии на ближайшие десять лет. Первая версия строится на том, что в большинстве стран этого региона сохранится прозападный режим. Потом пишется сценарий, в основе которого различные уровни инфляции, учетные ставки и т. п. Далее — третий сценарий, четвертый. И так до тех пор, пока в расчет не будут взяты все факторы и параметры, способные повлиять на торговые связи последующих десяти лет.

Такая методика не грешит чрезмерной точностью с точки зрения деталей, поэтому и цифры в прогнозах носят весьма и весьма приблизительный характер, но общую картину прогнозируемого процесса сценарные прогнозы передают довольно точно. И потому в целом такие прогнозы оцениваются как весьма и весьма реалистичные. Особенно если речь идет о долгосрочном прогнозировании, когда, как правило, бывает много неясностей и неопределенностей.

Следует упомянуть и методику **перекрестных матриц**, используемую преимущественно при долгосрочном планировании. Она представляет собой набор оценок или вероятностей того, что будет, причем особый упор делается на пересечение тех или иных событий и оценку того, что может произойти в случае такого пересечения.

Вернемся к примеру с Юго-Восточной Азией и попытаемся построить прогноз с использованием перекрестной матрицы. Сначала оценим потенциальное развитие событий прежде всего с точки зрения политической. Здесь возможны три сценария — прозападный режим, коммунистический режим, националистическое правительство. Затем, используя метод "дельфийских оракулов", выберем перечень возможных вариантов экономического развития (например, рост на 5%, на 1%, спад на 3%, на 8%) и оценим их вероятность. Наконец, построим матрицу, которая будет содержать вероятности того или иного экономического развития в зависимости от политического режима и вероятности существования определенной политической системы при той или иной экономической динамике.

С помощью таких матриц можно просчитать вероятное развитие многих событий, самых разнообразных по своему характеру. Опыт американских прогнозистов показывает, что наиболее успешно эта матрица используется для прогнозирования технического прогресса. Недостатки метода — его чрезвычайная дороговизна, а также определенная субъективность интерпретаций, сделанных прогнозистом.

Аналогии, то есть сопоставление с тем, что уже было, достаточно широко используются при разработке

модели будущего. Преимущества метода налицо: универсальность, дешевизна. Это не в последнюю очередь объясняет его широкое использование как в социологии, так и в бизнесе. При этом прогнозист исходит из того, что в обществе, как и в природе, действуют некие универсальные законы, типичные для любого времени. Основная трудность с аналогиями заключается в том, что их не должно быть слишком много, ибо это затрудняет правильный выбор. Но и одной аналогии явно недостаточно.

Предположим, какая-то фирма, специализирующаяся в области изготовления, решает запустить новый продукт, возлагая на него очень большие надежды. Что в данном случае может быть использовано в качестве аналогии? Ее предыдущие успехи? Или похожие изделия, поставленные на рынок другими производителями? Очевидно, что каждая из этих двух аналогий может дать совершенно различные результаты и выводы. Проблему можно решить лишь после тщательного изучения всех возможных аналогий, после чего выбор делается в пользу одной из них.

Большинство методик исходит из того, что прогнозируемая ситуация будет меняться постоянно, но достаточно последовательно. Вопрос лишь в том, в какую сторону и как. Специфика **"теории катастроф"** в том, что она рассматривает вероятность скачкообразных изменений в ходе развития (слово "катастрофа" здесь трактуется не как бедствие, а лишь как внезапное и резкое изменение процесса или характера).

В бизнесе тема примеров, подтверждающих определенную катастрофичность развития. Например, внезапное падение цен на рынках сбыта или резкое снижение спроса на ту или иную продукцию и прочее. Теорию катастроф никак нельзя отнести к количественным методам прогнозирования, ибо на ее основе нельзя вычислить точный размер предполагаемого скачкообразного изменения, она лишь систематизирует информацию, позволяя сделать вывод о неизбежности или вероятности скачка в той или иной области. Иными словами, фирма как бы заранее получает предупреждение о потенциальной опасности в той или другой сфере своей деятельности.

Метод построения **"деревьев релевантных связей"** в противоположность тем, что описаны выше, исходит не от настоящего, а от будущего. Вы рисуете какую-то картину завтрашнего дня, а потом как бы возвращаетесь назад, пытаетесь понять, что нужно сделать, чтобы придуманное стало явью. Столб дерева — это основная цель, его ветви и крона — это уже подразделы и составляющие элементы главной задачи или цели. Фигурально выражаясь, чем гуще крона, тем тщательнее проведен анализ, и тем больше выявлено тех подразделов, решение которых поможет успешно реализовать главную цель. Говоря о "релевантном дереве", следует помнить, что это чисто нормативный метод. Намеченная цель уже как бы сама диктует шаги по ее реализации. Главное — правильно определить приоритеты и оценить критерии. Такое прогнозирование позволяет лучше понять будущее, осмыслить процессы развития, даже если они напрямую и не связаны с вашим бизнесом.

В отличие от качественных, количественные методы прогнозирования основаны на сложных и трудоемких процессах математического моделирования, с многочисленными расчетами и выкладками. Наиболее важным здесь является причинное моделирование, или **моделирование причин** — выявление связей и соотношений между различными переменными. Это даже не один, а целая группа методов, которые с помощью исторических данных прослеживают

взаимосвязь и взаимодействие переменных друг с другом.

Насколько неординарным может быть выбор переменных, демонстрирует такой пример. Фирма специализируется на пошиве одежды белого цвета. Дела идут успешно, продукция — нарасхват. Какой прогноз заказывает руководство фирмы специалистам? Производителей одежды интересует — объем сбыта стиральных машин на ближайшие годы.

Оценочные прогнозы строятся на основе двух мер — корреляции и регрессии. Если корреляция как бы определяет силу взаимодействия различных переменных, то анализ регрессии уже позволяет вывести математические уравнения, с помощью которых описывается форма этих взаимосвязей и взаимодействий. Иными словами, корреляция отвечает на вопрос, насколько сильно влияют переменные друг на друга, а анализ регрессии облекает полученную информацию в язык математических формул.

С помощью причинного моделирования можно не только спрогнозировать развитие тех или иных событий, но и попытаться объяснить наличие уже сложившихся связей. Причем во всех случаях количественный анализ создает базу для последующих качественных прогнозов. Особо отметим, что данный метод универсален по своей природе и позволяет выявлять и оценивать любые взаимосвязи.

Например, группа исследователей одной из американских школ бизнеса задалась целью сопоставить зарплата высших должностных лиц США (как на государственной службе, так и в бизнесе) с физическим весом этих людей. Для анализа использовались данные, полученные из 12 организаций. В итоге вскрылась любопытная закономерность: чем выше оклад того или иного руководителя, тем меньше он весит.

Конечно, данный пример вполне можно было бы отнести к разряду курьезов, если бы не одно обстоятельство. Результаты данного исследования вполне могут изменить акценты в работе служб по подбору кадров и заставить чиновников различного ранга с большим вниманием относиться к собственной физической форме.

Впрочем, статистика статистикой, а здравый смысл — на первом месте. И как бы ни была велика наша вера в магию чисел, интерпретация полученных цифр гораздо важнее самих цифр. Даже если многочисленные тесты и графики подтверждают наличие тех или иных взаимосвязей, следует еще продемонстрировать недолжный опыт управления, а порой и чисто житейский практицизм, чтобы сделать правильные выводы.

При этом важно помнить, что статистика, являющаяся альфой и омегой причинного моделирования, лишь демонстрирует наличие определенных закономерностей, но отнюдь не объясняет их взаимосвязь. Более того, именно наличие причинных связей, существующих как бы вне и над статистикой, труднее всего обнаружить.

Вот тому пример. Практически повсеместно рак легких связывают с курением. В пользу такого объяснения свидетельствуют многочисленные статистические данные, и казалось бы, с этим трудно поспорить. Однако ведущие табачные фирмы утверждают, что есть еще и третий фактор, с которым у первых двух факторов существует устойчивая статистическая связь. Это уровень стрессовых нагрузок в современном обществе. Стресс не только заставляет людей курить чаще и больше, но и способствует злокачественному перерождению здоровых клеток в человеческом организме. Поэтому запретить людям курить вовсе не значит уменьшить уровень раковых заболеваний: курящий человек в результате запрета мо-

жет лишиться действенного успокаивающего средства.

Обычно для выявления причинных связей практикуют сбор данных в новых обстоятельствах или в новой среде. Если и в новых условиях проявляются прежние закономерности, значит, причинность всего происходящего именно в выявленных связях.

В любом случае в первую очередь следует определиться с количеством переменных, которые будут использоваться в моделировании. В уже приведенном примере таких переменных три: рост потребления табачных изделий, увеличение раковых заболеваний, стрессы в обществе. Но с таким же успехом их может быть и четыре, и пять. Что мешает присовокупить сюда климатические условия или все тот же уровень заработной платы?

Вот почему перед началом моделирования проводится оценка значимости всех переменных. При этом гипотетически исходят из того, что влияние любой x -переменной на y равно нулю. Если оценочные тесты показывают, что коэффициент воздействия той или иной переменной и в самом деле нулевой, то этот параметр исключается из последующего моделирования. Если же оказывается, что коэффициент воздействия имеет определенную величину, то эта переменная сохраняется и включается в набор параметров причинного моделирования.

Любой оценочный тест можно условно разбить на пять этапов:

1. Выдвигается гипотеза, что переменная x не влияет на переменную y , следовательно, имеет нулевой коэффициент воздействия.

2. Осуществляется сбор доказательств в пользу такого умозаключения, при этом оценивается как коэффициент значимости, так и стандартная погрешность в оценках.

3. Устанавливается определенный уровень значимости (как правило, равный 5%).

4. Вычисляется соотношение между оценочной величиной коэффициента и стандартной погрешностью.

5. Полученная величина сравнивается с критическими значениями данного параметра, и на этой основе принимается окончательное решение относительно степени влияния переменной x на y .

В свою очередь, критические значения параметров зависят не только от установленного уровня значимости, но и от степени свободы, под которой в данном случае подразумевается количество статистических выборок и проведенных наблюдений.

Таковы вкратце лишь предварительные этапы подготовки к моделированию причин. К счастью для специалистов, занимающихся компьютерным прогнозированием, имеется широкий ассортимент соответствующих программ. Другое дело, что эти программы требуют и выдают такое количество информации, что порой даже специалисту-программисту бывает трудно понять и объяснить получаемые результаты. Тем более понятны отчаяние и беспомощность тех специалистов, которые, хорошо зная предмет анализа, смутно представляют себе, что именно выдала им машина. Совет один: не отчаиваться, а учиться работать с машиной, учиться выбирать из обилия данных, которые она вам предлагает, именно те, которые нужны для решения конкретной задачи.

А с точки зрения все того же здравого смысла, совет и того проще: учиться правильно сочетать количественные и качественные методы прогнозирования. Не стоит рабски мизерной цели нагромождать горы статистических выкладок, запугивая ими и себя, и ваших заказчиков.

Зинаида КРАСНЕВСКАЯ.

Бог Важнее опыта в сорок раз

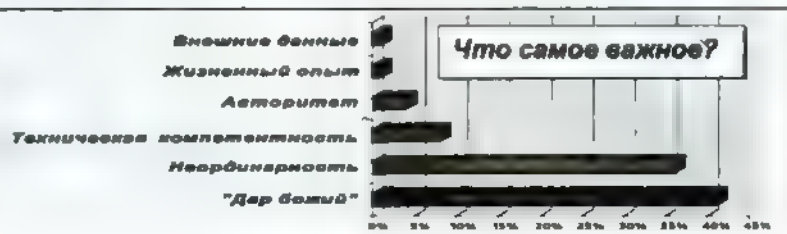
НА ВЗГЛЯД ПРОФЕССИОНАЛОВ

Исследовательская группа "Коржеф" (Франция) провела опрос 598 менеджеров. Их попросили ответить, что самое важное для успеха на "капитанском мостике".

На первое место респонденты поставили: внешние данные — 1%, жизненный опыт — 1%, авторитет — 4%, профессиональную и техниче-

скую компетентность — 8%, неординарность — 36%, "дар божий" — 41%. Что такое "дар божий"? Под этим понятием менеджеры-практики подразумевали прежде всего умение че-

ловека владеть собой, своими мыслями, чувствами, интуицией, поступками.



Понедельник, 13

Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.50. Экономист. 8.00. Здоровье. Праздничный выпуск. 8.30. Родовод. Новый год в Солигорском районе. 9.00. Телевизионный Дом юно. Новогодняя программа. 9.40. "Темная комната". Вы нам писали... 10.10. Дни и вечера Театра юного зрителя Беларуси. 11.10. "Золотые ключи". Телефестиваль народного творчества. 11.45. "Принц-привидение". Х/ф с субтитрами. 13.00. Новости. 15.00. Новости (с субтитрами). 15.10. Студия "Окно". Накануне будущего. "Я рисую". Телек-шоу. 15.50. ТВ — школа. История Беларуси. 9-й класс. Освобождение Беларуси от немецко-фашистских захватчиков. 16.15. На добрый лад. Передача из Витебска. 16.30. "Белорусский меридиан". Страницы истории Пружанщины. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. "Расставаясь с фильмом...". Д/ф. 17.45. Экономист. 18.00. Новости. 18.15. Гости в дом. К дню рождения Мартина Лютера Кинга. 18.45. Крок. "Риск-версия". Телеигра. 19.15. Тема дня. 19.30. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 19.35. "Это мы не проходили...". Экономическая программа. 19.50. Белорусский дом. Художественно-публицистическая программа. 20.10. Зеркало. Программа для женщин. 20.30. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. Телевизионный АРТ-клуб. Телебенефис народной артистки Беларуси Лилии Давидовой. 22.40. Третий тайм. 23.15. Новый год в "Белой Руси". Музыкальная программа. 0.45. Новости.

ОРТ

17.00. Новости. 17.15. "Новая жертва". Х/ф. 18.05. Погода. 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". Телеигра. 19.00. Тема. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40. Программа передач. 20.45. Фильм "Старый Новый год". 1-я и 2-я с. 23.20. Новости. 23.30. "Старые песни о главном — 1". Музыкальный фильм. 1.00. Пресс-экспресс. 1.20. Программа передач.

Канал "Россия"

16.00, 19.00, 22.00. Вести. 16.15. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 16.55. Там на неведомых дорожках. 17.40. "Клубничка". Х/ф. 18.10. Двойной портрет. 18.40. Особо важные персоны. 19.35. Анонсы и К. 21.05. Погода на завтра. 21.10. Добрый вечер с Игорем Угольниковым. 22.30. "На коне". Телеигра. 22.55. "Алло, космос!". Музыкально-юмористическая программа.

Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 12.55. Срок ответа — сегодня. 13.20. Советы садоводам. 13.35. "Клубничка". Т/ф (Япония). 14.10. "Убойный отдел". Х/ф. 14.55. "Как казаки мушкетерам помогали". М/ф. 15.15, 20.45. Телеигра. 15.25. Мелодраматическое обозрение. 16.10. "Чародей". 16.35. Детское ТВ: "Сказка за сказкой", "Замок в ущелье Гина". 17.35. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. Ритмы города. 21.00. "Убойный отдел". Х/ф. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. Исторические расследования. 23.10. "Телемост". Музыкальное шоу. 23.50. "Доктор Ватсон". Лучшие песни нашей Родины.

НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утреннее "Время". 9.30. Женские истории. Х/ф "Магификат — хвала Господу" (Италия). 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Время". 15.35. Дистанция 60. 16.35. Кинотеатр юного зрителя. Х/ф "Голубое дерево". 17.30. Футбольный клуб. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.35. Герой дня. 19.00. Наше новое кино. Е.Леонов, А.Абдулов, Л.Ярмольник в х/ф "Настя". 20.40. Русский альбом. Группа "Мона Лиза". 21.40, 23.20. Вечернее. 22.00. Час сериала. "Полиция Нью-Йорка" (США). 23.00. Сегодня в полночь.

8-й канал

18.00. М/ф "Таина третьей планеты". 18.45. Х/ф "Смертельный совет". 20.15. Мульт-планета. "Конек-горбунчик". 21.30. Х/ф "О бедном гусаре замолвите слово".

В том числе:

Новости

БТ: 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама). 0.45.
ОРТ: 17.00, 20.00 (Время). 23.20.
РТР: 16.00, 19.00, 22.00.
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55.
НТВ: 5.00, 9.15, 11.00, 13.00, 13.20, 15.00, 18.00, 21.00, 21.40, 23.00, 23.20.

Авторские программы

9.40. БТ. "Темная комната". Вы нам писали...
18.10. ОРТ. Час пик.
18.35. НТВ. Герой дня.
19.00. ОРТ. Тема.
19.15. БТ. Тема дня.
20.10. БТ. Зеркало. Программа для женщин.

Художественные фильмы

9.30. НТВ. "Магификат — хвала Господу" (Италия).
11.45. БТ. "Принц-привидение".
12.10. СПб. "История любви".
14.10. СПб. "Убойный отдел".
16.10. СПб. "Чародей".
16.35. НТВ. "Голубое дерево".
17.15. ОРТ. "Новая жертва".
17.40. РТР. "Клубничка".
18.45. ВК. "Смертельный совет".
19.00. НТВ. Е.Леонов, А.Абдулов, Л.Ярмольник в х/ф "Настя".
19.25. СПб. "История любви".
20.45. ОРТ. "Старый Новый год". 1-я и 2-я с.
21.30. СПб. "Убойный отдел".
21.30. ВК. "О бедном гусаре замолвите слово".
22.00. НТВ. "Полиция Нью-Йорка" (США).

Развлекательные программы

15.10. БТ. Студия "Окно". Накануне будущего. "Я рисую". Телек-шоу.
18.35. ОРТ. "Угадай мелодию".
18.45. БТ. Крок. "Риск-версия".
19.35. РТР. Анонсы и К.
21.10. РТР. Добрый вечер с Игорем Угольниковым.
22.55. РТР. "Алло, космос!".

Спорт

17.30. НТВ. Футбольный клуб.
19.15. СПб. Спорт.
22.20. СПб. Спортивное обозрение.
22.40. БТ. Третий тайм.

Вторник, 14

Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 7.50. Экономист. 8.00. Новости. 8.10. Бездельник. 8.45. "Это мы не проходили...". Экономическая программа. 9.00. ТВ — школа. История Беларуси. 9-й класс. Освобождение Беларуси от немецко-фашистских захватчиков. 9.25. Педагогический экран. Образование детей с церебральным параличом в детском саду № 65 г. Минска. 10.10. М/фильм. 10.30. Турбобетон. 10.55. "Тропинская жара". Х/ф (США). Закл. серия. 11.55. Четвертое измерение. Переплет. 12.15. Апокалипсис. Музыкально-развлекательная программа. 13.00. Новости. 15.00. Новости (с субтитрами). 15.10. "Все про все". Информационно-познавательная программа для детей. 15.35. М/ф. 15.45. "Навстречу". Музыкальная программа для старшеклассников. 16.20. ТВ — школа. История Беларуси. 6-й класс. Религия и культура старобелорусских земель в X — XIII вв. 16.50. "Будьте здоровы". 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Уроки Н.Новожиловой. 17.45. Экономист. 18.00. Новости. 18.15. Виктор Лану в шестисерийном х/ф "Клан" (Франция). 1-я с. 19.15. Тема дня. 19.30. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 19.35. Родовод. Колыбельные игры в деревне Гайны Логойского района. 19.50. "Премьера". Творческое объединение "Телефильм" представляет: д/ф "Мой Минск". 20.30. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. "Полночь". Х/ф (Испания). 23.50. "Я люблю джаз". Концерт с участием пианиста Д.Краммера (Москва) и "Минск-джаз-клуба". 0.20. Новости.

ОРТ

11.00. Новости (с субтитрами). 11.15. "В поисках капитана Гранта". 1-я с. 12.20. Смехопанорама. Ведущий — Е.Петроскин. 12.50. "Последний лепесток". М/ф. 13.15. Брей-ринг. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "Космические спасатели лейтенанта Марша". М/ф. 14.45. Казыте "Веселая хампанья". 14.55. Мультфильм. 15.10. Волшебный мир, или Синема. 15.40. "Карин и ее собака". Молодежный сериал. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. "Вокруг света". По страницам передач "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.15. "Новая жертва". Х/ф. 18.05. Погода. 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". Телеигра. 19.00. В поисках утраченного. Лидия Симирнова. Ведущий — Г.Скоробогатов. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40. Программа передач. 20.45. Лидия Симирнова и Иван Перевалов в х/ф "Моя любовь". 22.25. Новости. 22.35. Хоккей. Евролига. 1/4 финала. "Динамо" (Москва) — "Слован" (Братислава). 2-й и 3-й периоды. 0.00. Пресс-экспресс. 0.20. Программа передач.

Канал "Россия"

7.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15, 9.55, 15.25, 0.05. Товары — почтой. 7.25. Ретро-шлягер. 7.55. Шоу долгоносиков. 8.25. "Клубничка". Х/ф. 9.00. "Санта-Барбара". Х/ф. 9.45. М/ф. 13.25. "Дочери Калеба. Эмили". Х/ф (Канада). 1-я и 2-я с. 15.05. Шаг за шагом. 15.15. М/ф. 15.30. Ваше право. 16.15. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 16.55. Там на неведомых дорожках. 17.40. "Клубничка". Х/ф. 18.10. Момент истины. 18.40. Особо важные персоны. 19.35. Шоу долгоносиков. 20.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 21.05. Погода на завтра. 21.10. Добрый вечер с Игорем Угольниковым. 22.30. Телеигра. "Воспоминания о Серебряном веке". 23.10. Звуковая дорожка.

Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.25. Советы садоводам. 13.35. "Варенка тедди". Т/ф-сказка (Япония). 14.10. "Убойный отдел". Х/ф. 14.55. "Как казаки кулаш варили". М/ф. 15.15, 20.45. Телеигра. 15.25. Папа, мама и я — спортивная семья. 16.10. "Чародей". Молодежный сериал. 16.35. Детское ТВ. "Полосатая мушка". Там, где живет Паутина. 17.05. К 80-летию народного артиста России Е.А.Лебедева. "Пока идет спектакль". 17.40. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. Храм. 21.00. "Убойный отдел". Х/ф. 21.55. К 80-летию народного артиста России Е.А.Лебедева. "История лошади".

НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утреннее "Время". 9.30. Женские истории. "Доктор Кун. Женщина — врач" (США). 10.30, 17.30. Программа для детей "Улица Сезам". 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Время". 15.35. Дистанция 60. 16.35. "Голубое дерево". Х/ф. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.35. Герой дня. 19.00. Мир кино. Х/ф "Доставить по назначению" (США). 21.40, 23.20. Вечернее. 22.00. Час сериала. "Полиция Нью-Йорка" (США). 23.00. Сегодня в полночь.

8-й канал

18.00. Для детей "Летающий дом". 18.30. Х/ф "Выигрши одинокого коммерсанта". 20.15. Мульт-планета. 20.30. Д/ф "Третья Ответственность". 21.30. Музыка на телеканале. 22.00. Х/ф "Ставкиски — великий мошенник".

В том числе:

Новости

БТ: 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама). 0.20.
ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время). 22.25.
РТР: 7.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00.
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55.
НТВ: 5.00, 9.15, 11.00, 13.00, 13.20, 15.00, 18.00, 21.00, 21.40, 23.00, 23.20.

Авторские программы

18.10. ОРТ. Час пик.
18.10. РТР. Момент истины.
18.35. НТВ. Герой дня.
19.15. БТ. Тема дня.

Художественные фильмы

8.25. РТР. "Клубничка".
9.00. РТР. "Санта-Барбара".
9.30. НТВ. "Доктор Кун. Женщина — врач" (США).
10.55. БТ. "Тропинская жара" (США). Закл. серия.
11.15. ОРТ. "В поисках капитана Гранта". 1-я с.
12.10. СПб. "История любви".
13.25. РТР. "Дочери Калеба. Эмили" (Канада). 1-я и 2-я с.
14.10. СПб. "Убойный отдел".
15.40. ОРТ. "Карин и ее собака".
16.10. СПб. "Чародей".
16.35. НТВ. "Голубое дерево".
17.15. ОРТ. "Новая жертва".
17.40. РТР. "Клубничка".
18.15. БТ. В Лану в х/ф "Клан".

Развлекательные программы

7.55, 19.35. РТР. Шоу долгоносиков.
8.10. БТ. Бездельник.
12.15. БТ. Апокалипсис.
12.20. ОРТ. Смехопанорама.
13.15. ОРТ. Брей-ринг.
14.45. ОРТ. Казыте "Веселая хампанья".
18.35. ОРТ. "Угадай мелодию".
21.10. РТР. Добрый вечер с Игорем Угольниковым.

Спорт

15.25. СПб. Папа, мама и я — спортивная семья.
17.10. БТ. Уроки Н.Новожиловой.
19.15. СПб. Спорт.
22.35. ОРТ. Хоккей. Евролига. 1/4 финала. "Динамо" (Москва) — "Слован" (Братислава). 2-й и 3-й периоды.

Среда, 15

Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 7.50. Экономист. 8.00. Новости. 8.10. Вертикаль. Проблемы аграрной реформы. 8.40. М/фильм. 9.00. ТВ — школа. История Беларуси. 6-й класс. Религия и культура старобелорусских земель в X — XIII вв. 9.30. "Два слова в письме". Д/ф. 10.20. "Клан". Х/ф (Франция). 1-я с. 11.20. "Час оркестра". Музыкальная программа с участием Государственного концертного оркестра Беларуси. 12.00. Видимо-невидимо. 13.00. Новости. 15.00. Новости (с субтитрами). 15.10. Сущность. "Колыбельная". 15.35. М/ф. 16.10. Усадьба. Программа для дам. 16.30. Острый угол. Правовой тележурнал по письмам зрителей. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. "Белый центр" представляет: "Когда выбираешь гимнастику, выбираешь судьбу". Д/ф. 17.45. Экономист. 18.00. Новости. 18.15. "Клан". Х/ф (Франция). 2-я с. 19.15. Тема дня. 19.30. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 19.35. "Познай себя". Психологическая программа. Тема: "Профессия и личность". Прямая линия. 20.05. "Премьера". Творческое объединение "Телефильм" представляет: д/ф "Город, нарисованный осенним светом". 20.25. "Кто это?" Телеигра. 20.30. Авто-парк. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. К.Качалина в х/ф "Дука любовь". 23.50. Новости.

ОРТ

11.00. Новости (с субтитрами). 11.15. "В поисках капитана Гранта". 2-я с. 12.20. Смехопанорама. Ведущий — Е.Петроскин. 12.47. М/фильм: "Дед Мороз и лето". Мама больше не летит! 13.15. Брей-ринг. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "Космические спасатели лейтенанта Марша". М/ф. 14.45. Каскут и К. 14.55. Дом-на-свои. 15.10. Зов джунглей. 15.40. "Карин и ее собака". Молодежный сериал. 16.10. ...До шестнадцати и старше. 16.35. "Вокруг света". По страницам передач "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.15. "Новая жертва". Х/ф. 18.05. Погода. 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". Телеигра. 19.00. Передача Владимира Познера "Человек в маске" на Первом канале. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40. Программа передач. 20.45. Комедия "Свадьба в Малиновке". 22.35. Евгений Лебедев в х/ф-спектакле "История лошади". 0.55. Пресс-экспресс. 1.15. Программа передач.

Канал "Россия"

7.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00. Вести. 7.15, 9.55, 0.05. Товары — почтой. 7.25. Ретро-шлягер. 7.55. Наталья Варлей в программе "Бонка меда". 8.25. "Клубничка". Х/ф. 9.00. "Санта-Барбара". Х/ф. 9.45. Мультфильм. 13.20. "Дочери Калеба. Эмили". Х/ф (Канада). 3-я и 4-я с. 15.00. Телеигра. Ф.Карити. "Волшебное кресло". 15.25. Экспресс. 15.30. Образ жизни. 16.15. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 16.55. Там на неведомых дорожках. 17.40. "Клубничка". Х/ф. 18.10. Социально-экономическое обозрение. 18.40. Особо важные персоны. 19.35. Наталья Варлей в программе "Бонка меда". 20.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 21.05. Погода на завтра. 21.10. Добрый вечер с Игорем Угольниковым. 22.30. Евгений Лебедев. К 80-летию со дня рождения. 23.10. "Отчеству служим". Концертная программа.

Санкт-Петербург

11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 12.55. Срок ответа — сегодня. 13.25. Советы садоводам. 13.35. "Кагулимо". Т/ф-сказка (Япония). 14.10. "Убойный отдел". Х/ф. 14.55. "Как казаки многолетним встречали". М/ф. 15.15, 20.45. Телеигра. 15.25. "Линное дело". Г.Орлов. 16.10. "Чародей". Молодежный сериал. 16.35. "Черный кот". Художественно-публицистическая программа. 17.05. Храм. 17.35. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. "Поживем — увидим". Многосерийный видеофильм (Россия). 5-я с. 21.00. "Убойный отдел". Х/ф. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. "Дворцовые тайны". Премьера док. минисериала (США — Великобритания).

НТВ

5.00. Сегодня утром. 9.15. Утреннее "Время". 9.30. Женские истории. "Доктор Кун. Женщина — врач" (США). 10.30, 17.30. Программа для детей "Улица Сезам". 11.00, 13.00, 15.00. Сегодня днем. 12.00. Открытый мир. 13.20. Большое "Время". 15.35. Дистанция 60. 16.35. "Голубое дерево". Х/ф. 18.00, 21.00. Сегодня вечером. 18.35. Герой дня. 19.00. Мир кино. Х/ф "Фанаты" (Италия). 20.40. "Алло! Фима". 21.40, 23.20. Вечернее. 22.00. Час сериала. "Полиция Нью-Йорка" (США). 23.00. Сегодня в полночь. 24.00. Кино не для всех. Х/ф "Играем Зомби", или Жизнь после битвы".

8-й канал

18.00. Для детей "Летающий дом". 18.30. Х/ф "Единожды солгал". 20.15. Мульт-планета. 20.30. Х/ф "Третий канал". 21.45. Поликоп. 22.00. Х/ф "Смерть и девушка".

В том числе:

Новости

БТ: 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама). 23.50.
ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время).
РТР: 7.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00.
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55.
НТВ: 5.00, 9.15, 11.00, 13.00, 13.20, 15.00, 18.00, 21.00, 21.40, 23.00, 23.20.

Авторские программы

18.10. ОРТ. Час пик.
18.35. НТВ. Герой дня.
19.00. ОРТ. "Человек в маске" на Первом канале.
19.15. БТ. Тема дня.

Художественные фильмы

8.25. РТР. "Клубничка".
9.00. РТР. "Санта-Барбара".
9.30. НТВ. "Доктор Кун. Женщина — врач" (США).
10.20. БТ. "Клан" (Франция). 1-я с.
11.15. ОРТ. "В поисках капитана Гранта". 2-я с.
12.10. СПб. "История любви".
13.20. РТР. "Дочери Калеба. Эмили" (Канада). 3-я и 4-я с.
14.10. СПб. "Убойный отдел".
15.40. ОРТ. "Карин и ее собака".
16.10. СПб. "Чародей".
16.35. НТВ. "Голубое дерево".

Спорт

19.15. СПб. Спорт.
22.20. СПб. Спортивное обозрение.

Четверг, 16

Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 7.50. Экономист. 8.00. Новости. 8.10. Авто-парк. 8.20. Сельские будничные колоды. 8.50. "Пусть живет Сергей". Х/ф с субтитрами. 9.55. Телебон-бал. 10.40. Гости в дом. 11.10. "Клан". Х/ф (Франция). 2-я с. 12.10. "Голоса прошлого". Старинная музыка на Беларуси. 12.45. "Белый центр" представляет: "Книги и цветы". Д/ф. 13.00. Новости. 15.00. Новости (с субтитрами). 15.10. ТВ — школа. Белорусская литература. 10-й класс. В.Дунин-Марцинкевич и его комедия "Пинская шляхта". 15.50. Арсенал. Принимают участие замминистра внутренних дел Беларуси, генерал-майор Ю.Л.Сиваков. 16.20. Приглашаем на вечерок. "Шедный вечер" на Оршанинне. 17.00. Музыкальный антракт. 17.10. Уроки Н.Новожиловой. 17.45. Экономист. 18.00. Новости. 18.15. "Клан". Х/ф (Франция). 3-я с. 19.15. Тема дня. 19.30. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 19.35. Кредо. Программа для деловых людей. 20.00. "Крок". "Оскар". Телеигра. 20.30. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.45. "Телебарометр". Прогноз погоды. 22.05. "Вилла "Орхидея". Х/ф (Югославия — Великобритания). 23.35. "Крок". Программа для молодежи. 0.05. Новости.

ОРТ

8.00. Новости. 8.15. "Новая жертва". Х/ф. 9.05. Передача Владимира Познера "Человек в маске" на Первом канале. 9.45. Клуб путешественников (с субтитрами). 10.35. Смах. 11.00. Новости (с субтитрами). 11.15. "В поисках капитана Гранта". 3-я с. 12.20. Смехопанорама. Ведущий — Е.Петроскин. 12.47. М/фильм: "Храбрый заяц". "Новогодняя ночь". 13.15. Брей-ринг. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "Космические спасатели лейтенанта Марша". М/ф. Закл. серия. 14.45. Лето-го! 15.10. Тин-Тоник. 15.40. "Карин и ее собака". Молодежный сериал. 16.05. Рок-урок. 16.35. "Вокруг света". По страницам передач "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.15. "Новая жертва". Х/ф. 18.05. Погода. 18.10. Час пик. 18.30. Джентльмен-шоу. 19.00. Удивительные истории в программе "Моя семья". 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40. Программа передач. 20.45. Катрин Денев и Филипп Нуаре в приключенческой комедии "Африканец". 22.40. Новости. 22.50. "Обоз". Шоу Ивана Демидова. 23.40. Пресс

Пятница, 17

Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.45. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 7.50. Экономист. 8.00. Новости. 8.10. "Телебарометр". Прогноз погоды. 8.20. "Еще не вечер...". Встреча с семьей Кругловых. 8.35. М/фильмы. 9.00. ТВ — школе. Белорусская литература. 10-й класс. В.Дунин-Марцинкевич и его комедия "Пинская шляхта". 9.40. "Клоуны с осенью в сердце". Цирковая программа. 10.30. "Бархатный сезон". Музыкально-развлекательная программа. 11.00. "Клан". Х/ф (Франция). 3-я с. 12.00. Зорная роса. Телевизионный конкурс молодых артистов эстрады. 12.40. Зеркало. Программа для женщин. 13.00. Новости. 15.00. Новости (с субтитрами). 15.10. Творцы. Понтецца Татьяна Лептенко. 15.30. "Окружающий мир". Экологическая программа. 16.00. Контрасты. Правовая программа. 16.30. ШАНС. Информационно-аналитическая программа по письмам зрителей. 17.00. Музыкальный антракт. 17.15. Концертный сезон. Ассамблея старинной музыки. 17.45. Экономист. 18.00. Новости. 18.15. "Клан". Х/ф (Франция). 4-я с. 19.15. Тема дня. 19.30. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 19.35. Международный курьер. 20.00. Творцы. Актер Виталий Быков. 20.30. Музыкальный антракт. 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.50. "Предательство голубки". Х/ф (США). 23.30. Алкогола. Музыкально-развлекательная программа. 24.00. Новости.

ОРТ

8.00. Новости. 8.15. "Новая жертва". Х/ф. 9.10. Удивительные истории в программе "Моя семья". 9.50. Пока все дома. 10.25. Играй, гармонь любимая! 11.00. Новости (с субтитрами). 11.15. "В поисках капитана Гранта". 4-я с. 12.20. Смехопанорама. Ведущий — Е.Петросян. 12.47. "Три толстяка". М/ф. 13.25. Брейнеринг. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "В ранге горит огонь". М/ф. 14.45. Фильм-сказка "Новые приключения капитана Врунгеля". 16.05. До шестнадцати и старше. 16.25. Премьера. Магия: мир сверхъестественного. 17.00. Новости. 17.20. "Новая жертва". Х/ф. 18.11. Погода. 18.15. Человек и закон. 18.45. Поле чудес. 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.40. Программа передач. 20.45. Великие сыщики: Коломбо в детективе "Яд от дегустатора". 22.15. Взгляд. 23.00. Новости. 23.10. Ночной кинозал. Александр Абдулов, Иннокентий Смоктуновский и Франко Неро в х/ф "Золото". 0.45. Пресс-экспресс. 1.05. Программа передач.

Канал "Россия"

7.00. 10.00. 13.00. 16.00. 19.00. 22.00. Вести. 7.15. Шаг за шагом. 7.25. Ретро-шлягер. 7.55. Клуб. 8.25. "Клубничка". Х/ф. 9.00. "Санта-Барбара". Х/ф. 9.45. М/ф. 9.55. Товарищ — почтой. 13.25. "Дочери Калеба. Эмили". Х/ф (Канада). 7-я и 8-я с. 15.00. Диалоги о животных. 15.25. Экспресс-информ. 15.30. Арена для сенсаций. 16.15. Иванов, Петров, Сидоров и другие. 16.55. Там на неведомых дорожках. 17.40. "Клубничка". Х/ф. 18.10. Вертикаль. 18.40. Особо важные персоны. 19.35. Клуб. 20.10. "Санта-Барбара". Х/ф. 21.05. Погода на завтра. 21.10. Добрый вечер с Игорем Угольниковым. 22.30. "Барбанида". Х/ф. 0.10. Ночной экспресс.

Санкт-Петербург

11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 21.55. Информ ТВ. 12.10. "История любви". Х/ф. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.25. Совет садовода. 14.10. "Убойный отдел". Х/ф. 14.55. М/ф. 15.10. 20.45. Телеслужба безопасности. 15.25. Ток-шоу "Набум". М.Рудинштейн. 16.10. "Чародей". Молодежный сериал. 16.35. Полосатая музыка. 16.50. Закулисье. "Золушка — 50 и вечно — 16". 17.35. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "История любви". Х/ф. 20.15. "Без названия". Юмористическая программа. 21.00. "Убойный отдел". Х/ф. 22.05. Событие. 22.20. Спортивное обозрение. 22.30. Как быть любимым. 22.55. Хоккей. Чемпионат России. СКА — "Авангард" (Омск). 3-й период.

НТВ

7.00. Сегодня утром. 9.00. М/ф "Динозаврик по имени Динк" (США). 2-я с. 9.30. Телеигра "Пойми меня". 10.00. Мир приключений и фантастики. Х/ф "Тарзан" (США). 3-я с. 10.45. М/ф "Вперёд на арене". 11.00. 15.00. Сегодня днем. 12.00. Хоккей. Чемпионат России. "Спартак" — "Лада". 14.30. "Панорама" с В.Овчинниковым. 16.00. Книжный магазин. 16.30. М/ф "Человек-паук". 9-я с. "Чужой костюм" (США). 17.00. Время "Ч". 17.30. Д/ф "Криминальная Россия: современные хроники". 18.00. 21.00. Сегодня вечером. 18.30. Комедийный сериал. "Дела смешные. Дела семейные". 19.00. Кино 80-х. Х/ф "Пыры Валтасара", или Ночь со Сталиным. 20.45. Куклы. 21.45. Мир кино. Х/ф "Филателист" (США). 23.40. Третий глаз. 0.25. Ночной канал. "Плейбой-шоу".

8-й канал

18.00. Для детей "Летающий дом". 18.30. Х/ф "Приключения Ивоки", 1-я с. 20.15. Мультипланета. 20.30. Х/ф "Десять негрят", 2-я с. 21.30. "Ринг". 22.00. Х/ф "Душегуб".

В том числе:

Новости

БТ: 8.00, 13.00, 15.00, 18.00, 21.00 (Панорама). 24.00.
ОРТ: 8.00, 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время). 23.00.
РТР: 7.00, 10.00, 13.00, 16.00, 19.00, 22.00.
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55.
НТВ: 7.00, 11.00, 15.00, 18.00, 21.00.

Авторские программы

9.10. ОРТ. Удивительные истории в программе "Моя семья".
12.40. БТ. Зеркало. Программа для женщин.
15.25. СПб. Ток-шоу "Набум". М.Рудинштейн.
19.15. БТ. Тема дня.
22.15. ОРТ. Взгляд.
23.40. НТВ. Третий глаз.

Художественные фильмы

8.15. ОРТ. "Новая жертва".
8.25. РТР. "Клубничка".
9.00. РТР. "Санта-Барбара".
10.00. НТВ. "Тарзан" (США). 3-я с.
11.00. БТ. "Клан" (Франция). 3-я с.
11.15. ОРТ. "В поисках капитана Гранта". 4-я с.
12.10. СПб. "История любви".
13.25. РТР. "Дочери Калеба. Эмили" (Канада). 7-я и 8-я с.
14.10. СПб. "Убойный отдел".
14.45. ОРТ. "Новые приключения капитана Врунгеля".
16.10. СПб. "Чародей".
17.20. ОРТ. "Новая жертва".
17.40. РТР. "Клубничка".
18.15. БТ. "Клан" (Франция). 4-я с.

18.30. НТВ. "Дела смешные. Дела семейные".

18.30. ВК. "Приключения Ивоки", 1-я с.
19.00. НТВ. "Пыры Валтасара", или Ночь со Сталиным.
19.25. СПб. "История любви".
20.10. РТР. "Санта-Барбара".
20.30. ВК. "Десять негрят", 2-я с.
20.45. ОРТ. Коломбо в детективе "Яд от дегустатора".
21.00. СПб. "Убойный отдел".
21.45. НТВ. "Филателист" (США).
21.50. БТ. "Предательство голубки" (США).
22.00. ВК. "Душегуб".
22.30. РТР. "Барбанида".
23.10. ОРТ. А. Абдулов, И. Смоктуновский и Ф. Неро в х/ф "Золото".

Развлекательные программы

7.55, 19.35. РТР. Клуб.
9.30. НТВ. "Пойми меня".
9.50. ОРТ. Пока все дома.
12.20. ОРТ. Смехопанорама.
13.25. ОРТ. Брейнеринг.
18.45. ОРТ. Поле чудес.
20.15. СПб. "Без названия".
20.45. НТВ. Куклы.
21.10. РТР. Добрый вечер с Игорем Угольниковым.
23.30. БТ. Алкогола.
0.25. НТВ. Ночной канал. "Плейбой-шоу".

Спорт

12.00. НТВ. Хоккей. Чемпионат России. СКА — "Рубин" (Тюмень).
19.15. СПб. Спорт.
22.20. СПб. Спортивное обозрение.
22.55. СПб. Хоккей. Чемпионат России. СКА — "Авангард" (Омск). 3-й период.

Суббота, 18

Белорусское телевидение

8.00. Новости. 8.10. "Музыкальная обложка". Белорусский хит-парад. 8.15. "Регион". Передача из Бреста. 8.45. Здоровье. Резервные возможности человека. 9.20. Уроки Н.Новожиловой. 9.50. "Все про все". Информационно-познавательная программа для детей. 10.15. "Марика". Х/ф. 11.25. "Крок". "Провансия". Бешенковский район. 11.55. Республиканский турнир по мини-футболу на призы Государственного комитета по авиации Республики Беларусь. 12.30. Бон тон. Тележурнал моды. 13.00. Коллаж. Программа для деловых людей. 13.35. Авторский концерт поэта-песенника А.Легачева. Часть 1-я. 15.00. Новости. 15.10. Авторский концерт поэта-песенника А.Легачева. Часть 2-я. 16.30. Многоголосие. 17.15. Зорная роса. Телевизионный конкурс молодых артистов эстрады. 17.55. Республиканский турнир по мини-футболу на призы Государственного комитета по авиации Республики Беларусь. 18.30. Галерея. Фотомастер Юрий Васильев. Авторская программа Т.Егоровой. 19.00. "Музыкальная обложка". Итоги недели. 19.20. По вашим просьбам. И.Чурикова и Р.Янковский в х/ф "Ребро Адама". 20.40. Колыбельная. 21.00. Новости. 21.45. К.Кестнер в х/ф "Нет выхода". 23.35. Видимо-невидимо.

ОРТ

7.00. Приключенческий фильм "Поезд вне расписания". 8.20. Премьера мультсериала "Компьютерные войны-2". 8.45. Домашняя библиотека. 9.00. Новости. 9.10. Слово пастыря. Митрополит Кирилл. 9.30. Не зови! 10.00. Утренняя почта. 10.35. Смех. 10.55. Возвращение Третьякова. История одного шедевра. 11.25. Елена Проколова и Александр Калыгин в мелодраме "Смелые чувства". 12.50. Наталья Андрейченко и Павел Веденяпин в пилотной программе "Поехали!". Выпуск 2-й. 13.30. Очевидное — невероятное. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "Союзмультфильм" представляет: "Ну, погоди!" (Вып.11-й). "В некотором царстве". 15.10. "Окно в Европу". Ведущий — Д.Киселев. 15.40. В мире животных. 16.15. Леонид Яковлев в телесериале "Колесо истории". 17.00. Новости. 17.20. Погода. 17.25. "Снежные дорожки". М/ф. 17.35. "Каламбур". Юмористический журнал. 18.05. "Золотая серия". Юрий Никулин в х/ф "Ко мне, Мухтар!". 19.45. Спокойной ночи, малыши! 20.00. Время. 20.50. Программа передач. 20.55. В честь Аркадия Райкина. 22.35. "Коллекция Первого канала". Фильм Жан-Люка Годара "Страсть". 0.20. Программа передач.

Канал "Россия"

7.00. "Приключения Пинокио". М/ф. 1-я с. 8.00. Юные виртуозы. 8.30. Тележурнал "Здоровье". 8.40. "Бегство с Юпитера". Детский сериал. 9.30. По нашим письмам. 10.00. Вести в одиннадцать. 10.30. Парламентская неделя. 11.15. Музыка на десерт. 11.35. "Челленджер". Х/ф для подростков. 12.30. Анонимные собеседники. 13.00. Вести про... 13.20. "Сент-Экзюпери. Последнее задание". Т/ф (Франция). 1-я с. 14.15. В мире животных. 14.45. Русская дорога. 15.25. "Поэт в России — больше, чем поэт". 15.55. "Темная" для С.Ястребковского. 16.10. АРТ-обстрел. 16.40. Бесконечное путешествие. 17.10. Мультфильм. 17.30. Тележурнал. 18.15. Богем. 19.00. Вести. 19.35. "Карнавальная ночь-2". 21.40. Погода на завтра. 21.45. Суета вокруг рожденья. 22.15. Репортер. 22.30. Программа "А". 23.25. "Главарь мафии". Х/ф (США).

Санкт-Петербург

9.45. "Фолант". Книга — почтой. 9.55. По реке плывет топор. 10.25. "Честь имею". Военное обозрение. 10.55. "Необузданная Африка". Д/ф. 11.25. Ток-шоу "Набум". Г.Хазанов. 11.55, 13.55, 15.55, 18.55. Информ ТВ. 12.10. К 60-летию Петербургского ТВ. Телевизионный театр Розы Сироты. 14.10. Еще одна Россия. 14.45. Русская усадьба. 15.10. Спортивное обозрение. 15.25. Детское ТВ: Студия "Воскресенье". "От и до...". Ответы на письма. 16.05. Секретный разговор с группой "Секрет". 16.35. Программа "Лотто-бинго". 17.35. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.25. К годовщине провоза блокады Ленинграда. "Зимнее утро". Х/ф. 20.55. Светская хроника. 21.10. Блеф-клуб. 21.50. "Парад парадов" представляет группу "Лицей". 22.30. Экспресс-кино. 22.55. "Я — актриса". Х/ф (Россия).

НТВ

7.00. Сегодня утром. 9.00. Устами младенца. 9.30. Телеигра "Пойми меня". 10.00. Мир приключений и фантастики. Х/ф "Тарзан" (США). 4-я с. 10.45. Мультфильм "Тимоти и его друзья". 11.00. 15.00. Сегодня днем. 12.00. Хоккей НХЛ. Матч всех звезд. 14.30. Телеигра "Своя игра". 16.00. Наше новое кино. Х/ф "Аферисты". 17.30. Д/ф "Криминальная Россия: современные хроники". 18.00. Сегодня вечером. 18.30. Комедийный сериал. "Дела смешные. Дела семейные". 19.00. Х/ф по выходным. "Тангстерские хроники: американская история" (США). 20.00. Итоги. 21.10. Мир кино. Х/ф "Эксперимент "Филателист-2" (США). 23.00. Лучшие цирки мира. "Цирковые приключения".

8-й канал

15.00. Х/ф "Приключения Ивоки", 2-я с. 16.45. Для детей. "Летающий дом". 17.15. Жизнь одна. 18.30. Спортивная программа "В поисках снега". 19.30. Мультипланета. 20.00. Х/ф "Кавказский пленник". 21.45. Полислог. 22.00. Hi-Fi music. 22.30. Х/ф "Неистовый шпигон".

В том числе:

Новости

БТ: 8.00, 15.00, 21.00.
ОРТ: 9.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время).
РТР: 10.00, 13.00, 19.00.
СПб: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55.
НТВ: 7.00, 11.00, 15.00, 18.00, 20.00 (Итоги).

Авторские программы

11.25. СПб. Ток-шоу "Набум". Г.Хазанов.
15.55. РТР. "Темная" для С.Ястребковского.
18.30. БТ. Галерея. Фотомастер Юрий Васильев.
22.15. РТР. Репортер.

Художественные фильмы

7.00. ОРТ. "Поезд вне расписания".
10.00. НТВ. "Тарзан" (США). 4-я с.
10.15. БТ. "Марика".
11.25. ОРТ. Е.Проколова и А.Калыгин в мелодраме "Смелые чувства".
11.35. РТР. "Челленджер".
15.00. ВК. "Приключения Ивоки", 2-я с.
16.00. НТВ. "Аферисты".
18.05. ОРТ. Ю. Никулин в х/ф "Ко мне, Мухтар!".
19.00. НТВ. "Тангстерские хроники: американская история" (США).
19.20. БТ. И.Чурикова и Р.Янковский в х/ф "Ребро Адама".
19.25. СПб. "Зимнее утро".

Спорт

9.20. БТ. Уроки Н.Новожиловой.
11.55. БТ. Республиканский турнир по мини-футболу на призы Государственного комитета по авиации Республики Беларусь.
12.00. НТВ. Хоккей НХЛ. Матч всех звезд.
15.10. СПб. Спортивное обозрение.
15.10. БТ. Республиканский турнир по мини-футболу на призы Государственного комитета по авиации Республики Беларусь.
18.30. ВК. Спортивная программа "В поисках снега".

Воскресенье, 19

Белорусское телевидение

8.00. "Спорт и открытия". 8.20. "Бить край один". Д/ф студии "Летопись". 8.30. "Конан". М/ф. 8.55. Телебон. 9.35. Студия "Колыбельная". "Все дело в шляпе". 10.10. "Все нормально, мама!". Развлекательная программа. 10.40. Туробъекты. 11.00. Арсенал. Программа для армейцев. 11.30. "Цирки мира". Т/ф. Китайский государственный цирк на гастролях в Великобритании. 12.50. Студия "Окно". "Накануне будущего". "Остров вдохновения". "Телек-шоу". 13.45. Вершина мира. Телеигра. 14.15. "Война в воздухе". Д/ф (США). 14.40. История любви. Семья архитекторов Ковалевских. 15.00. Новости. 15.10. Театр в кресле. 15.50. Музыкальный антракт. 16.00. Семейный кинозал. "Когда ж пойдет снег?". Премьера видеопленки режиссера Л.Тарасовой. 17.05. Бездельник. 17.40. Бенефис народной артистки Республики Беларусь Марии Захаревич. 18.30. Республиканский турнир по мини-футболу на призы Государственного комитета по авиации Республики Беларусь. Финал. 19.40. Колыбельная. 20.00. Резонанс. 20.50. Спортивный тележурнал. 21.10. Новости-ТВ. 21.30. Ток-шоу "Карамболь" с участием Александра Солдухи. 22.05. "Синема" представляет: В.Редгрейв и К.Рив в х/ф "Бостонцы". 23.40. Бархатный сезон.

ОРТ

7.00. Фильм-сказка "Финист — ясный сокол". 8.15. М/фильмы нашего детства: "Федя Зайцев", "Ненаглядное пособие", "Богдан и полугай". 1-й выпуск. 9.00. Новости. 9.15. "Непутевые заметки" Д.Крылова. 9.30. Пока все дома. 10.10. Утренняя звезда. 11.00. Служу России! 11.30. Играй, гармонь любимая! 12.00. Русский мир. 12.30. Сериал "Подводная ода команда Кусто". "На юг, к огню и льду". 13.25. Смехопанорама. Ведущий — Е.Петросян. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. Антонио Вивальди, джазовый вокал и профессор Юрий Башмет в программе "Приглашение к музыке". 15.10. Клуб путешественников. 15.55. Как-то раз. 16.05. Мультфильм "Розовая пантера". "Приключения Вуди и его друзей". 16.50. "Один на один". Ведущий — А.Любимов. 17.35. Погода. 17.40. Счастливый случай. 18.30. КВН-ассорти. 19.00. Время. 19.35. Программа передач. 19.40. Премьера. Меч и любовь в стране самураев. Приключенческий фильм "Сегун". 21.30. Футбольное обозрение. 22.00. Памяти мастера. Марчелло Маззини в х/ф "Все в порядке".

Канал "Россия"

7.00. "Приключения Пинокио". М/ф. 2-я с. 8.00. Гостиница дада Маая. 8.15. Лотто-миллион. 8.30. "Бегство с Юпитера". Детский сериал. 9.20. Доброе утро, страна! Музыкальная программа. 10.00. Присяга. 10.30. Русское лото. 11.10. Приз группы "Савва". 11.15. "Чувские страдания". Видеофильм. 11.30. М/ф. 11.35. "Челленджер". Х/ф для подростков. 12.30. Человек на Земле. 13.00. Вести. 13.20. "Сент-Экзюпери. Последнее задание". Т/ф (Франция). 2-я с. 14.20. Врача вызывали? 14.50. Вечный двигатель. 15.15. Сад культуры. 15.45. Ничего, кроме... 16.00. Волшебный мир Диснея. "Чокнутый", "Аладдин". 17.00. Весь мир. 17.40. Мужчина и женщина. 18.25. Карaoke по-русски. 19.00. Зеркало. 20.00. Репортаж ни о чем. 20.10. Погода на завтра. 20.15. "Прекрасная незнакомка". Х/ф (Польша — Россия). 21.50. "К-2" представляет: "Абзац". 22.45. У всех на устах. 23.00. У Кошки. 23.30. Рек-тайм.

Санкт-Петербург

8.35. Целительное слово. 9.10. Папа, мама и я — спортивная семья. 9.35. Сказка за сказкой. 10.10. Овертайм. 10.35. "Необузданная Африка". Д/ф. 11.05. "Аистенок и пугало". Спектакль Челябинского театра кукол. 11.55, 13.25, 15.55, 18.55. Обратный отсчет. 12.10. Хоккей. Чемпионат России. СКА — "Рубин" (Тюмень). 14.15. Еще одна Россия. 15.05. Оперная сенсация. Олег Рыбев. 15.30. Страдания по классике. Концерт "Терем-квартира". 16.05. Спортивная программа. 16.35. Детское ТВ: "Полосатая музыка". "Сказка за сказкой". 17.25. "Равняется любовь". Ответы на письма. 17.35. Показывает Ленинградская областная телерадиокомпания. 18.40. Сокровища Петербурга. "Символы мира". Часть 2-я. 19.20. "Защучу — полюблю". Х/ф (Россия). 20.55. У всех на виду. 21.10. Ноу сюинг. 21.55. Международное обозрение. 22.20. "Посмотрим". Анонс передачи. 22.35. М.Плацидо в х/ф "Отец Клайнхоф" (Италия).

НТВ

7.00. Сегодня утром. 9.00. Мир приключений и фантастики. Е.Евстигнеев, А.Филозов, В.Гафт в х/ф "Черная курица, или Подземные жители". 10.30. Телеигра "Пойми меня". 11.00. 15.00. Сегодня днем. 12.00. Куклы старого кино. Николь Курсель и Луи де Фюнес в х/ф "Папа, мама, служанка и я" (Франция). 13.40. Музыкальная программа "НТВ-плюс". 14.00. Д/ф "Дикая природа". 3-я с. (Великобритания). 16.00. Телеигра "Ключи от форта Байяр" (Франция). 17.30. Телеигра "Сто к одному". 18.00. Сегодня вечером. 18.30. Русский детектив. А.Михайлов и Ю.Силаева в х/ф "Вопреки всему". 20.00. Итоги. 21.10. Мир кино. Х/ф "Нежная мишень" (Франция). 22.50. "Вими-Билли-Дэнни-96". Короли молока, кефира и ряженки встречаются со звездами эстрады.

8-й канал

15.00. М/ф "Конан-варвар". 16.45. Х/ф "Жертва обмана" (Индия). 18.00. Музыкальная программа. 19.00. Мультипланета. 19.30. Х/ф "Темная территория". 21.00. Экспертиза. 21.30. Новости "К-видео". 22.00. Х/ф "Джонджер и Фред".

В том числе:

Новости

БТ: 15.00, 20.00 (Резонанс), 21.10.
ОРТ: 9.00, 14.00, 19.00 (Время).
РТР: 13.00.
НТВ: 7.00, 11.00, 15.00, 18.00, 20.00 (Итоги).

Авторские программы

9.15. ОРТ. "Непутевые заметки" Д.Крылова.
15.45. РТР. Ничего, кроме...
16.50. ОРТ. "Один на один".
17.40. РТР. Мужчина и женщина.
19.00. РТР. Зеркало.
21.10. СПб. Ноу сюинг.
21.30. БТ. Ток-шоу "Карамболь" с участием Александра Солдухи.

Художественные фильмы

7.00. ОРТ. "Финист — ясный сокол".
9.00. НТВ. Е.Евстигнеев, А.Филозов, В.Гафт в х/ф "Черная курица, или Подземные жители".
11.35. РТР. "Челленджер".
12.00. НТВ. Н. Курсель и Л. де Фюнес в х/ф "Папа, мама, служанка и я" (Франция).
16.45. ВК. "Жертва обмана" (Индия).
18.30. НТВ. А.Михайлов и Ю.Силаева в х/ф "Вопреки всему".
19.20. СПб. "Защучу — полюблю" (Россия).
19.30. БТ. "Темная территория".
19.40. ОРТ. "Сегун".
20.15. РТР. "Прекрасная незнакомка" (Польша — Россия).
21.10. НТВ. "Нежная мишень" (Франция).
22.00. ОРТ. М. Маззини в х/ф "Все в порядке".
22.00. ВК. "Джонджер и Фред".

Развлекательные программы

8.15. РТР. Лотто-миллион.
9.30. ОРТ. Пока все дома.
9.35. БТ. Студия "Колыбельная". "Все дело в шляпе".
10.30. РТР. Русское лото.
10.30. НТВ. "Пойми меня".
12.50. БТ. Студия "Окно". "Накануне будущего". "Остров вдохновения". "Телек-шоу".
13.25. ОРТ. Смехопанорама.
13.45. БТ. Вершина мира.
16.00. НТВ. "Ключи от форта Байяр" (Франция).
17.05. БТ. Бездельник.
17.30. НТВ. "Сто к одному".
17.40. ОРТ. Счастливый случай.
18.30. ОРТ. КВН-ассорти.
23.30. РТР. Рек-тайм.

Спорт

8.00. БТ. "Спорт и открытия".
9.10. СПб. Папа, мама и я — спортивная семья.
12.10. СПб

"Ледомрепус" — "супермодель" наоборот

ОБСЕРВАТОРИЯ

Конкурс "Супермодель Беларуси-96", завершающее шоу которого прошло в Минске в концертном зале "Октябрь", наилучшим образом продемонстрировал, что территориальная близость к Западу отнюдь не означает автоматическую "продвинутость" даже в сравнении с соседями в вопросах моды и практике проведения подобных мероприятий.

Наличие отсутствия

Сам г-н Варламов, непонятно почему воспринимаемый простым народом как чужой и не величайший знаток красоты и моды в Беларуси, в начале шоу сообщил, что целью конкурса явился не только поиск красивых девушек. Любой достаточно субъективный зритель данного мероприятия может это подтвердить: действительно, похоже, что целью мероприятия было что-то другое, но никто так и не понял, что именно. Если сейчас часто говорят о тенденциях в мире моделей (например, какой тип образа, фигуры, лица приобретает наибольшую популярность), то в белорусском модельном бизнесе о соответствующих мировым тенденциях, как нам показалось, и речи не идет. Похоже, по причине отсутствия такового бизнеса.

Что касается участвовавших в шоу девушек, то получившую главный титул "Супермодель", в номинации "Подушная модель" Татьяну Филиппову никак нельзя назвать девушкой, которая могла бы

презентовать республику на каких-либо международных мероприятиях. Не было в ее внешности и той "изюминки", без которой вход в модельный бизнес заказан.

Невероятно, но факт: на конкурсе вообще не продемонстрировано по-настоящему модной и стильной одежды. Участницы и участники демонстрировали одежду весьма сомнительного покрова и качества производства таких гигантов моды, как фабрика "Милавица", нескольких швейных кооперативов. Выглядело это весьма убого: большинство из зрителей, особенно женщины, не надели бы такие вещи и под дулами автоматов.

К тому же Саша, по-видимому, из экономии вообще не предусмотрел выход девушек в вечерних туалетах, заменив его выходом в нижнем белье от "Милавицы" и в нелепых шляпах. После выхода в белье был объявлен выход "девушек с характером", а проще говоря — в купальниках, в чем должен был содержаться намек на смелость и даже некоторый вызов обществу девушек, осмелившихся до

такой степени обнажиться. Хотя после выхода в кружевном белье по второму разу обнажиться большого смысла не было. Нарядные же платья, в которые облачились девушки для получения призов, больше напоминали униформу для официанток.

Не отличались разнообразием и вкусом и коллекции, демонстрируемые в перерывах между выходами конкурсанток девушками из Театра моды Саши Варламова. Такое впечатление, что в Минске вообще нет дизайнеров, способных предоставить свои коллекции для такого мероприятия. Относительно толковые вещи были предоставлены, пожалуй, только бутиком "Лондон", да и те были, как выразился Саша, для женщин "уютного" размера, проще сказать — немолдых и толстых.

Таким образом, конкурс сделал хорошее дело, продемонстрировав полное отсутствие действительно модной и стильной одежды в Беларуси.

Мисс "Экспресс-контакт" и прочие

Очень характеризующим мероприятием моментом стали присуждаемые титулы. В номинации "Подушная модель", по нашему разумению, жюри под руководством г-на Вуячича сильно ошиблось. Присудить титул не стоило никому. В номинации "Маленькая мо-

дель" победительницей стала Юлия Выговская, что, к большому удивлению, совпало и с нашими скромными оценками. Победительницам хочется пожелать поскорее распрощаться с организаторами конкурса и не уродовать в дальнейшем свою в общем-то неплохую внешность. Что же касается мужских номинаций, то уровень претендентов был настолько смешон, что уж говорить о каких-либо титулах (хотя они и были) будет с нашей стороны весьма лестным деянием.

В конце концов, наиболее отвечающими духу конкурса стали титулы и призы, присуждаемые фирмами-спонсорами, вроде "Мисс "Дирол" (такая жевательная резинка), "Мисс "Фредерик-М" (неизвестная косметика, распространенная методами вроде "Термалайфа") и т. п. Все это было смешно, пока одной из девушек не присудили титул "Мисс "Экспресс-контакт" (есть такая газета). Пожалев девушку, мы с облегчением порадовались (как, наверное, и сами девушки), что еще одна рекламная газета — "Из рук в руки" — не выступила в качестве спонсора и призов не присуждала.

Сами же призы можно охарактеризовать одним словом — "совок". Хотя что тут удивляться: каков конкурс — таковы и призы. Но если уж у спонсоров нет денег на большее, чем фла-

кон духов, тридцатидолларовый магнитофон (был вручен победительнице) или букет цветов, то стоило назвать это не "Супермодель Беларуси", а как-нибудь попроще.

Песни и танцы

Прослушивание концертной части шоу потребовало жертв со стороны не о чем не подозревавших зрителей. Самым жестоким ударом были предложенные им четыре популярные песни (похоже, на английском и французском языках, точно утверждать не приходится: акцент, однако) в исполнении "найденного на улице" самим Сашей некоего Леонида Кузнецова. По мнению зрителей, он был типичным воплощением постсоветской астралды — не умел петь, играть, но тем не менее с видимым удовольствием выступал на сцене. Второе Саше открытие — певица с киношным именем Никита (почему не Рамбо?) — также пыталась петь. Однако вульгарность образа и стиля вкупе с оставшимися желать лучшего произведениями вызвало немые вопросы вроде "за что?" или "при чем тут "Супермодель-96?". Сам же Саша Варламов внес вклад в сокровищницу белорусской культуры, написав тексты для пары произведений, а также лично исполнив одно из них. Голоса г-на Варламова не было слышно из-за слишком громкой музыки, поэтому умолчим о его вокальных данных. Тем не ме-

нее исполнение Сашей песни "Жиголо" вызвало ассоциации с не менее экзотическим уроженцем земли белорусской — Борей Моисеевым.

Худо не без добра

Пожавшись, мы выделили и несколько положительных моментов даже в этом мероприятии. Прежде всего, если наряду с чувством вкуса и стилистической выдержкой обладать и высокоразвитым чувством юмора, то все селее прошедшего шоу ничего и представить себе невозможно. Куда до этого дебилизма и шуточкам расплывшихся сатириков!

Да и обладатели некоторого количества денег и чувства прекрасного могут быть довольны: они наверняка поняли, что ниша модельного бизнеса в Минске совершенно свободна.

Женщинам хочется посоветовать регулярно посещать подобные мероприятия, ибо они почувствуют себя настоящими женщинами и поймут, как их любят мужчины. Последние же пусть посмотрят на сцену, сами зашедшие, и, поскольку все познается в сравнении, наконец оценят тех, на кого они взирают в своих квартирах и офисах совершенно бесплатно.

Наблюдательный центр "Тайм-аута".

Чингисхан и Берия в Минске

УЛЫБКИ ИСТОРИИ

Повстречались и молчат, не зная, что сказать друг другу. Да и сказать они вряд ли что могут, ибо сделаны из воска.

В нынешнем году впервые в столице Беларуси появилась возможность посетить выставку восковых фигур — копии исторических персонажей. Экспозиция, которая продлится не меньше, чем до конца января, демонстрируется в Национальном краеведческом музее.

Заглянуть в глаза Емельяну Пугачеву, Ивану Грозному и прочим гражданам из самых разных эпох мычане смогли благодаря сотрудничеству продюсерского центра минской фирмы "Парадокс" и Санкт-Петербургского Музея восковых фигур.

Питерский музей — это, конечно, еще не совсем галерея мадам Тюссо, знаменитая не только в Лондоне. Но и в его распоряжении уже есть коллекция из более чем четырехсот персонажей (в Минске одна привезена их малая толика — 23 фигуры). А работают в музее всего 45 человек, то есть примерно по одному на десяток восковых персон, включая скульпторов, экспертов, портных, сторожей и руководство.

Чтобы фигуры друг другу не надоедали, их постоянно возят из Питера по выставкам в разные страны и города. Транспортировка — дело довольно ответственное. Хотя специально обработанный воск — вещь не слишком хрупкая и плавится, например, лишь при 80 градусах по Цельсию.

Они все действительно похожи на людей. Достаточно взглянуть на волосатую руку Аристотеля, чтобы понять: это вам не какой-нибудь памятник! А многие из них поражают портретным сходством со своими персонажами — по крайней мере, исходя из наших знаний о них по рисованным портретам, фото- или кинохронике. Смотрят сквозь вас уколочный гигант Петр I и нынешний "царь российский" Борис Ельцин; уставился куда-то в степную кость Чингисхан; прикрыл глаза рукой академик Сахаров, задумавшийся над книгой Козна о Бухарине. Кстати, о глазах: эти "зеркала души" сделаны для восковых людей не где-нибудь, а в известной клинике Святослава Федорова.

Что собралось их, восковых, вместе? Каковы критерии "увековечивания" человека в воске?

Во-первых, поскольку этот музей — российский, в разряд знаменитых непременно попадают "по региональному признаку" царственные

особы русской истории, полководцы рангом не ниже Суворова и народные смутьяны не мельче Пугачева (арестованного в свое время тем же Суворовым).

Во-вторых, нельзя забывать и про недавно живших, и про ныне живущих. Почему-то на восковые фигуры не распространяется неписанное правило, справедливое для памятников, — не ваять при жизни персонажа. К слову, Ельцин видел своего питерского "двойника" в музее и, по словам представителя музея Игоря Чернова, проорчал: "Вроде похож".

В-третьих, следуя тенденциям спроса на аналогичное искусство в Европе, питерские "восковики" всерьез взялись за серию персонажей из книги рекордов Гиннесса. В Минске привезены, к примеру, скульптура самого высокого из живущих в мире людей (парня из Алжира ростом под два сорока) и самого толстого, вес даже не упомяно (он, конечно, из Техаса: у них в Техасе, согласно местной поговорке, все "самое большое в мире").

В планах — создание серии президентов стран СНГ. Займет там свое место и Президент РБ. Создание фигур — дело долгое, но у нашего нынешнего персонажа, увы, хватит времени, чтобы войти в восковую историю.

Перспективна и серия "страшилок" вроде воскового монстра Фредди Крюгера. Кстати, такого "монстра", как Адольф Гитлер, питерчане в партизанскую республику решили не везти, дабы избежать возможных упреков в пропаганде самих поникаете чего. А Сталин — тут как тут, стоит и добродушно улыбается в прокурные усы. Разочаровывает: маленький и какой-то неживой, что ли. Его же подручного Лаврентия Берия, если поставить рядом с фигурой Горбачева, отличить от глашатая перестройки можно, пожалуй, лишь по пенсне вместо очков да по отсутствию родимого пятна на темени.

Описывать привезенные в Минск восковые фигуры можно и дальше, но, как говорится, лучше один раз увидеть. Тем более что там же, на выставке, можно сфотографироваться на память — с Аристотелем или Екатериной II. Когда еще с такими людьми в одной компании побываешь.

Всеволод БОЛЬШОВ.

Из жизни нарезок

ПЕСЕНКИ

В канун Нового года состоялась презентация нового альбома минской группы "Нейро Дюбель" под жизнеутверждающим названием "Жестокое самоубийство универсальной нарезкой Бернера".

На концерте запомнилось исполнение "перелетки" всенародно любимой "Здравствуй, чужая милая". Современный вариант "Милой" исполнен в мрачной и очень агрессивной хард-роковой манере и является собой издевательскую пародию на китча, свойственного оригиналу. При исполнении шедевра к микрофону, грубо растолкав всех, прорвался бородастый индус с ленточкой на голове. Когда он затянул припев

своим приторным голосом, особо неискушенные в стилистических розыгрышах группы подумали, что это настоящий Солодуха.

Творчество "дюбелей" при всей своей бесшабашности не лишено интеллектуальной иронии. И, что самое главное, "Нейро Дюбель" буквально преисполнен не зажигающей развеса, что мертвой энергией.

Очередной опус "НД" состоит из 14 коротких, но довольно емких песенок бо-

лее чем разнообразной жанровой принадлежности.

Почти гротесковая "Вай Вай" тут вполне сочетается с обильным стилизацией под хард-рок. Среди композиций нового альбома наиболее примечательны социальное объяснение в любви к Оклахоме в одноименной песне, похмельный "Тагари" и обиженность из-за неумения жить в песне "Крутой". Наиболее трогательная вещь альбома — "Реквием золотой рыбки", а наиболее воинственная — "Беларусь юбер алес". Тов. Ханок, недавно написавший песню "Товарищ президент", мог бы позаимствовать опыт "НД" в песенных посвящениях: песенка "дюбелей" под

названием "ПШРБ", как и творение Ханка, посвящена Первому П. Республики Б.

Группу, в нынешнем составе существующую с начала 1990-х, сложно теперь уличить в приверженности к музыкальным традициям топорного русского панка. Альбом интересен не только отъявленным поклонникам из числа несознательной молодежи. Хотя, как справедливо замечают злые языки, "Нейро Дюбель" — ярко выраженная концертная команда, слушать которую в записи всегда намного скучнее.

Илья СВИРИН.

ГАЛЕРЕЯ

Рерих в квадратных метрах?

Дворец искусств (ул. Козлова, 3, телефон: (017) 233-02-38, работает с 11 до 18, выходной — понедельник)

Кое для кого выставка репродукций Н. К. Рериха станет, безусловно, крупнейшим культурным событием в жизни Минска после экспонирования работ г-на Глазунова. Зал декоративно-прикладного искусства полон.

Истинный, непознаваемо глубокий Рерих — это Восток. Вот поэтому и кричит огнем пожара небо в работах "Тесер-Хан" и "Вест Шамбала". Ультрамарином и лазурью переливаются Гималаи. Эстетствующие посетители пытаются зарядиться космической энергией прямо около экспонируемых факсимильных репродукций. Репродукции, объективно говоря, довольно качественные, не перевирающие композицию и, очевидно, точно передающие все нюансы цветов. Но увы — всякая репродукция теряет по сравнению с оригиналом. И выставка репродукций пейзажей Николая Рериха представляет как бы многократно увеличенный и развешенный по стенам альбом художника, выпущенный массовым тиражом "для народа".

До 31 января на выставке можно сделать копию с пейзажа в любом размере и на любой бумаге — по цене 600 и 360 USD за квадратный метр в зависимости от материала.

"Параллель служебной фотографии"

Национальный художественный музей РБ (ул. Ленина 20, телефон: (017) 227-71-63, работает с 11 до 18, выходной — вторник)

До 20 января здесь экспонируется выставка "Портретная живопись Беларуси 40-60-х годов".

Собранная из фондовых материалов музея по хронологическому принципу, она охватывает переломный период движения общества от тоталитаризма до "оттепели". Следствие этого движения — намерение на изменения в эстетике.

Бескомпромиссно-жесткий, предельно идеологизированный социалистический реализм породил тип портрета, который сами музейщики определили как "параллель служебной фотографии" (работы П. Ахремчика, Е. Тихонова, Е. Зайцева, В. Волкова). Черты, характеризующие их, — педантизм в передаче предметного мира и деталей, гнетущий колорит и полнейшее отсутствие психологизма "социально выверенной модели". Эта часть экспозиции интересна, скорее, не столько зрителям, сколько искусствоведам, изучающим закономерности искусства тоталитарных времен.

Движение в сторону "либерализации" жанра, судя по экспозиции, начинается с середины 60-х годов. Эта тенденция представлена работами Р. Кудревич, Л. Рая, П. Данцига, В. Жолток, Н. Воронова.

Из "Новых имен"

Галерея "Верхний Город" (пл. Свободы, 5, телефон: (017) 223-45-47, работает с 10 до 18, выходной — воскресенье)

Ряд выставщиков в этой галерее художников пополнился еще одним новым именем — Яна Первякова.

Путь Яны в искусство от ДХШ в 1982 г. через училище им. Глебова до Белорусской академии художеств, которую она окончила в 1992 году, увенчался первым успехом — стипендиатством Международной благотворительной программы "Новые имена".

Самостоятельная творческая работа молодой и по-восточному привлекательной художницы началась во времена очередного постмодернистского бума 90-х. Оградив себя от искусства авангардизмом, она пришла к пластическому обновлению реалистической традиции. Удивительное, светлое чувство овладевает зрителем перед ее работами. Все до банальности просто — немногочисленные, самодельные предметы и явления мира в натюрмортах, композициях, пейзажах живут своей величественной (и непретенциозной) жизнью. Интригует и загадочная простота создаваемого ею символического мира.

Цены в галерее на ее работы — от 150 до 250 USD.

Сергей ГВОЗДЕВ.

Новые поступления в библиотечные фонды

СПЕШИТЕ ПРОЧЕСТЬ

● Мюллер Г., Гернон Х., Минк Г. Учет: международная перспектива / Пер. с англ. — М., "Финансы и статистика", 1996, 136 с., 3.000 экз. (1 ок 89147).

Дается сравнительная характеристика основных принципов учета в различных странах, классифика-

ция существующих систем учета в мире, перспективы гармонизации бухгалтерского учета, основные требования к подготовке отчетности в транснациональных корпорациях.

● Дункан Дж. У. Основы управления идеями в менеджменте. Уроки основоположников ме-

неджмента и управленческой практики / Пер. с англ. — М., "Дело", 1996, 272 с., 10.000 экз. (1 ок 89843).

Освещена история зарождения и развития классического менеджмента, идеи, которые составляют основу науки управления, которые выдержали испытание временем и сохраняют актуальность в наши дни.

● Энтони Р., Рис Дж. Учет: ситуации и примеры / Пер. с англ. — М., "Финансы и статистика", 1996, 560 с., 3.000 экз. (1 ок 89665).

В книге профессора Гарвардского университета Р. Энтони и профессора Мичиганского университета Дж. Риса раскрыты предмет и метод бухгалтерского учета, а также приведен вводный курс, который поможет освоить и развить разнообразные функциональные и технические навыки ведения учета.

● Черняк А. В. Оценка городской недвижимости. — М., "Русская деловая литература", 1996, 272 с., 3.000 экз. (1 ок 89584).

Приводится классификация, рассматриваются особенности и структура городской недвижимости, и публикуется оригинальная авторская методика технико-экономической оценки объектов городской недвижимости.

● Бухгалтерский учет и контроль в Республике Беларусь: (Сборник нормативных актов в 6 т.). Том IV. Учет имущества / Сост. И. Н. Ковалевич. — Мн., "Аманфен", 1996, 832 с., 5.000 экз. (1 ок 89974).

Включены нормативные акты, определяющие учет товарно-материальных ценностей, расчетно-кассовые операции.

● Внешнеэкономическая деятельность предприятий. Основы. Учебник для вузов / Под ред. проф. Л. Е. Стровского. — М., "Закон и право", "ЮНИТИ", 1996, 408 с., 10.000 экз. (1 ок 89842).

Рассмотрен широкий круг вопросов, связанных с экспортно-импортной деятельностью: изучение мирового рынка, выбор партнера, анализ деятельности фирмы, формы реализации товара, формы международной кооперации, деловой протокол и др.

● Бардюш Дж. Экономика. Ч. I. Вводный. Микроэкономика. — Мн., "Техналогія", Беларусь Фонд Сороса, 1996, 560 с., 1.800 экз. (1 ок 89365).

● Рузавин Г. И. Основы рыночной экономики. Учеб. пособие для вузов. — М., "Банки и биржи", "ЮНИТИ", 1996, 423 с., 10.000 экз. (1 ок 89023).

В пособии систематизировано изложено основные вопросы рыночной экономи-

ки: микро- и макроэкономика, экономика роста и международной торговли.

● Фатхутдинов Р. А. Система менеджмента. Учебно-практич. пособие. — М., АО "Бизнес-школа "Интел-синтез", 1996, 569 с., 2.000 экз. (1 ок 89992).

Подробно рассмотрены функции маркетинга, планирования, организации, учета и контроля, правового, информационного, организационного обеспечения менеджмента, структура фирмы и их организационно-правовые формы и др.

● Шишкин А. К., Микрюков В. А., Дышант И. Д. Учет, анализ, аудит на предприятии. Учеб. пособие для вузов. — М., "Аудит", "ЮНИТИ", 1996, 496 с., 10.000 экз. (1 ок 89090).

Рассмотрены организация и ведение бухгалтерского учета на предприятии различных форм собственности и общие вопросы аудита, показана методика анализа хозяйственной деятельности и финансового состояния предприятий с целью максимизации прибыли.

● В скобках указаны номера книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.

НПО "МЕБЕЛЬПРОМ"

Предлагаем

МЕБЕЛЬ

ОФИСОВ
БАНКОВ
МАГАЗИНОВПроектирование,
изготовление,
комплексное
оборудование.г. Минск
переулок
Инструментальный
дом 6.Т.ф.
(017)
266-34-13

НАЛОГИ: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

Вечные как мир

(Продолжение. Начало в № 44-48, 50, 51/1996, 1/1997).

Налоговые консультации оказываются налогоплательщикам при личных встречах, по телефону, по автоответчику. Устные налоговые консультации проводятся в следующих случаях:

- при представлении декларации;
- при проверке счетов;
- при налоговых расследованиях;
- при рассмотрении налоговых споров.

Налоговые консультации и общественные связи помогают Национальному налоговому управлению доводить до налогоплательщика значение самих налогов и работы налоговых служб для японского общества. Основные цели общественных связей заключаются в распространении знаний о налогах и налоговой службе, улучшении отношений между налогоплательщиками и налоговыми службами.

Организацией общественных связей занимается отдел общественных связей Национального налогового управления и службы общественных связей районных управлений. В каждом районном налоговом управлении назначается один управляющий по общественным связям. Такой же управляющий выделяется в каждой из 47 основных окружных налоговых служб страны.

В каждом случае измене-

ния налогового законодательства парламент Национальное налоговое управление обращается к населению с разъяснением содержания и значения вносимых поправок, чтобы помочь налогоплательщикам правильно заполнить налоговую декларацию и в полной мере выполнить свои обязательства перед государством.

В Японии налогоплательщик сам определяет основу налогообложения и величину налога. Налоговые служащие проверяют правильность заполнения налоговой декларации и исправляют допущенные ошибки. Такая проверка налоговой декларации называется обычной. Если в ходе обычной проверки возникло подозрение в сознательном уклонении от налогов, то проводится проверочное расследование. Если оно выявит крупное уклонение от налога или изощренный способ уклонения, то начинается уголовное расследование. При этом налоговый орган применяет принудительные меры, то есть действует, как и служащие судебной полиции. Итоги расследования докладываются прокурору. В последние годы количество выносимых на судебное разбирательство налоговых споров заметно уменьшилось: в 1975, 1985 и 1990 гг. оно составило соответственно 1852, 1151 и 960 случаев. (Продолжение следует).

ВАШЕ ЗДОРОВЬЕ

Через меридианы

Далеко не все люди, которым приходится пересекать континенты, способны вписаться в новый ритм суточной активности, если сдвиг времени превысил четыре часа. Иногда полная адаптация длится много дней, при этом ухудшается самочувствие, обостряются хронические заболевания, уменьшается работоспособность.

В каждом конкретном случае важно знать, как влияют на вас те или иные перемены, и быть к ним готовым. Кроме того, существует возможность смягчить их отрицательное воздействие. Для этого можно воспользоваться различными рекомендациями. Вот, например, рекомендации военного ведомства США.

Если вы летите с запада на восток, постарайтесь выбрать время полета таким образом, чтобы в пункте прибытия оказаться в утренние часы по местному времени. Ради ускорения перестройки предварительно устраивается искусственная ночь. Для этого еще до полета надо передвинуть весь режим своего дня (питание, деловая активность, физическая работа) на 5-6 часов вперед, затем в самолете принять снотворное и спать; перед приземлением рекомендуется выпить кофе и плотно позавтракать.

Хорошие результаты были получены и при применении другого метода, который можно условно назвать "свет-темнота". Его авторы предлагают сдвигать биоритмы при помощи яркого света, лучше солнечного.

При перелетах на запад требуется задерживать биоритм, поэтому первые дни после полета рекомендуется быть на солнце после полудня. При перелетах на восток раннее утреннее пребывание на свету будет ускорять фазы биоритма, сдвигать их вперед, что и необходимо для скорейшего приспособления к

местному времени.

Для формирования новых биоритмов могут быть использованы и водные процедуры. При этом надо учесть, что ваш организм более чувствителен к холоду во время фазы суточного цикла, связанной с повышением температуры тела, а к теплу — во время снижения фазы. Значит, в утренние часы человек наилучшим образом будет реагировать на холод, а во второй половине дня — на тепло. Чтобы ускорить перестройку биоритмов, утром (естественно, по местному времени) вам понадобится холодный душ, вечером — сауна или горячая ванна. Массаж лучше проводить во второй половине дня. Физические тренировки оказывают больший эффект во второй половине дня. Так надо вести себя, если вы меняете время надолго.

И наоборот, при перелетах с быстрым, менее чем через сутки, возвращением в свой привычный часовой пояс лучше всего не переходить на местное время, то есть в течение всего времени путешествия поддерживать режим сна и отдыха, соответствующий пункту постоянного проживания. Можно даже не переводить стрелки часов.

При трансмеридиональных перелетах не мешает учитывать и то, что смена часового пояса часто приводит к некоторым психическим нарушениям. При перемещении на запад чаще развиваются депрессивные состояния, и, наоборот, перелеты с запада на восток способствуют излишнему возбуждению. Не надо думать, что речь идет о заболеваниях. Просто надо быть внимательным к своему самочувствию и поведению, контролировать их.

SUMMARY

Belarusian Market No.2/1997

CURRENT NEWS

Page 1, 3. Those who wanted to work got their chance. Terms of re-registration of business entities has been prolonged. However it still looks amazing from the legal point of view.

INDUSTRY

Page 4, 5. Yury SHEVTSOV. Distribution of non-existent wealth: who will get the biggest share?

The potential of the Belarusian oil field and the prospects of development of Belarus linked with it.

POLITICS

Page 9. Tatiana KALINOVSKAYA. Winner gets nothing.

Last year the switch of the country's political structure from democracy to authoritarian system has been completed.

Page 9. Pavlук BYKOVSKIY. The Belarusian constant may change.

The possibility of the charity funds and social organisations together with the trade unions depriving the state of its monopoly for the social guarantees cannot be ruled out.

Page 21. Konstantin SKURATOVICH. Between the desirable and the possible.

Two antagonists regarding the Belarusian national idea as their property.

MONEY

Page 1, 10. Drifting to the shore of well-being astride the wave of inflation.

Life wouldn't forgive scorning the economic laws.

Page 10. Alexander VASILEVITCH. Some get 21,000, some — 30,000.

The hard currency exchange rates having completely lost touch with reality still remains one of the most serious economic problems.

Page 10. Financial chronicle.

SECURITIES

Page 11. Irina NECHAEVA. The total volume of emission has increased almost threefold.

The market of the GTB (government treasury bonds): results of the year 1996.

Page 11. Rodion TIKHONOV. The year 1997 is the year of infrastructure.

Immediate goals of the National Bank from the point of view of one of its top managers.

Page 12. Valentin SHUKHNO. In search of efficiency.

Prerequisites for a civilized course of development of the stock market of the republic Belarus are being created.

PRIVATISATION

Page 3, 13. Tatiana MANENOK. The Mozyr salt-processing plant: a victim of survival policy.

The biggest producer of salt in Europe rejected the idea of taking part in transforming the Belarusian enterprise into a joint-stock company.

COMMODITY MARKET

Page 10, 14. It's time to go (1). Nearly forgotten dynamics (2). Rise in figures (3).

The anatomy of the rise of prices for food and other basic necessities.

Page 14. Market and prices.

Panorama of the retail prices for light industry goods.

Page 18. Semyen DREISENSHTOCK. Cost based on price (1). New rates... (2).

Changes in the customs legislation of Russia.

INTEGRATION

Page 6, 15. Alexander PATUTIN. Time to act (1). The spirit of the Department of Home Affairs is again wandering over Europe (2); Vadim ALEXANDROVICH. Tashkent doesn't seem to be concerned with the expansion of the NATO (3); Alexander ALESIN. Asking for charity for reconstruction purposes (4). The country is sold, forget it (5). Money — later (6).

In spite of the official optimism the CIS countries are not being drawn together.

MANAGEMENT

Page 17. Anatoliy BADULIN, Boris SHELENGOVSKIY, Pavlук BYKOVSKIY. Manpower is the decisive factor (1), A new cause for rumours (92).

Notes on the personnel policy of the Belarusian government.

LEGISLATION

Page 18. Tamara KRUK. Taboo for long-term contracts.

Contradictory norms of the hard currency management rules interfere with the import.

Page 18. Tatiana MEZENTSEVA. How to integrate the national standard.

Peculiarities of book-keeping at the market enterprises.

Page 19. Rule "About special customs clearing of the goods imported into the Republic Belarus in the capacity of humanitarian help or of goods meant for charity purposes. Text of the document.

AGRARIAN SECTOR

Page 20. Stanislav BARANOVSKIY, Alexey MELESHCHENYA. The route from the vegetable garden soil to or table isn't easy (1). Additions and expenses (2).

Those who produce, those who process the production and those who sell it have a hard time trying to establish optimal relations.

Editorial: (0172) 22-80-00
Advertising: (0172) 22-76-44

The Editors will readily furnish complete translation of any material in this publication, and topical digests or analytic surveys can be written to special orders.

Компания "Дженти" приглашает:

- Главного бухгалтера дочернего предприятия;
- Главного экономиста дочернего предприятия;
- Ведущего менеджера по закупкам 3/4 (желателен опыт закупок 3/4 к а/м МАЗ);
- Начальника сектора оптовых закупок;
- Администратора баз данных (желателен опыт работы с большими объемами информации).

Требования:

- высшее экономическое или техническое образование;
- возраст 25 - 34 года;
- опыт работы по данному профилю не менее 2-х лет.

(017) 268-51-58